

# Assemblée Générale Ordinaire

# et Assemblée Générale Extraordinaire

de la F.F.H.

28 mars 2015













# Ordre des votes (1 à 6)





















#### **ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE**

- 1. Approuvez-vous le P.V. de l'A.G. Ordinaire du 05/04/2014?
- 2. Approuvez-vous le rapport moral 2014 ?
- 3. Approuvez-vous le rapport financier 2014?
- 4. Approuvez-vous les comptes de l'exercice 2014 ?
- 5. Approuvez-vous le renouvellement du mandat du commissaire aux comptes pour une période de 6 ans allant du 01.01.2015 au 31.12.2020 ?

Commissaire aux Comptes Titulaire :

KPMG SA - IMMEUBLE LE PALATIN - 3 COURS DU TRIANGLE - 92939 PARIS LA DEFENSE

Commissaire aux Comptes Suppléant :

SALUSTRO REYDEL - Immeuble le Palatin 3 cours du Triangle - 92939 PARIS LA DEFENSE CEDEX

6. Approuvez-vous le transfert de siège social de la F.F. Hockey

# Ordre des votes (7 à 16)





















#### ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE

- 7. Approuvez-vous la modification n°1 des Statuts
- 8. Approuvez-vous la modification n°2 des Statuts

#### **ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE**

- 9. Approuvez-vous la modification n°1 du Règlement Intérieur ?
- 10. Approuvez-vous la modification n°2 du Règlement Intérieur ?
- 11. Approuvez-vous la modification n°3 du Règlement Intérieur ?
- 12. Approuvez-vous la modification n°4 du Règlement Intérieur ?
- 13. Approuvez-vous la modification n°1 du Règlement disciplinaire ?
- 14. Approuvez-vous la constitution de la Ligue de Bourgogne Franche-Comté ?
- 15. Approuvez-vous le montant de la cotisation fédérale 2016/17?
- 16. Approuvez-vous le budget 2015?

# Ordre du jour (1ère partie)





















## Hôtel Ibis Berthier – Porte de Clichy

10, rue Bernard Buffet /163 bis, Avenue de Clichy - 75017 Paris

#### 9h : Emargement

**1.** 9h30 : Discours du Président de la F.F.H.

#### 2. Actions et résultats 2014

- 2.1. 9h40 : Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire du 5 avril 2014
- 2.2. 9h50 : Rapport Moral par le Secrétaire Général
- 2.3. 10h10 : Rapport Sportif par le Directeur Technique National
- 2.5 10h20 : Rapport Financier par le Trésorier
- 2.6. 10h25 : Rapport du Commissaire aux Comptes
- 2.7. 10h30 : Approbation des comptes de l'exercice 1er Janvier 2014 --> 31 Décembre 2014
- 2.4. 10h50 : Renouvellement mandat Commissaire aux comptes pour une période de 6 ans allant du 01.01.2015 au 31.12.2020.

#### 11h: REMISE DES PRIX 2014 DE LA F.F.H.

# Ordre du jour (2ème partie)





















#### 3. Politique fédérale générale 2015-2016

3.1. 11h30 : Transfert de siège social

3.2. 11h40: Modifications des Statuts (cf. O.D.J. A.G. extraordinaire), du Règlement Intérieur et du Règlement disciplinaire

3.3. 12h : Constitution de la Ligue de Bourgogne - Franche-Comté

3.4. 12h05 : Intervention du Président de la Fédération Française de Hockey

3.5 12h20 : Montant de la Cotisation Fédérale 2016/17

3.6 12h25 : Présentation et vote du budget pour l'exercice 2015

3.7 12h45 : Intervention Président Commission Communication et Marketing

13h: DEJEUNER

# Ordre du jour (3ème partie)





















#### 3.8 14h : Direction Technique Nationale : Perspectives

3.9 14h15 : Echanges autour de la politique de Développement

3.10 15h : C.S.N. : refonte des championnats et nouveau logiciel de gestion sportive

3.11 15h45 : C.N.J.A. : Perspectives

3.12 16h: Vers une Nouvelle Gouvernance...

4. 16h10: Questions diverses

**FIN DE REUNION A 16H20** 



# Discours du Président de la Fédération Française de Hockey















# Actions et résultats 2014















# Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale Ordinaire du 5 avril 2014















# Rapport Moral 2014 par le Secrétaire Général

































Les faits marquants de l'année

Les principales actions engagées pour faire "vivre" la fédération

L'évolution de nos effectifs et du nombre de licences





















#### Les faits marquants de l'année

- Le lancement du projet « Rio le Défi »
- L'édition de la première revue « Hockey Magazine »
- L'organisation de la première Journée Nationale du Développement
- La création de l'Académie de Hockey, organisme de formation de la F.F.H.
- La réception du « Board FEH » à Bordeaux les 26 et 27 Septembre ;
- Les Assemblées Générales de la FIH et de la FEH à Marrakech ;
- La 2ème campagne de mécénat ;
- La migration du logiciel de Gestion sportive ;
- La refonte des championnats ELITE / Nationale 1 Dames et Hommes ;
- ➤ La participation de nos équipes Vétérans +60 ans et + 45 ans à la Coupe du Monde à La Haye et Rotterdam





















## Les principales actions réalisées

#### La gestion de la vie Fédérale

- → 15 réunions de Bureau et 4 réunions du Comité Directeur
- → Elus : Démission E. Billette de Villemeur
- → Permanents : Départ de V. Thibault et de R. Vallié (remplacé par B. Cauderlier)
- → 1 nouvelle Ligue
- → 3 nouveaux Comités Départementaux
- → 7 nouveaux clubs affiliés
- → 1 fusion de clubs
- → 2 créations de clubs unisport à partir d'une section de Hockey de clubs omnisport

# Rapport Moral 2014 (nouvelles structures)













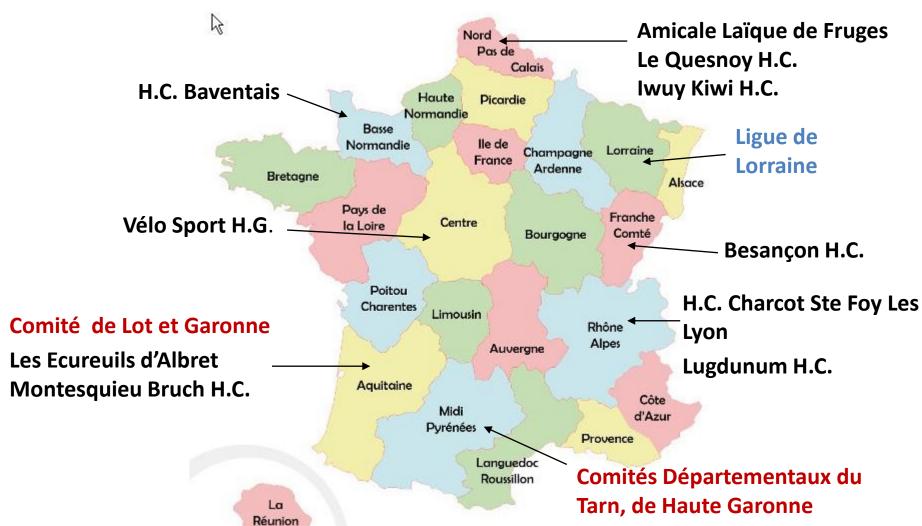




H.C. Rabastens Couffouleux









# Commission Sportive Nationale (C.S.N.)













# **Commission Sportive Nationale**Rapport moral





















- →11 réunions C.S.N. pour traiter des questions liées à l'administration générale des compétitions (19 P.V. Gazon et 15 P.V. Salle)
- →2 calendriers élaborés en fonction de l'Equipe de France notamment
- →Un grand nombre de demandes de modification du calendrier à traiter
- → Plus de **900 feuilles de matchs** électroniques ou papiers à contrôler

# **Commission Sportive Nationale Sanctions infligées**





















### Gazon:

- →11 cartons rouges contre 13 l'année précédente
- →211 cartons jaunes contre 409 l'année précédente

### Salle:

- →6 cartons rouges contre 5 l'année précédente
- →124 cartons jaunes contre 149 l'année précédente

## Sanctions sportives et financières:

- → Application du règlement des compétitions Gazon et Salle
- → Dépôt de demandes de transactions de plusieurs clubs

# Commission Sportive Nationale Bilan sportif – Palmarès seniors 2013-2014





















#### **Hockey sur Gazon**

#### Palmarès féminin :

•Elite Dames : S.A. Mérignac

•N1 Dames: H.C. Nantes

•N2 Dames: Lille M.H.C. 2

#### Palmarès masculin :

•Top 6 Hommes: Saint Germain H.C.

•Elite 2ème Phase: Le Touquet A.C.

•N1 Hommes 2ème Phase : Amiens S.C.

•N2 Hommes Titre: A.S.F. Antibes

•N3 Hommes Titre: Amiens S.C. 3

Challenge Vétérans : F.C. Lyon H.C. H.C.

#### Hockey en Salle

#### Palmarès féminin :

Elite Dames : Cambrai H.C.

N1 Dames : Cambrai H.C. 2

N2 Dames : I.H. Lambersart 2

#### Palmarès masculin :

Elite Hommes: H.C. Valenciennes

N1 Hommes: H.C. Nantes

N2 Hommes Titre: H.C. Barentin

# Commission Sportive Nationale Bilan sportif – Palmarès jeunes 2013-2014





















#### **Hockey sur Gazon**

#### Palmarès féminin :

- Inter-Ligues -16 ans : Ile de France
- Coupe Espérance -16 ans : H.C. Nantes
- Coupe Avenir -14 ans : Saint Germain H.C.
- T.N.C. -12 ans : C.A. Montrouge

#### Palmarès masculin :

- -18 ans: I.H. Lambersart
- Inter-Ligues -16 ans : Nord Pas-de-Calais
- Vologe -16 ans : C.A. Montrouge
- Paloumé -14ans : Lille M.H.C.
- T.N.C. -12 ans : Lille M.H.C.

#### Hockey en Salle

#### Palmarès féminin :

- -16 ans : Saint Germain H.C.
- -14 ans : Cambrai H.C.
- Inter-Ligues -14 ans : Nord-Pas de Calais
- T.N.C. -12 ans: I.H. Lambersart
- D.P.T. -12 ans : Comité Nord

#### Palmarès masculin :

- -18 ans : H.C. Nantes
- -16 ans : Amiens S.C.
- -14 ans : Lille M.H.C.
- Inter-Ligues -14 ans : Nord-Pas de Calais
- T.N.C. -12 ans 1<sup>ère</sup> division : Lille M.H.C.
- T.N.C. -12 ans 2<sup>ème</sup> division : H.C. Nantes
- D.P.T. -12 ans 1<sup>ère</sup> division : Comité Nord
- D.P.T. -12 ans 2<sup>ème</sup>division: Comité Mayenne

# Commission Sportive Nationale Palmarès Européen Hockey sur Gazon 2013-2014





















### **Dames:**

Coupe d'Europe des Clubs Champions Challenge III S.A. Mérignac (1<sup>er</sup>) Promu en EuroHockey Club Challenge II

Coupe d'Europe des Clubs Champions Challenge II I.H. Lambersart (3ème)

### **Hommes:**

Euro Hockey League Lille M.H.C. s'incline au 1<sup>er</sup> tour Saint Germain H.C. qualifié pour le 2<sup>nd</sup> tour

# Commission Sportive Nationale Palmarès Européen Hockey en Salle 2013-2014





















### **Dames**:

# EuroHockey Indoor Club Champions Cup Cambrai H.C. (6ème)

## **Hommes:**

## **Indoor Club Championships Cup**

H.C. Valenciennes (8ème) Relégué en Indoor Club Champions Trophy



# Commission Nationale des Juges et Arbitres (C.N.J.A.)

































- Réalisation de 3 stages Jeunes Arbitres pendant les compétions U16 Inter Ligues Gazon et U14 Inter Ligues Salle.
- ➤ Réalisation de **stage/formation d'Arbitre** pendant la journée d'agrément des entraineurs (Hommes et Dames).
- Réalisation de stage/formation de Délégués Techniques.
- ✓ Résultat positif : formation et échanges durant ces différentes journées.
- ➤ Mise en place en septembre des désignations pour un trimestre pour favoriser les désistements d'arbitrage.

# Rapport Moral 2014 : Activités internationales





















# Organisation de manifestations

- Réception Board F.E.H. à Bordeaux (septembre 2014)
- Coupe d'Europe des Clubs Dames en Salle à Cambrai (février 2014).
- Coupe d'Europe B des Clubs Dames à Lambersart (avril 2014).

# Rapport Moral 2014 : Recherche de partenaires





















- Actions de crowdfunding
- Revue « Rio le Défi » : achat d'espace publicitaire
- 2<sup>nde</sup> campagne de mécénat

# Rapport Moral 2014 : Actions de développement





















➤ Séminaire des 5 et 6 avril 2014 : définition des actions prioritaires pour atteindre l'objectif de +10% de licenciés

Depuis, plusieurs actions initiées :

- Journée Nationale du Développement
- Journée Nationale du Hockey Féminin (2015)
- Création Académie de Hockey
- Poursuite des actions Pass Hockey

# Rapport Moral 2014: Installations sportives





















- > Construction et la rénovation de deux terrains synthétiques mouillés dédiés au Hockey à Laval et Carquefou.
- ➢Projets engagés à Toulouse, l'Isle Jourdain, La Réunion (Saint-Paul), Sainte-Foy-Lès-Lyon, Le Havre, Chartres et Amiens

Perspective 2015: Classification des installations

# Rapport Moral 2014 : Commission I-Solutions / services aux clubs





















- Refonte logiciel gestion sportive
- Regroupement prestations hébergement
- > Renouvellement contrat GOAL
- > Campagne adhésion au prélèvement





















## Commission Statuts et Règlements

#### REGLEMENT INTERIEUR

- Vote électronique Comité Directeur
- Suppression progressive sur-classement supérieur -16 ans
- Droit d'évocation suite à décision Bureau et Commission statutaire

#### REGLEMENT DISCIPLINAIRE

Compétence Chambre Fédérale d'Appel

#### REGLEMENT DES COMPETITIONS GAZON ET SALLE

- Homogénéité / Règles du jeu F.I.H.
- Refonte règlement des compétitions Gazon





















- 9 demandes de transaction
- Chambres Fédérales Première Instance / Appel
  - 1ère Instance : 5 dossiers disciplinaires / 9 litiges
  - Appel : 3 litiges
  - 1ère instance de lutte contre le dopage : 2 dossiers
- Commission financière :

Poursuite travail de rédaction des procédures administratives et financières



# Evolution des effectifs et du nombre de licences













# Evolution générale des licenciés













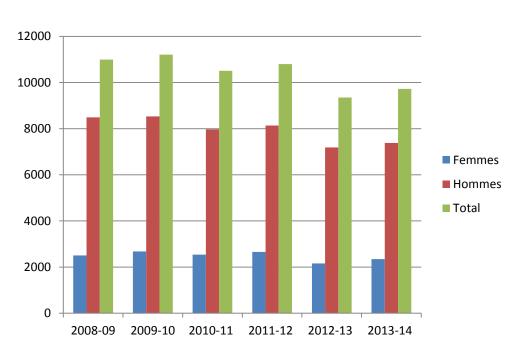








	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14
Femmes	2506	2637	2537	2659	2161	2342
Hommes	8488	8093	7972	8138	7188	7380
Total	10494	10730	10509	10797	9349	9722



➤ Croissance de + 4% par rapport à saison 2012/13

# **Evolution licenciés Hommes par âge**















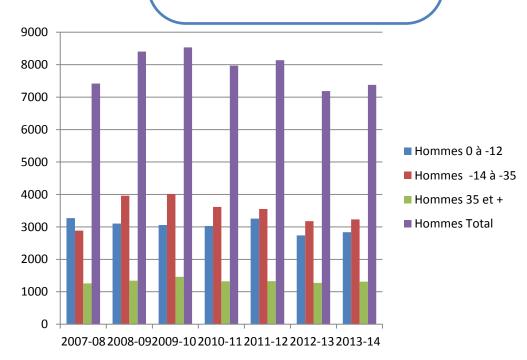




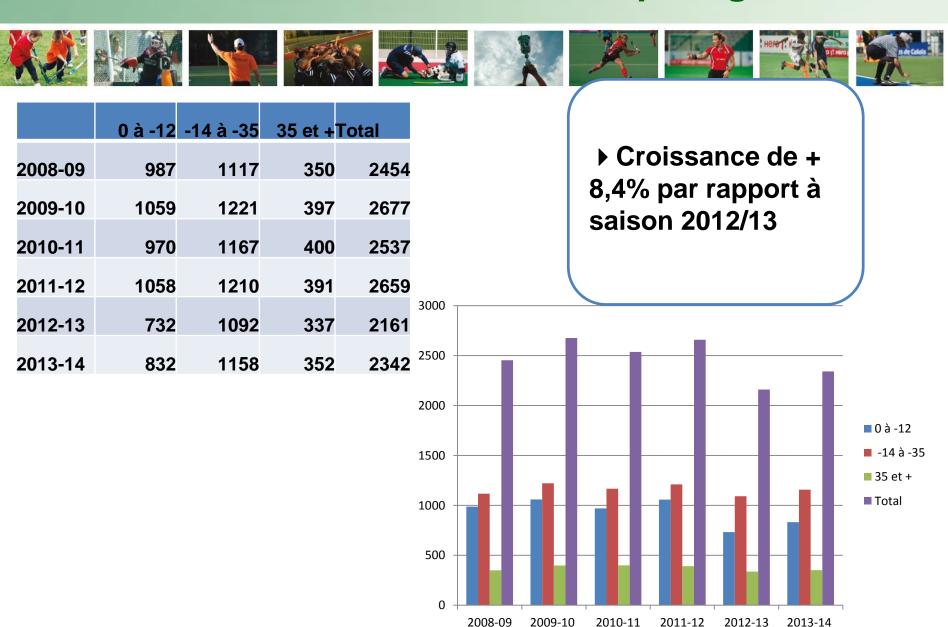


	0 à -12	-14 à -35	35 et +	Total
2008-09	3105	3962	1340	8407
2009-10	3059	4015	1459	8533
2010-11	3031	3617	1324	7972
2011-12	3257	3553	1328	8138
2012-13	2737	3177	1274	7188
2013-14	2838	3229	1313	7380

▶ Croissance de + 2,6% par rapport à saison 2012/13



# **Evolution licenciés Dames par âge**



# Analyse Hommes/Dames par catégorie d'âge





















#### - 12 ans:

- + 4 % chez les Garçons
- + 14 % chez les Filles

#### - 14 ans à - 35 ans :

Catégorie la plus active / progression de + 2,7%.

#### + 35 ans:

- + 2,5 % chez les Hommes
- + 4 % chez les Femmes

#### Hommes / Femmes :

Part relative des femmes progresse de 23% à 24%

# **Evolution licences**



















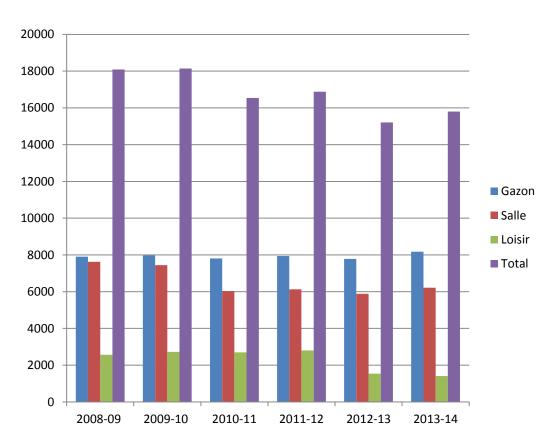


	Gazon	Salle	Loisir	Total
2008-09	7906	7622	2565	18093
2009-10	7973	7441	2726	18140
2010-11	7812	6030	2702	16544
2011-12	7939	6131	2807	16877
2012-13	7779	5888	1539	15206
2013-14	8176	6215	1408	15799

▶ Gazon : +5,1%

▶ Salle : +5,5%

**▶** Loisir : -8,5%



#### Pass Hockey – Chiffres 2<sup>ème</sup> saison au 30/06





















#### 15 951 Pass Hockey délivrés :

7656 filles 8288 garçons 7 dont le sexe est non précisé

•11 Ligues ont initié 268 actions



## Rapport Sportif par le Directeur Technique National















#### Objectif + 10%













#### Accessibilité de la pratique pour tous les publics





















- Une stratégie fédérale définie lors des JND (Pass-Hockey, Féminisation, Professionnalisation)
  - Mission de la DTN de mise en œuvre de la politique fédérale
- Implication de 7 CTS pour le Développement dont 2 cadres avec la Commission Développement + 4 CTR + 2 cadres nationaux
  - Les conventions FFH/Ligues comme outil pour évaluer les critères-clés.

#### **Emploi et Formation**





















- L'Académie de Formation de la FFH
- Le catalogue des Formations (architecture et contenus)
- La Poursuite des Emplois d'Avenir
- L'Arbitrage et CNJA
- Colloque des CTS et ETR à La Haye (20 personnes, 3 jours) lors de la Coupe du Monde.



## Le Haut Niveau : 2014, année charnière













#### Satisfactions et désillusions chez les jeunes





















- La performance des U21 filles, 6<sup>ème</sup> européennes et qualifiées pour la CM Junior de 2016 au Chili
- La contre-performance des U21 garçons : le poids de New-Delhi?
- Les rencontres Franco-allemandes difficiles pour nos U18.

#### Année de transition pour les séniors





















- Une World League 1 pour les féminines, remportée par une jeune équipe de France ...mais pas sans difficulté
- Un challenge des Champions pour les garçons : classement : 6ème. Aurait pu (ou du) finir dans le top 4.
- Septembre à décembre : Préparation aux World League 2.



#### Organisation de la DTN













#### Des arrivées, des changements





















- •14 CTS (dont le DTN) + 2 CF
- 2 nouveaux cadres CTS:
  - Aymeric Bergamo (DESJEPS, SportCom) : Entraîneur INSEP + U21
  - Jonathan Bernon (Prof de Sport, DEJEPS, STAPS) :
     Responsable Développement
- Encadrement équipe de France Féminine :
  - Steve Colledge, Philippe Gourdin.



# Rapport financier par le Trésorier















## Rapport du Commissaire aux comptes















# Approbation des comptes de l'exercice 1er janvier →31 décembre 2014













#### Recettes











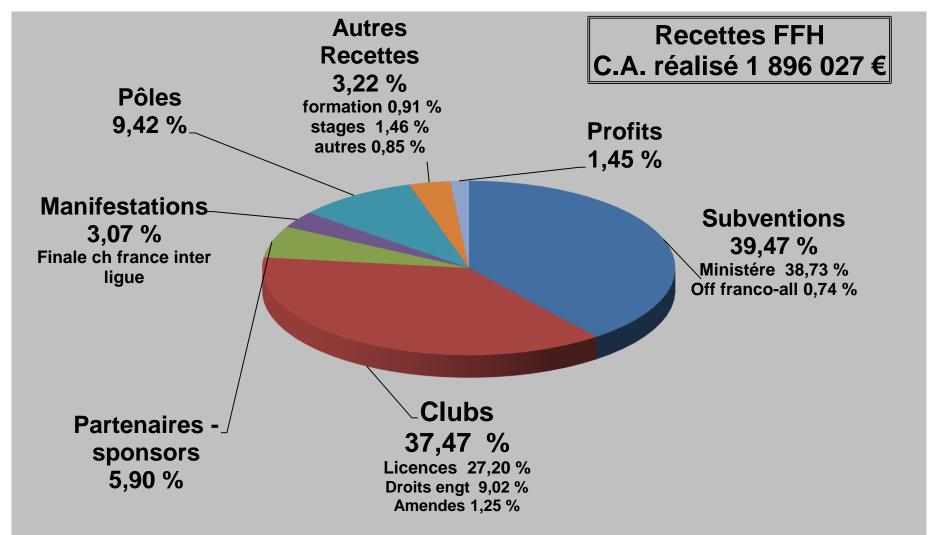












#### Dépenses





















#### Développement 8,37 %

rétro ligues 6,76 % développement 1,71

Rel Internat. 0,53 % communicationmarkettingévénement 2,64 % Rémunérations...

**Commissions** 

15,85 % csn 2,56 %

cnja 3,24 %

détection 1,25 %

formation 0,99 %

Siège 18,09 % Siége 15,99 % **Dotation-provision** 2,10 %



**Pertes** 3,23 %

> Haut niveau 31,68 % coll 2016 21,66 % coll 2020 2,20 % médical 4,16 % dtn - cts 3,66 %

Poles 17,63 %

#### **Manifestations**

5,15 % inter lique U16-U14 2,74 % **Stages 1,75 %** World league+C E 0,66 %

#### Résultats











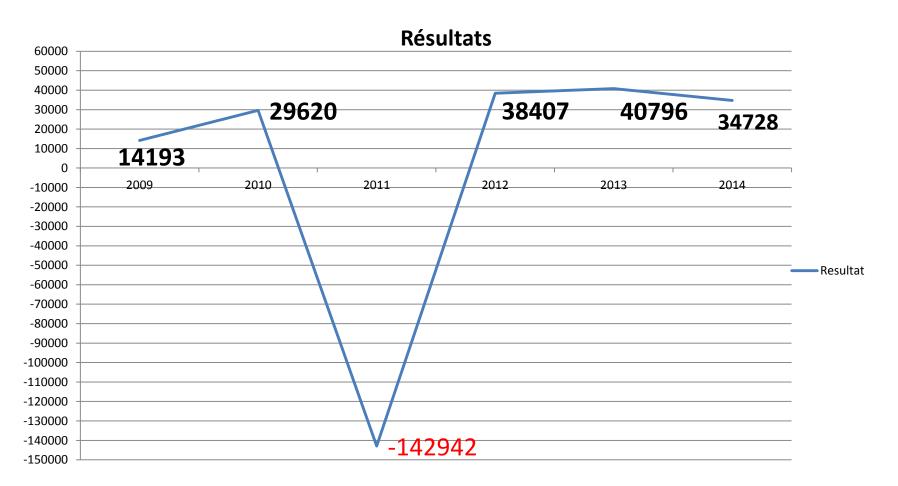














# Renouvellement mandat Commissaire aux Comptes 01/01/2015 au 31/12/2020













#### Renouvellement mandat Commissaire aux Comptes





















## Période : 6 ans du 01/01/2015 au 31/12/2020 Inclut exercices 2015 à 2020

#### Commissaire aux Comptes Titulaire :

KPMG SA - IMMEUBLE LE PALATIN - 3 COURS DU TRIANGLE - 92939 PARIS LA DEFENSE

#### Commissaire aux Comptes Suppléant :

SALUSTRO REYDEL - Immeuble le Palatin 3 cours du Triangle - 92939 PARIS LA DEFENSE CEDEX



### **Distinctions 2014**

































#### Label Jeune Club de l'année

## **Union Sportive** Saint Gilles Hockey (35)























## Label Club de l'année :

Hockey Club du Trèfle (91)





















## Label Bénévole de l'année Valérie BINCE





















## Label Dirigeant de l'année Jean-Noël MOUCHE



## Politique fédérale générale 2015-2016



























## Transfert de siège social Jean-Jacques Durchon













#### Transfert de siège social (1)





















### <u>Localisation</u>: F.F. Escrime – Tour Galliéni II 36, avenue du Général De Gaulle 93170 Bagnolet



PLAN D'ACCÈS - PORTE DE BAGNOLET FÉDÉRATION FRANÇAISE D'ESCRIME



#### Accès

Bus: 76 102 122 221 318 351 et noct-G

Métro: (M) 3 Ligne 3 - station Gallieni (sortie : « centre commercial»)

Dépose rapide possible par voiture et autocar

Voiture : sortir porte de Bagnolet quand on vient du périphérique

#### **Stationnement**

Voiture : parking Darty (40 avenue Général de Gaulle) - gratuit parking Auchan (28 avenue Général de Gaulle) - payant

#### Accueil

Fédération Française d'Escrime Tour Gallieni 2- 36 av général de Gaulle 93170 Bagnolet

ffe-accueil@escrime-ffe.fr +33 1 43 62 20 50

www.escrime-ffe.fr

#### Transfert de siège social (2)





















#### Loyer et frais de fonctionnement :

38 200 € (actuel) VS 36 000 € (FFE)

- Implantation :
- 4ème étage
- Aile de 150 m2 dédiée à la F.F. Hockey au sein d'un espace de 1000 m2 appartenant à la F.F. Escrime
- Espace de travail adapté aux 7 services identifiés
- Mise à disposition d'espaces de vie commune : salles de réunion, cafétaria, salle des « machines ».
- Avantages :
- -Conditions de travail plus agréables pour les permanents : offrir un bureau à chacun, luminosité...
- Mutualisation des services et moyens généraux/synergies entre fédérations
- Date déménagement ciblée : 2ème quinzaine de juillet 2015



## Textes réglementaires

**Alain Renaud** 













#### Proposition de modifications Statuts et règlements





















#### 1. Statuts

- Proposition n°1 : Article 2.4 : Autres organes de la Fédération / 2.4.5. Organes Disciplinaires
- Proposition n°2 : Article 1.1 : But

#### 2. Règlement Intérieur

- Proposition n°1 : Article 3.2.7 Durée et Date d'effet de la Licence
- Proposition n°2 : Article 3.2.8.1.2 Catégorie d'âge
- Proposition n°3 : TITRE VIII : LES CHAMBRES DES LITIGES / Article 23 : Contestations et litiges administratifs / 23.1 Champ d'application
- Proposition n°4 : Article 23.4.2 Appel

#### 3. Règlement disciplinaire

- Proposition n°1 : Article 5.1.2.2. Rapporteur

#### Statuts: proposition de modification n°2





















#### TITRE 1er DISPOSITIONS GENERALES

#### 1. DISPOSITIONS RELATIVES AU BUT ET A LA COMPOSITION DE LA FEDERATION

#### 1.1. But

L'association, dite "FEDERATION FRANCAISE DE HOCKEY", ci-après dénommée "La Fédération" ou "la F.F.H.", fondée en 1920, comprend des personnes morales et physiques ayant pour but principal ou accessoire la pratique du Hockey sur Gazon et en Salle, ci-après dénommé Hockey.

Elle a pour objet de réglementer, diriger, encourager, développer, organiser et promouvoir dans le respect des principes de fair-play et de non violence, la pratique du Hockey en France, dans la Métropole, ainsi que dans les départements et territoires d'Outre-Mer.

Elle veille au respect de la charte de déontologie du sport établie par le comité national olympique et sportif français.

Sa durée est illimitée.

Son siège social est situé à : <del>6 avenue Rachel - 75018 Paris</del> **Tour Gallieni II - 36 avenue du Général de Gaulle - 93170 BAGNOLET.** Il peut être transféré par délibération de l'Assemblée Générale.

Date d'entrée en vigueur de la modification : jour du déménagement

#### Constitution Ligue Bourgogne - Franche-Comté





















- 1 club en région Franche-Comté créé en 2014 : H.C. Besançon
- Ligue constituée en association le 28 janvier 2015
- Déclaration en Préfecture : 10 février 2015
- Parution au Journal Officiel : 28 février 2015
- •17ème Ligue de la F.F.H.
- Constituée conformément au futur découpage territorial

Présidente : Amandine ROMBAULT Secrétaire Général : Alain CALARESU Trésorier : Sébastien HACQUARD



# Intervention du Président de la Fédération Française de Hockey













#### Les Clés de la réussite pour 2015





















- Augmenter le nombre de licenciés et de licences.
- Développer les services aux clubs et les aider à renforcer leurs structures.
- Professionnaliser le Hockey .
- Rechercher des partenaires pour soutenir nos actions.
- Faire "briller" nos collectifs France pour donner l'ambition de la réussite à nos jeunes.
- Assurer le lien entre les générations. Nos anciens sont notre AVENIR.
- Multiplier nos actions de Développement.

#### Licences: du 1er avril au 30 juin - Une prime sur objectif?





















#### Pour les Comités départementaux:

- Pas d'avantage particulier pour atteindre le nombre de licences enregistrées au 30 juin 2014. Soit N ce nombre.
- Une prime de 10% (base du prix des licences) pour toute nouvelle licence enregistrée de N à N + 5%
- Une prime de 20% pour toute licence enregistrée au-delà de N + 5%
- Cette prime sera versée aux Comités Départementaux par l'intermédiaire des ligues, qui reçoivent déjà directement 25% du montant des licences, et qui pourront abonder cette prime suivant une politique à définir entre les ligues et leurs Comités Départementaux.
- Lorsque les Comités Départementaux n'existent pas, nous provisionnerons ces montants dans nos livres et nous les verserons aux CD dès qu'ils se créent.

#### Licences: Une prime sur objectif? (suite)





















#### Pour les Clubs

- Pas d'avantage particulier pour atteindre le nombre de licences enregistrées au 30 juin 2014. Soit N ce nombre.
- Une prime de 25% (base du prix des licences) pour toute nouvelle licence enregistrée de N à N + 5%
- Une prime de 50% pour toute licence enregistrée audelà de N + 5%
- Cette prime sera versée directement aux clubs.
- Les clubs qui ont déjà enregistré au 31 mars un nombre de licences égal ou supérieur à celui du 30 juin 2014, bénéficieront eux aussi d'une prime de 25% du montant des 5 premières licences enregistrées à compter du 1<sup>er</sup> avril 2015 et de 50% à partir de la 6<sup>ème</sup> licence enregistrée.

#### Incidence pour les Comités Départementaux





















Comités Départementaux	Nombre de licences au 30 juin 2014	Reste à faire pour seuil	1 <sup>ère</sup> tranche	Prime 10 %	2 <sup>ième</sup> tranche	Prime 20%
28	146	11	12 à 19	ok	20 et plus	ok
37	96	5	6 à 10	ok	11 et plus	ok
41	207	17	18 à 27	ok	28 et plus	ok
45	398	2	3 à 22	ok	23 et plus	ok
18	23	8	9 et 10	ok	11 et plus	ok

## Incidence pour les clubs





















Clubs	Nombre de licences au 30 juin 2014	Reste à faire pour seuil	1 <sup>ère</sup> tranche	Prime 25 %	2 <sup>ième</sup> tranche	Prime 50%
C.L.T. Orléans	239	ok	1 à 9	ok	10 et plus	ok
Mer H.C.	149	12	13 à 19	ok	20 et plus	ok
Tours H.C.	87	3	4 à 7	ok	8 et plus	ok
H.C. La Chapelle	83	4	5 à 8	ok	9 et plus	ok
Nogent Le Rotrou	76	4	5 à 8	ok	9 et plus	ok
Chartres	70	7	8 à 12	ok	13 et plus	ok
Orchaise H.C.	58	5	6 à 8	ok	9 et plus	ok
H.C. Magdunois	54	7	8 et 9	ok	10 et plus	ok
Bourges H.C.	23	8	9 et 10	ok	11 et plus	ok
U.S. Olivet	13	ok	1 à 5	ok	6 et plus	ok
Athée H.C.	9	2	3 et 4	ok	5 et plus	ok
J3 Sports Amilly	9	6	7 et 8	ok	9 et plus	ok

### Nos partenaires





















- Nous négocions des engagements donnant/ donnant
- Nos partenaires comptent sur nos 15 ligues, 160 clubs et 10 000 licenciés.
- Certaines offres peuvent vous intéresser Contactez nos partenaires :

**ERIMA / SODIMAJE : pour votre équipement** 

**ASTROTURF**: pour votre terrain

CAP 5 : pour vos déplacements

**QUICK**: pour vos contacts potentiels

#### RIO LE DEFI





















Une petite fenêtre vient de s'ouvrir : Saisissons notre chance

En dehors de la performance sportive et de tout l'intérêt d'une qualification aux J.O de RIO, cette opération a **plusieurs objectifs**:

- Sortir de l'anonymat, augmenter nos licenciés, faire rêver nos jeunes
- Attirer des partenaires et des sponsors et leur donner plus de lisibilité.
- Mobiliser nos dirigeants et nos licenciés.
- Nous avons besoin de vous pour les encourager dans leur préparation à Lille, Cambrai, Lambersart, Le Touquet.
- Nous avons besoin de vous à ANVERS entre le 20 juin et le 5 juillet : 7 journées et 500 places par journée

### Autres points essentiels à traiter en 2015





















- Votre participation à l'ACADEMIE de HOCKEY pour que nous soyons tous plus professionnels dans nos actions, plus efficaces.
- Notre responsabilité collective pour détecter, former et gérer les arbitres. Nous sommes dans une situation critique de pénurie.
- La candidature de Paris aux J.O 2024. Une mobilisation générale de toutes les fédérations avec l'appui des médias les 25, 26 et 27 septembre, des dates à retenir pour une participation active.

#### Montant de la cotisation fédérale





















#### Application au 01/07/2016

Cotisation Fédérale*	01/07/2014	01/07/2015	01/07/2016
- 30 licenciés	60,00€	65,00 €	65,00 €
de 30 à 50 licenciés	165,00 €	175,00 €	175,00 €
de 51 à 120 licenciés	380,00 €	400,00€	400,00 €
121 à 250 licenciés	565,00 €	600,00€	600,00€
Plus de 250 licenciés	800,00€	850,00 €	850,00 €

\*Les licences loisir ne sont pas prises en considération dans le calcul du montant de la cotisation fédérale

Pour les nouveaux Clubs exonération durant 3 ans



## Présentation et vote du budget pour l'exercice 2015









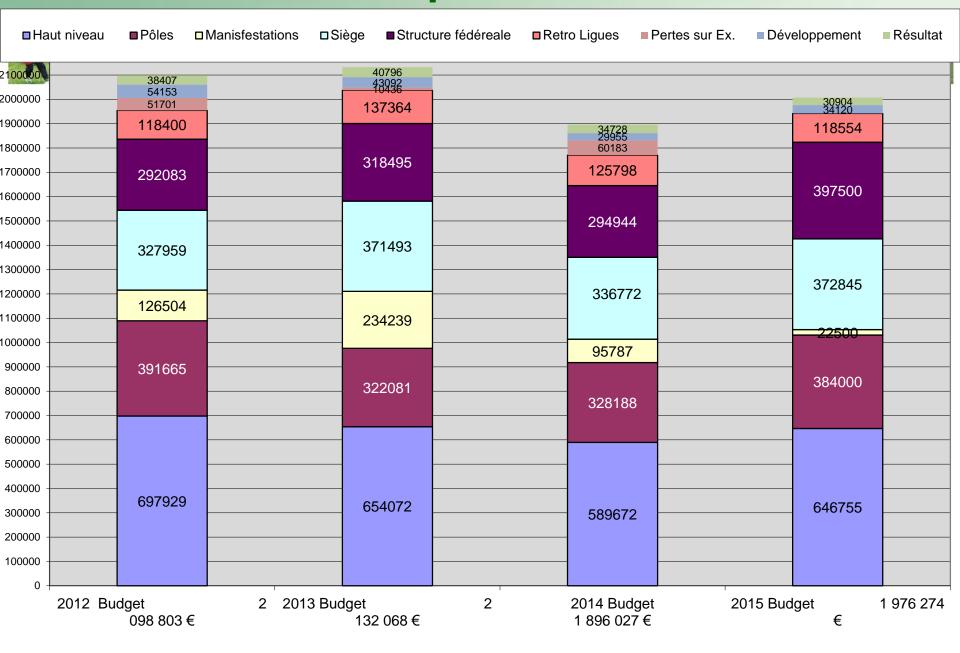




#### Ressources



## Dépenses





## Intervention du Président de la Commission Communication et Marketing













## Le bon plan Family – Sport - QUICK





















- Présentation de l'action
- Impact sur les Clubs



- Exploitation de cette action en local
- Visibilité de notre sport grâce à cette action









## **Direction Technique Nationale:**

## **Perspectives**













## Plan National « citoyen du sport » exigé





















- Se centrer sur la pratique : « partout et par tous » (exemple le hockey FFSU, et UNSS, Handi-OK, Mix Hockey ... )
- Ouverture des collèges et lycées des quartiers
- 3800 EA + 70000 services civiques
- Les valeurs éducatives portées par le hockey
- Priorité des équipements sportifs (CNDS)
- Un plan national et des projets pour chaque ligue
- Formation adaptée



## Le Haut niveau













#### Préparation WL3 + Euro / Equipe de France Hommes





















		Avril		Mai		Juin			Juillet			Aout
1	М	EHL ROUND 2	1 V		1L		1	М		1	S	match FRA / PB
2	J	PNP PP/Hockey/EHL R3	2 S		2 M		2	J	WL3	2	D	
3	٧	EHL ROUND 3	3 D	FINALE	3 M		3	V	Belgique	3	L	
4	S		4 L	PNP Hockey	4 J		4	S		4	М	
5	D		5 M		5 V		5	D		5	M	
6	L	PNP Hockey	6 M		6 S		6	L		6	J	
7	М		7 J	PNP PP/Hockey	7 D	match vs Chine ou MAL	7	М		7	V	
8	М		8 V		8 L	match vs Chine ou MAL	8	М		8	S	
9	J	PNP Hockey	9 S		9 M		9	J		9	D	
10	٧		10 D		10 M		10	V		10	L	STAGE
11	S		11 L	PNP Hockey	11 J	match vs BEL (Anvers)	11	S		11	M	
12	D		12 M		12 V	match vs Inde (Anvers)	12	D		12	M	
13	L	STAGE	13 M		13 S		13	L		13	J	
14	М		14 J	STAGE	14 D		14	М		14	٧	
15	М		15 V	WATT	15 L		15	М		15	S	
16	J	PNP PP/Hockey	16 S		16 M	Départ Anvers	16	J		16	D	
17	٧		17 D		17 M		17	V		17	L	
18	S		18 L		18 J		18	S		18	Μ	
19	D		19 M		19 V		19	D		19	М	Match vs GB
20	L		20 M		20 S		20	L		20	J	
21	М		21 J	vs U21 HOL à watt	21 D	WL3	21	М		21	٧	
22	М		22 V	vs U21 HOL à watt	22 L		22	M	STAGE	22	S	CHAMPIONNAT
23	J		23 S		23 M		23	J		23	D	
24	٧		24 D	vs POL Le Touquet	24 M		24	V		24	L	
25	S	DEMI	25 L	vs POL Lille	25 J	Belgique	25	S	STAGE	25	M	D'EUROPE
26	D	FINALE	26 M		26 V		26	D		26	M	
27	L	PNP Hockey	27 M		27 S		27	L		27	J	
28	М		28 J		28 D		28	М		28	V	LONDRES
29	М		29 V		29 L		29	M		29	S	
30	J	PNP PP/Hockey	30 S	Match vs Chine	30 M		30	J		30	D	
			31 D	Match vs Chine			31	V	Départ Pays-Bas	31	L	

#### **Journées**

Avant WL2 = 52Avant WL3 = 86

Total saison = 127

#### **Matches**

Avant WL2 = 15

Avant WL3 = 32

Total saison = 48

## Préparation EURO / Equipe de France Féminine





















Avril			Mai			Juin	Juillet
	1	٧		1	L	Match v Ecosse	
	2	S		2	М	Match v Ecosse	
	3	D		3	М	Stage	
	4	L		4	J	Match v Ecosse	
	5	М		5	V		
	6	М		6	S		
	7	J		7	D		
	8	٧		8	L	PNP Hockey	
	9	S	DEMI	9	М		Stage EDF
	10	D	FINALES	10	М	PNP Hockey	France -Belgique U21
	11	L		11	J	PNP Hockey	France -Belgique U21
CDF Journée 13	12	_		12	V		Stage EDF
	13	_		13	S	Stage v Wales	
	14	_		14	_	Match V Wales	
	15	_		15		Match V Wales	
	16			16			Départ CDE
	17	_	FINALE	17		Match V Wales	
	18	_		18			_
	19			19			Coupe
	20			20	_	PNP Hockey	_
	21	_		21			Europe
	22		Club Champions	22	_	PNP Hockey	
	23		Challenge 2	23	_	DAID II I	Prague
	24	_	Bordeaux	24		PNP Hockey	
	25	L		25	J	PNP Hockey	Rep Czech
CDF Journée 14	26	М		26	V		
	27	М		27	S	Stage	
	28	J		28	D		
	29	٧		29	L		
	30	S		30	М		
	31	D					

#### Journées

WL1 = 4

Avant WL2 = 23

Avant Euro = 52

Total saison = 60

#### **Matches**

WL1 = 4

Avant WL2 = 12

Avant Euro = 25

Total saison = 30

### Les équipes de « Jeunes »





















- Tous à Calais après la WL3 pour supporter les U18 garçons (6-12 juillet)
- Soutenons les U18 filles (19- 25 juillet à Santander)
- Les stages U14
   du 6 au 10 juillet pour les garçons à Wattignies du 5 au 11 juillet à Cauchois pour les filles
- Nouveaux stages U16 à définir (après septembre)
- Début du plan de préparation des U21 filles pour le CM 2016.

## Un Plan de Performance Fédéral exigé





















#### Redéfinir les programmes du sport de haut niveau selon un modèle de référence

#### ➤Impact sur

- les athlètes (le suivi, liste, aides personnalisées)
- les structures.
- les subventions.

#### Il faut encore **ANTICIPER** pour pouvoir

#### ➤ Justifier

- des résultats internationaux
- un haut niveau de pratique des clubs
- une stratégie claire de performance

#### Dès maintenant y réfléchir et apporter des réponses

jeunes

- Faire des choix dans les objectifs et les programmes : masculins, féminins,

- Améliorer le Plan National de Préparation toujours et encore
- Mise en place de la réforme des championnats Elite et N1,
  Améliorer la formation des entraîneurs (Académie de Formation),
- Rechercher des financements privés (Rio le Défi),

#### De nouvelles donnes





















- De nouveaux plans = des réponses en sachant anticiper et s'adapter vite.
- •La réforme territoriale : quelle place pour le sport?
- •La régionalisation des CREPS dès 2016 et déjà des conséquences.
- Mais garder le cap +10%



# Echanges autour de la politique de développement















## Académie de Hockey













## Organisme de formation F.F.H. : Académie du Hockey





















•Plan stratégique de développement de la F.F.H. :

Renforcer les compétences de l'ensemble des acteurs du Hockey pour répondre aux enjeux de structuration et de professionnalisation du Hockey.

- •Numéro de déclaration d'activité de formation obtenu en septembre
- Activité réglementée nécessitant du temps et des compétences pour son développement
- •Les salariés et élus dirigeants des structures employeurs du Hockey peuvent mobiliser, auprès de leur OPCA, les fonds de la formation professionnelle, dans le cadre des formations dispensées par l'Académie de formation

Premières actions déclinées ont concerné l'agrément entraîneur et la Journée Nationale de Développement

•Objectif septembre 2015 : définir un catalogue de formations (contenu + dates) répondant aux objectifs stratégiques de la F.F.H.

#### Domaines d'activité





















- •L'offre de Formation de l'Académie sera articulée autour de :
- l'encadrement sportif ; Référent pédagogique : Vincent LE CROLLER
- l'arbitrage ;
- agents de développement ;
- référent développement ;
- les dirigeants.

## Processus de prise en charge des actions de formation





















## Structure employeur

(Ligue, Comité Départemental, club)

Verse les fonds de la formation professionnelle



Dispense des actions de formation au profit des salariés ou dirigeants élus

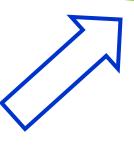
Prend en charge en partie ou en totalité le coût des actions de formation :

1. soit en remboursant la structure employeur qui a réglé ces coûts à l'OF

2. soit en versant directement les fonds à l'OF (principe de subrogation)

## Académie du Hockey

(Organisme de formation F.F.H.)





## Professionnalisation et accompagnement













## Stratégie





















- Professionnalisation = moyen au service du développement
- Objectif Fédération : encourager les structures du Hockey à embaucher et les accompagner dans leur fonction d'employeur.
- Mise à disposition de moyens et d'outils adaptés :
  - Notamment, saisir l'opportunité de l'évolution de l'offre d'adhésion au CoSMoS :
- Adhésion groupée à destination de la F.F.H. et de ses organes déconcentrés
- Adhésion collective à destination des clubs affiliés

## 32 structures employeurs identifiées (1)

		Herent Ver	de Calais							
	Ligue de rattachement	Club								
	Aquitaine	S.A. Mérignac								
	Rhône-Alpes	Ligue Rhône-Alpes								
		F.C.L.H.C.H.C.								
		C.D. 42								
		H.C. Charcot Ste-Foy- Lès-Lyon								
		H.C. Grenoble								
	Nord-Pas de Calais	Ligue Nord-Pas de Calais								
		C.D. 62								
		I.H. Lambersart								
		L.U.C. Ronchin								
		S.H.C. Calais								
		Lille M.H.C.								
		Le Touquet A.C.								
		Amiens S.C.								

## 32 structures employeurs identifiées (2)





















Ligue de rattachement	Club				
Provence	C.D.13				
Côte d'Azur	Ligue Côte d'Azur				
	A.S.F. Antibes				
Ile de France	Ligue Ile de France				
	C.D.75				
	C.D.78				
	C.D.94				
	Saint-Germain H.C.				
	C.A. Montrouge				
	Stade Français				
	R.C. France				
	H.S.C. St Maur				
Centre	M.S.D. Chartres				

## 32 structures employeurs identifiées (3)





















Ligue de rattachement	Club			
Pays de la Loire	Ligue Pays de la Loire			
	C.D.44			
	Stade Lavallois			
	H.C. Nantes			
	S.C. Ouest Angers			

- > Liste non exhaustive ayant vocation à être complétée...
- > 5 Ligues, 7 Comités Départementaux et 20 clubs



# Refonte des championnats et nouveau logiciel de gestion sportive













## Commission Sportive Nationale Refonte des championnats et Réforme des obligations





















- →Les Commissions Hommes et Dames se sont basées sur le projet OK 2020 ainsi que sur le Parcours d'Excellence Sportive 2013-2017
- → Comité Directeur de la FFH du 21/06/2014 a voté: la refonte des obligations et la réforme des championnats HOMMES
- → Comité Directeur de la FFH du 07/02/2015 a voté :
  la refonte des obligations et la réforme des championnats DAMES et contre la participation des équipes réserves en Nationale 1

#### A compter du 1er juillet 2015

- → La CSN gèrera les équipes participants aux Championnats Elite et N1 Hommes et Dames ; les tournois finaux N2 Hommes et Dames et N3 Hommes ; phases nationales des compétitions de jeunes
- → Délégation aux **Responsables de Zones** pour la gestion des Championnats de France de niveaux inférieurs (phases qualificatives)



## Avancement Projet Système Vidéo













## Pourquoi?















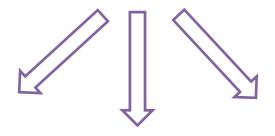






#### **UNE NECESSITE**

Pour nos joueurs(ses) et nos équipes qui recherchent la performance



Pour permettre aux clubs de créer des supports de communications vidéo internes et externes Pour nos entraîneurs:
support indispensable
permettant l'analyse en
direct ou en différée de la
performance de ses
joueurs(ses), de son
équipe.

POUR GUIDER NOS JOUEURS(SES) ET NOS ENTRAÎNEURS VERS PLUS DE PERFORMANCE

#### **PROCESS VIDEO:**





















#### Capturer les images

Avec du matériel adapté

D'un lieu ou équipement adapté

Par une ou des personnes formées à l'utilisation des outils

#### Utiliser les images

En direct : (Match ou entraînement)

En différé : Match ou entraînement



Par l'entraîneur ou un analyste pour l'entraîneur <u>en direction</u> des joueurs(ses)

Par le responsable communication du club

### PROCESS VIDEO: D'où filmer?





















#### **TOUR VIDEO**





#### BRAS TELESCOPIQUE TYPE HI-POD



#### PROCESS VIDEO: D'où filmer?





















Hauteur Camera : entre 7 et 9 m



Position idéale :

Axe du terrain derrière un but

Si Tour Video : plateau minimum 5m du sol

## PROCESS VIDEO: Avec quelle CAMERA?











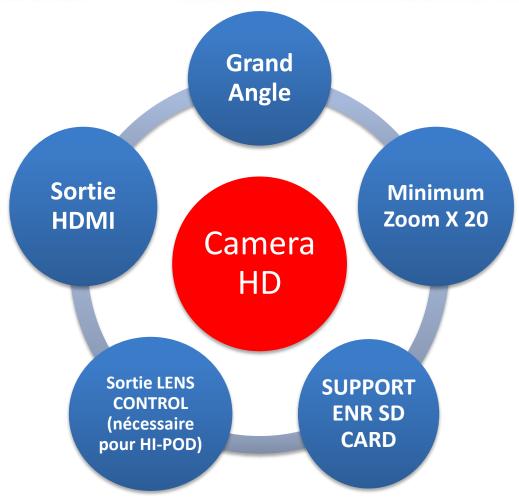












### PROCESS VIDEO: Capture - Analyse - Partage





















### Des solutions adaptées à tous les budgets

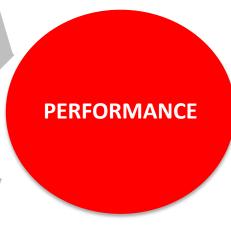
# DARTFISH

http://www.dartfish.com



http://sportstec.com/fr/

Autres Logiciels de Montage vidéo non spécifiques Suite de logiciels utilisés au niveau international par 100 % des équipes du TOP 20 (sauf ESP) (Logiciels des Equipes de France de Hockey)



#### Capture:

- En direct ou en différé selon les formules



### **Analyse:**

- En direct ou en différé selon les formules



Partage:
Plusieurs solutions

### Constitution de la solution proposée





















Case de base :



Plate-forme d'échange / partage fédérale

- Options à la carte :
- Mât de prise de vue
- Caméra
- Outil d'analyse

### Plate-forme d'échange / partage





















- •Obligation saison 2015 / 2016 ELITE Dames et Hommes
- •Mise à disposition du film du match par l'équipe recevante (délai 1 à 3 jours à finaliser)
- •Recherche et téléchargement des autres films
- Accès aux matches des Equipes de France
- Gestion du service par prestataire

### **Options**





















- Mât Hi-Pod : Présentation à la finale ELITE Hommes du samedi 2 Mai à Paris
- Caméra HD
- Outil de séquençage SPORSTEC
   Utilisation Equipe de France
   Prix unitaire catalogue : 2500 Euros HT
   Prix achat groupé (7 licences) : 2000 Euros HT
- . Financement FFH avec facturation sur 2 à 3 ans



# Commission Nationale des Juges et Arbitres : Perspectives













### Perspectives C.N.J.A. 2015/2016 (1)





















- Formation par la CNJA : suivi et tutorat par des Arbitres confirmés.
- Mise en place des supports de formations.
- Formation d'Arbitres débutants par les CRJA avec les modules de formations réalisés par la CNJA.
- Réalisation des formations avant les Inter Ligues avec des objectifs.
- Projet d'un stage de jeunes Juges et Délégués lors des U 12 Départements à Bourges.
- Réalisation de polos pour les Arbitres et Délégués Techniques.
- > Réalisation de sweats pour les Délégués Techniques.

### Perspectives C.N.J.A. 2015/2016 (2)





















- Les difficultés en matière d'arbitrage sont fortes. Elles sont l'affaire de toutes les structures et nous devons les résoudre tous ensemble
- Piste de réflexion Elite et N1 :
- -Mise en place équipe de superviseurs fédéraux présents lors des matchs pour évaluer l'arbitrage (charge F.F.H.)
- -Arbitrage par des licenciés des clubs concernés, de niveau adapté
- -Agrément des arbitres proposés en début de championnat
- Suivi des arbitres et mise en place des formations visant à les faire évoluer



# Vers une nouvelle Gouvernance...













### Nouvelles gouvernance - Objectifs





















### 2 objectifs:

- Disposer d'un processus de décision simple et rapide au niveau des organes délibératifs (efficacité)
- Veiller à la mise en action et aux résultats des décisions

Posséder des organes délibératifs qui pilotent et régulent les actions relatives à la stratégie en prenant en compte les court, moyen et long termes

# Structure de la gouvernance - Principes





















### Travail selon les 5 principes suivants :

- 1. Focaliser l'activité des organes délibératifs sur les décisions ayant une incidence forte sur la stratégie
- 2. Proposer un modèle permettant de mieux répondre aux attentes des parties prenantes (membres = diversité des statuts et profils)
- 3. Tendre vers une plus grande démocratie dans l'élection des organes délibératifs (enrichir les débats au niveau gouvernance pour augmenter la performance)
- 4. Viser un modèle où l'intérêt supérieur du hockey est le seul et unique critère dans la prise de décision des organes délibératifs *(cumul de mandats,...)*
- 5. Prendre en compte la refonte de nos territoires (Nouvelles Régions).

### Nouvelle gouvernance - Méthodologie





















### Composition groupe de travail :

- J.J. DURCHON
- C. DELPHIN
- D. ROBERT
- L. BRACHET
- O. MOINECOURT
- J.M. DUTRIEUX
- S. LOCKWOOD
- C. DUFAY
- A. RIVIERE
- + Participation ponctuelle de personnes extérieures qualifiées :
- Marc COUDRON (Président Fédération Belge de Hockey)
- Serge PILET (Secrétaire Général Fédération Belge de Hockey)
- Jean-Christophe BREILLAT (CDES)
- Jean-Michel BRUN (CNOSF)

- → Constitution d'un groupe de travail élargi à des personnes externes ;
- → Accompagnement par des prestataires extérieurs (De Sport et d'Esprit) et CDES (aspect statutaire et réglementaire);
- → Expérimentation, au sein de la Commission Développement, d'une nouvelle méthodologie de travail (mise en place d'une plate-forme collaborative...)

## Nouvelle gouvernance - Rétroplanning





















**AG Mars 2017** 

AGE Mars 2016

CD Février 2016 小

 $\mathbf{\Lambda}$ 

CD Octobre/novembre 2015

CD 20 Juin 2015

**ELECTION MANDAT 2017-2021** 

**VOTE DES TEXTES RELATIFS A LA NOUVELLE GOUVERNANCE** 

VALIDATION FINALE DES TEXTES RELATIFS A LA NOUVELLE GOUVERNANCE

VALIDATION FINALE DES MODALITES DE LA NOUVELLE GOUVERNANCE VALIDATION PARTIELLE DES TEXTES RELATIFS A LA NOUVELLE GOUVERNANCE

VALIDATION PARTIELLE DES MODALITES DE LA NOUVELLE GOUVERNANCE

19 juin 2015

Réunion Physique : Vendredi 19 juin à 16 h à valider

Objectifs: Synthèse des travaux et rédaction du document de présentation au CD

Mai 2015

**Réunion Skype**: MAI

Objectifs: Définition des membres/règles des cumuls...

Travail avant la réunion : réalisation par chaque membre d'un travail d'analyse des textes et pratiques dans le monde du sport

**Réunion Skype** : Avril

Objectifs: Validation du benchmark + définition du modèle de gouvernance retenu (responsabilité des organes/structures de régulation...)

Travail avant la réunion : réalisation par chaque membre d'un travail d'analyse de différents Statuts et pratiques d'autres fédérations et du contexte de la gouvernance du sport

Mars 2015



# **Questions diverses**















### **MERCI POUR VOTRE ATTENTION**











