



**ASSEMBLEE GENERALE DE LA FEDERATION FRANCAISE DE HOCKEY**  
**28 MARS 2015**

**RAPPORT MORAL 2014**

Mesdames, Messieurs,

Le rapport moral sur lequel vous êtes statutairement appelés à délibérer aujourd'hui est présenté au nom du Comité Directeur constitué de membres bénévoles élus.

Il m'appartient de vous rendre compte des principales activités qui ont animé la période s'étendant du 1<sup>er</sup> Janvier au 31 décembre 2014.

Ce rapport moral ne traite pas des aspects financiers de la gestion de la Fédération, aspects qui sont évoqués dans les rapports présentés par le Trésorier Général et le Commissaire aux Comptes.

Cette période a été caractérisée par quelques faits marquants :

- La disparition de plusieurs personnalités qui ont été et qui étaient très influentes dans le développement et l'animation du Hockey Français :

Jacques LEVY

Jean-Michel MORIN

Jeannie MONTECOT

François ECOLIVET

Et plus récemment Georges CORBEL

- Le lancement du projet « Rio – Le Défi » ;
- L'édition de la première revue « Hockey Magazine »
- L'organisation de la première Journée Nationale du Développement, le 8 novembre dernier, dans la dynamique impulsée par la Commission développement ;
- La création de l'Académie de Hockey, organisme de formation de la F.F.H. qui dispose depuis septembre d'un numéro de déclaration d'activité ;
- La réception du « Board FEH » à Bordeaux les 26 et 27 Septembre ;
- Les Assemblées Générales de la FIH et de la FEH à Marrakech ;
- La 2<sup>ème</sup> campagne de mécénat ;
- La migration du logiciel de Gestion sportive ;
- La refonte des championnats ELITE / Nationale 1 Dames et Hommes ;
- La participation de nos équipes Vétérans +60 ans et + 45 ans à la Coupe du Monde à La Haye et Rotterdam.

A l'occasion de cette présentation, je voudrais insister sur quelques points concernant :

- La gestion de la vie fédérale ;
- Les activités sportives et en particulier celles de la C.S.N. et de la C.N.J.A. ;
- La dynamique de notre Communication ;
- La nouvelle stratégie de recherche de Partenaires et de Mécènes ;
- Les activités internationales ;
- La gestion des terrains ;
- Et certaines actions bien spécifiques comme celles concernant :
  - La mise à jour de nos Règlements et les modifications auxquelles il nous a paru nécessaire de procéder ;

## ANNEXE 1 : RAPPORT MORAL 2014

- Les dossiers traités par nos organes fédéraux de Première Instance et d'Appel ;
- Les actions de développement ;
- Les actions de la Commission I-Solutions ;
- Le projet de « Nouvelle Gouvernance » qui doit donner naissance à une gestion plus efficace et partagée ;
- Les activités de la Commission financière ;
- Enfin, pour fixer les idées, je voudrais vous présenter quelques chiffres sur l'évolution des effectifs et du nombre de licences (par catégorie et par sexe) et des Pass Hockey.

### 1/ La vie fédérale

- Nous avons tenus, au cours de cette année 2014, quinze réunions de Bureau et quatre Comités Directeur.

Depuis la nouvelle mandature, la participation aux réunions de bureau est de 78% (une présence moyenne de 7 membres sur 9). En ce qui concerne les réunions du Comité Directeur, la participation des membres élus et des Présidents de Ligue ou de leur représentant a été assez régulière (environ 66%).

- Nous avons enregistré la démission d'Eric Billette de Villemeur, Président Ligue de Bretagne et Trésorier adjoint.

- Le personnel en activité au siège de la fédération

- Le départ de Valérie Thibault en septembre 2014.
- Bastien Cauderlier a remplacé Rodrigue Vallié depuis novembre 2014.

Je me permets à nouveau d'insister sur la totale disponibilité et sur la compétence du personnel qui travaille à la Fédération.

- Les nouveaux organes déconcentrés constitués et clubs affiliés

- Au 31 décembre 2014 nous avons 176 clubs affiliés à la fédération (dont 140 actifs), 16 Ligues et 32 Comités Départementaux. En particulier, la Ligue de Lorraine, les Comités Départementaux de Lot-et-Garonne, de Haute-Garonne et du Tarn ont été constitués en 2014.

En 2014, nous avons affiliés 7 nouveaux clubs **dans les départements suivants :**

- Pas de Calais (1)
- Nord (1)
- Tarn (1)
- Sarthe (1)
- Rhône (1)
- Doubs (1)
- Calvados (1)
- Nous avons assisté à la fusion du L.O.U. H.C. et du C.S. Charcot (Rhône), devenu le H.C. Charcot.
- Nous avons enregistré deux créations de clubs unisport à partir d'une section de Hockey de clubs omnisport dans les des départements du Nord (Iwuy Kiwi H.C.) et de Lot et Garonne (Les Ecureuils d'Albret – Montesquieu Bruch H.C.).

### **2/ Les activités sportives**

### ➤ La Commission Sportive Nationale (Jean-Noël Mouche)

#### • **La refonte des championnats et la réforme des obligations des clubs Elite et Nationale 1 - Hommes et Dames**

L'année 2014 a été l'occasion de poursuivre la réflexion relative à la refonte des championnats ELITE / Nationale 1 Dames et Hommes débutée en 2013.

Le groupe de travail composé de membres (dirigeants, cadres de la D.T.N., joueurs, anciens internationaux) aux diverses sensibilités a débattu des scénarios possibles, a bâti les projets Hommes puis Dames avant de les exposer aux membres du Comité Directeur qui ont eu à les adopter.

Les commissions se sont inspirées des propositions d'actions partagées dans le projet « Hockey 2020, du projet l'OUVERTURE de notre Président. Elles ont également pris en compte le PES « Parcours de l'Excellence Sportive 2013/2017 » élaboré par la D T N.

L'objectif de cette refonte est une recherche d'amélioration de la performance technique. Les formules constituent un support mais ce sont les critères d'accompagnement des formats qui vont permettre de tendre vers la performance. Les principaux critères sont :

- La présence d'un entraîneur diplômé ;
- La formation d'un jeune entraîneur ;
- La taille des clubs, en nombre de licenciés afin d'apporter les ressources financières adaptées ;
- La présence d'un responsable des arbitres ;
- La présence d'un responsable des installations ;
- La présence d'un représentant médical ;
- La nécessité de filmer les rencontres par le club recevant avec transmission des vidéos à la F.F.H. pour mise à disposition à tous les clubs.

Ces dispositions seront appliquées pour la saison 2015/2016.

Dès la fin 2014, une analyse a été réalisée faisant état de la situation des clubs vis-à-vis des ces nouvelles obligations pour leur signaler les points à travailler. Cette analyse sera poursuivie début 2015.

#### • **Les besoins de la gestion**

- Ce sont onze réunions pour traiter des questions liées à l'administration générale des compétitions (19 P.V. gazon et 15 P.V. salle, à laquelle il faut ajouter les P.V. gazon établis par les zones) ;
- Deux calendriers gazon et salle à élaborer ;
- Un grand nombre de demandes de modifications de calendriers ;
- Plus de 900 feuilles de match électronique ou papier à contrôler quasiment autant en salle.

#### • **Les sanctions infligées**

- Cartons Rouges
  - Pour le Gazon : 11 cartons contre 13 l'année précédente
  - Pour la salle : 6 cartons contre 5 la saison précédente
- Cartons Jaunes

## ANNEXE 1 : RAPPORT MORAL 2014

- Pour le Gazon : 211 cartons contre 409 l'année précédente se décomposant en 187 cartons pour les Hommes et 24 pour les Dames
- Pour la Salle : 124 cartons contre 149 pour l'année précédente se décomposant en 92 cartons pour les Hommes et 32 pour les Dames

- Finale ELITE

En juin 2014 un week-end de finales a été organisé à Lille, rassemblant de nombreux joueurs et joueuses des championnats U16, U18 et Elite.

Cet événement, permis par la configuration du calendrier 2014, a été accueillie avec un grand enthousiasme et ce type de regroupement mérite d'être privilégié si les calendriers internationaux le permettent.

- Sur le plan réglementaire

- ✓ Règlement des compétitions Salle : adoption du jeu à 5 contre 5 pour la saison 2014/15 ;
- ✓ Travail sur la refonte du Règlement des compétitions Gazon, en lien avec la refonte des championnats.

- Sur le plan organisationnel, une nouvelle composition des membres de la C.S.N. a été adoptée :

Jean-Noël MOUCHE : Président

Benoit COISNE : Vice-Président en charge du Hockey sur Gazon

André BESNIER : Vice-Président en charge du Hockey en Salle

Pascale FRAPPART : Membre en charge du Féminin

Responsable zone 1 : Hubert MILLOT

Responsable zone 2 : Jean-Pierre BAILLEUL

Responsable zone 3 : Marie-Christine MESSIOUX

Responsable zone 4 : Julien BARRY

Assistant Administratif : Rodrigue VALLIE et arrivée de Bastien CAUDERLIER en Novembre 2014

- Sur le plan informatique : travail sur la refonte du module de gestion sportive.

- La Commission Nationale des Juges et Arbitres (Lucien Levier)

- Sur le plan organisationnel, une nouvelle composition de la C.N.J.A. mise en place en Août 2014 a été validée par le Comité Directeur en Octobre 2014 :

Président : Lucien LEVIER

Vice Président en charge de la branche arbitre : Gregory MAYA-PEREZ

Relations et communication arbitres, clubs, F.F.H. : Marie-Christine MESSIOUX

Formation : Micheline COURJEAU et Claire ADENOT

Arbitrage féminin : Claire ADENOT

Désignations salle et gazon : Marc KNULLE et Ludovic DELACROIX

Relation A.F.C.A.M. : Jean Paul SABOURIN

Relations Internationales : Olivier PLATE

Vice Présidente en charge de la branche Juges et Délégués : Sylvie PETITJEAN soutenue par Olivier PLATE et André BESNIER

Assistant Administratif : Rodrigue VALLIE et arrivée de Bastien CAUDERLIER en Novembre 2014

## ANNEXE 1 : RAPPORT MORAL 2014

En 2013, la nouvelle équipe dirigeante avait déjà affiché une volonté politique de renforcer la position fondamentale des juges et arbitres. La C.N.J.A., composée de deux branches (Juges et Arbitres), envisage un programme ambitieux de formation.

Malheureusement, les résultats de cette évolution se sont fait attendre en 2014 et il est impératif de dynamiser cette activité d'arbitrage et de délégués techniques dans le futur, car l'évolution de la performance de notre sport, passe aussi par un déploiement important.

En 2015, cette démarche va être poursuivie et soutenue dans le cadre de formations des jeunes arbitres dispensées par l'Académie du Hockey. Nous espérons que les résultats de ces formations seront visibles en matière de performance sur les terrains.

### **3/ Les actions de Communication**

L'année 2014 a permis de définir les grands chantiers de la communication fédérale :

- la réflexion sur l'identité visuelle, avec un déploiement sur tous les supports en 2015 ;
- la création de la revue « RIO Le Défi » ;
- la mise en œuvre d'une stratégie média ;
- la valorisation de notre sport ;
- le développement et l'utilisation de notre réseau.

### **4/ Les activités internationales**

#### **4.1 Résultats équipes de France**

Ce point sera largement détaillé dans le rapport sportif du D.T.N.

#### **4.2. L'organisation de manifestations internationales**

Dans la continuité du développement des relations avec les instances internationales (FIH et FEH), la nouvelle équipe a poursuivi en 2014 les contacts établis depuis quelques années en matière d'organisation.

➤ En 2014 nous avons organisé :

- La réception du « Board » FEH à Bordeaux du 25 au 27 Septembre

La présence des dirigeants Européens a permis d'entretenir des relations avec ces instances et de présenter l'activité Hockey dans la réputée région Bordelaise.

- La Coupe d'Europe des Clubs Dames en Salle à Cambrai en Février.
- La Coupe d'Europe B des Clubs Dames à Lambersart en Avril.

Ces trois événements, très bien organisés par les équipes locales des clubs en relation avec le personnel fédéral ont obtenu des rapports FEH satisfaisants, permettant au hockey français d'être reconnu en matière d'organisation.

➤ Nous avons été retenus pour organiser :

○ En 2015 :

- Les Championnats d'Europe des U18 Garçons, sur le nouveau terrain de Calais, en juillet 2015 ;
- La Coupe d'Europe Salle U21 filles à Villeneuve-Loubet prévue du 23 au 25 janvier 2015 a du être annulée faute de participants.

### **5/ Les actions de Recherches de Partenaires**

## ANNEXE 1 : RAPPORT MORAL 2014

Le concept mis en place par la nouvelle équipe, en début de mandature a été poursuivi en 2014 pour rechercher des fonds propres.

Le « Crowdfunding » a été utilisé pour les équipes U21 lors de leurs Coupes d'Europe à Waterloo en Juillet, en s'attachant les compétences d'une jeune société spécialisée. Le financement a été au rendez-vous et l'expérience mérite d'être renouvelée en 2015.

La perspective de qualification Olympique de l'Equipe de France A Hommes a servi de support à la première revue du Hockey « RIO Le Défi ». Son édition a été financée par l'achat d'espaces publicitaires par des annonceurs et la vente aux Ligues Régionales en accord avec celles-ci (adhésion lors du Comité Directeur de Juin 2014).

Cette démarche sera renouvelée en 2015 en anticipant la recherche des annonceurs.

La campagne de mécénat, initiée en 2013, a été renouvelée à l'automne 2014. La somme de 13 460 € a été récoltée contre les 27 450 € de l'année passée. Cette différence peut s'expliquer par une moindre sensibilisation autour de cette campagne. En 2013, la performance des U21 avait contribué à la dynamique de l'opération.

### **6/ Les actions de développement / Hockey pour tous**

Les membres du Comité Directeur ont été réunis en séminaire en Avril 2014 afin de déterminer les actions prioritaires de développement, axe fondamental d'évolution de notre sport.

Ce séminaire a permis de fixer les actions prioritaires du développement pour atteindre l'objectif de + de 10 % de licenciés :

- développer le « Pass Hockey » et les transformer en licenciés ;
- coordonner et animer le plan de féminisation ;
- professionnaliser l'encadrement en s'appuyant notamment sur la Formation ;
- mettre en place un « kit de développement » pour aider les clubs ;
- fidéliser les licenciés.

Depuis cette date, plusieurs actions ont été concrétisées :

- Une Journée Nationale du Développement qui a vocation à être renouvelée chaque année.

La première session a été réalisée le 8 Novembre en 4 lieux différents (Lille / Agen / Lyon / Antibes) avec une co-animation par le Bureau fédéral et des membres de la D.T.N.

L'année 2015 verra la tenue d'autres sessions : Paris, Nantes et Rouen.

- Une Journée Nationale du Hockey Féminin. La première édition aura lieu le 8 Mars 2015, lors de la journée de la Femme.
- La création de l'Académie de formation : les premières actions déclinées dans le cadre de l'organisme de formation ont concerné l'agrément et la Journée Nationale du développement.
- Le développement des actions « Pass Hockey » s'est poursuivi en 2014.

### **7/ Les installations sportives**

Nous devons noter, en 2014, la construction et la rénovation de deux terrains synthétiques mouillés dédiés uniquement au Hockey à Laval et à Carquefou.

Dans les deux cas, ces réalisations sont le résultat d'une volonté très déterminée des jeunes dirigeants des clubs concernés et d'un important engagement financier des communes.

Plusieurs projets sont également travaillés et engagés comme à Toulouse et à l'Isle Jourdain, à l'Ile de La Réunion (Saint-Paul), à Sainte-Foy-Lès-Lyon, au Havre, à Chartres et à Amiens.

## ANNEXE 1 : RAPPORT MORAL 2014

Notre volonté est de voir, en 2015, le lancement de la classification des installations, en fonction du niveau de compétition qu'elles peuvent accueillir, pour une meilleure connaissance de l'état de celles-ci.

### **8/ La commission I-solutions et les services aux clubs**

Mise en place en mars 2013, la Commission I-solutions présidée par Laurent FRAPPART vise essentiellement à apporter des "outils" adaptés et simples qui doivent permettre à tous les utilisateurs de gagner du temps et d'être plus efficaces dans leur gestion, dans leur organisation et dans leur communication.

- ✓ En 2014, son activité a essentiellement été concentrée sur la Refonte du logiciel de gestion sportive : un travail conséquent a été mené par la Commission I-Solutions et la C.S.N. pour la livraison d'un nouveau module.

Ces développements ont été nécessaires suite à l'annonce, par notre prestataire OAB (Orange Applications for Business), de l'extinction du serveur qui hébergeait la solution antérieure.

En 2014, une étude concurrentielle a été menée auprès de plusieurs prestataires. Le choix s'est arrêté sur la société EX-ALTO et la solution a été développée en mutualisation avec d'autres fédérations.

Le retard accusé dans la livraison du module (mars au lieu de janvier 2015) est liée à des raisons internes à la société EX-ALTO. Les engagements de planning n'ont pas été respectés par le prestataire nous privant de gestion sportive et nous contraignant à un retour à une gestion « manuelle » pour les championnats de salle.

Les fonctionnalités et l'ergonomie de la nouvelle solution ont été travaillées et sa livraison devrait faciliter les tâches des gestionnaires de championnats fédéraux, de Zones, de Ligues et de Comités départementaux. En outre, les clubs pourront l'utiliser pour la gestion de tournois internes.

- ✓ La Commission I-solutions a également travaillé sur le regroupement des prestations d'hébergement auprès d'un seul prestataire (auparavant trois) permettant la réalisation d'une économie.
- ✓ Le renouvellement du contrat GOAL a été signé avec OAB pour une durée de trois ans.
- ✓ La campagne d'adhésion au prélèvement a été poursuivie : en 2014, nous avons atteint les 127 clubs ayant opté pour le prélèvement automatique des frais de licences.

### **Perspectives 2015 :**

- ✓ Travail sur la redevance OAB / Ex-Alto facturée aux organes déconcentrés et clubs affiliés ;
- ✓ Une Formation dédiée à l'utilisation de la gestion sportive sera mise en place à travers l'Académie du hockey.

### **9/ Quelques actions spécifiques**

#### **9.1 La commission des Statuts et Règlements (Alain RENAUD)**

Comme chaque année les membres de votre Comité Directeur et de l'Assemblée Générale ont pu débattre et se prononcer sur les modifications de plusieurs articles de nos différents règlements. Ils ont adopté en particulier :

- Plusieurs articles du Règlement Intérieur visant à :
  - Permettre aux membres du Comité Directeur de se prononcer par voie électronique, entre deux sessions ; ce mode d'expression a été utilisé deux fois en 2014.

## ANNEXE 1 : RAPPORT MORAL 2014

- Supprimer progressivement le sur-classement supérieur pour les catégories moins de 16 ans (excepté pour les joueurs inscrits sur la liste ministérielle des athlètes de haut niveau) ;
- Autoriser les membres du Comité Directeur à invoquer le droit d'évocation concernant une décision prise par le Bureau et toute Commission statutaire ;
- Règlement disciplinaire

En matière de discipline, la Chambre Fédérale d'Appel est désormais compétente pour connaître des affaires examinées en première instance par les commissions de discipline régionale et départementale (en matière de litiges administratif, un texte équivalent sera soumis à votre approbation lors de l'A.G. 2015).

- Règlement des compétitions Gazon et Salle:
  - Modifications visant une homogénéité avec les règles du jeu internationales (shoot-out) ;
  - Travail sur la refonte du Règlement des compétitions Gazon (entrée en vigueur au 1<sup>er</sup> juillet 2015).

### 9.2 Les demandes de transaction

Cette procédure mise en place depuis la saison 2011/12 permet de nous rapprocher des clubs qui ont été sanctionnés financièrement pour infraction à nos règlements et de prendre en compte leurs difficultés. En 2014 : 9 clubs ont formulé une telle demande (8 en 2011, 9 en 2012, 3 en 2013) : Deux demandes sont en cours d'instruction.

### 9.3 L'activité des chambres Fédérales de Première Instance et d'Appel

Plusieurs dossiers ont été transmis aux différentes chambres :

La Chambre de Première Instance a traité :

- cinq dossiers disciplinaires dont quatre ont donné lieu à instruction (faits de violence et atteinte à la morale sportive). Parmi ceux-ci, deux affaires avaient fait l'objet d'un traitement préalable par le Comité d'Ethique et de Déontologie.
- et neuf dossiers de litiges, dont trois abandons de recours par les clubs en cours de procédure.

En 2014, la Chambre d'Appel a géré trois dossiers de litige et zéro pour la discipline.

L'organe disciplinaire de lutte contre le dopage (Première Instance) a eu à traiter deux dossiers (il y en avait eu un en 2013, zéro en 2012, un en 2011 et trois en 2010). Une décision a été réformée par l'A.F.L.D.

### 9.4 Nouvelle gouvernance

La F.F.H. a débuté une réflexion visant à optimiser le fonctionnement de ses instances et garantir une prise de décision efficace. Sur la durée de la mandature, ce projet verra probablement naître une nouvelle forme de Gouvernance.

L'objectif est la structuration de l'activité en recomposant l'organigramme fonctionnel et en élaborant des fiches de fonction. Il en découlera également une réflexion sur les postes et les fonctions des permanents du siège.

En 2015, il est programmé la poursuite des travaux relatifs à la nouvelle gouvernance :

- Constitution d'un groupe de travail élargi à des personnes externes en 2015 ;

## ANNEXE 1 : RAPPORT MORAL 2014

- Accompagnement par des prestataires extérieurs (De Sport et d'Esprit) et CDES (aspect statutaire et réglementaire) ;
- En matière de développement : expérimentation d'une nouvelle méthodologie de travail (mise en place d'une plate-forme collaborative...) qui sera, en cas de succès, transposée aux autres commissions fédérales ;
- A plus long terme (2018-2020) : prise en compte de l'impact lié à la réforme territoriale sur l'organisation fédérale.

### 9.5 Commission financière

Le départ d'Eric BILLETTE de VILLEMEUR a mis en frein aux travaux relatifs aux procédures financières et administratives initiés en 2013. Ces travaux consistaient à mettre à jour, créer et compiler les procédures financières et administratives et avaient pour objectif de sécuriser, structurer et optimiser notre fonctionnement, dans des conditions de partage de l'information. Nous poursuivrons et finaliserons ce travail en 2015.

## 10. Evolution du nombre de licenciés et de licences

### ➤ Les licenciés

#### ○ Evolution générale des licenciés Hommes et Dames

	2008-09	2009-10	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14
<b>Femmes</b>	2506	2677	2537	2659	2161	2342
<b>Hommes</b>	8488	8533	7972	8138	7188	7380
<b>Total</b>	<b>10994</b>	<b>11210</b>	<b>10509</b>	<b>10797</b>	<b>9349</b>	<b>9722</b>

#### Commentaires :

- L'incidence des licences Loisirs perturbe toujours l'analyse des comparaisons.
- Après plusieurs années de stagnation avec un peu moins de 8 000 licenciés (hors Loisirs), nous comptons maintenant un peu plus de 8 300 licenciés (compétition + service).
- Nous enregistrons cette saison une croissance de + 4 %. Nous sommes en ligne avec notre objectif de + 10% pour 2015.

#### ○ Evolution du nombre de licenciés Hommes par âge

	0 à -12	-14 à -35	35 et +	Total
<b>2008-09</b>	3105	3962	1340	8407
<b>2009-10</b>	3059	4015	1459	8533
<b>2010-11</b>	3031	3617	1324	7972
<b>2011-12</b>	3257	3553	1328	8138
<b>2012-13</b>	2737	3177	1274	7188
<b>2013-14</b>	2838	3229	1313	<b>7380</b>

#### ○ Evolution du nombre de licenciées Femmes par âge

## ANNEXE 1 : RAPPORT MORAL 2014

	<b>0 à -12</b>	<b>- 14 à - 35</b>	<b>35 et +</b>	<b>Total</b>
<b>2008-09</b>	987	1117	350	2454
<b>2009-10</b>	1059	1221	397	2677
<b>2010-11</b>	970	1167	400	2537
<b>2011-12</b>	1058	1210	391	2659
<b>2012-13</b>	732	1092	337	2161
<b>2013-14</b>	832	1158	352	2342

### Commentaires :

- Moins de 12 ans : Bonne progression dans cette catégorie
  - + 4 % chez les Garçons
  - + 14 % chez les Filles
  
- - 14 ans à - 35 ans : C'est la catégorie la plus active mais on note une petite progression d'environ + 2,7%. C'est un souci car c'est dans cette catégorie que nous pouvons mesurer la vitalité du hockey français. L'enjeu est bien de trouver les moyens de fidéliser les jeunes de moins de 12 ans pour les années suivantes.
  
- + 35 ans : Petite progression dans cette catégorie des seniors et il est nécessaire là aussi de maintenir l'adhésion dans les clubs de nos "Anciens" en leur proposant des activités et en les faisant participer à la vie du club.
  - + 2,5 % chez les Hommes
  - + 4 % chez les Femmes
  
- Hommes / Femmes : Bien que l'on note une petite progression de la part relative des femmes dans le Hockey français en passant de 23% à 24 % cette saison, nous restons encore assez loin de notre objectif de 30 %.

### ➤ Les licences

- **Evolution du nombre des licences sur les six dernières saisons**

	<b>Gazon</b>	<b>Salle</b>	<b>Loisir</b>	<b>Total</b>
<b>2008-09</b>	7906	7622	2565	<b>18093</b>
<b>2009-10</b>	7973	7441	2726	<b>18140</b>
<b>2010-11</b>	7812	6030	2702	<b>16544</b>
<b>2011-12</b>	7939	6131	2807	<b>16877</b>
<b>2012-13</b>	7779	5888	1539	<b>15206</b>
<b>2013-14</b>	8176	6215	1408	<b>15799</b>

### Commentaires :

- Au 30 juin 2014 : + 5,1 % des licences Gazon ; + 5,5 % des licences Salle, mais -8,5% de licences Loisir.
  
- A la fin de la saison, nous pouvons confirmer **une augmentation de + 4% du nombre de licences et du nombre de licenciés vs 2012-2013.**

## ANNEXE 1 : RAPPORT MORAL 2014

### ➤ Pass Hockey

- **15951** Pass Hockey délivrés (dont 7656 filles, 8288 garçons et 7 dont le sexe est non précisé) ;
- **11** Ligues ont initié **268** actions.

### 11/ Conclusion

Dans le contexte économique difficile de l'exercice 2014, la Fédération a su :

- continuer à maîtriser le budget en rationalisant les dépenses (principalement D.T.N. et siège) ;
- continuer une politique novatrice de recherche de financement ;
- structurer et dynamiser les actions de développement ;
- mener une réflexion visant à l'élévation de la performance des clubs ;
- s'attacher les services de prestataires extérieurs, experts en leur domaine afin de professionnaliser les activités fédérales ;
- poursuivre la réflexion relative à la nouvelle gouvernance.

Pour reprendre le slogan des réflexions menées à travers le projet Hockey 2020 : « Notre avenir nous appartient ». Nous devons cependant le construire ensemble. Aussi je sollicite les forces vives à contribuer à construire le projet commun au sein des Clubs, des Comités Départementaux, des Ligues Régionales et de la F.F.H.



Jean Jacques-DURCHON  
Secrétaire Général F.F.H.