



ASSEMBLEE GENERALE DE LA FEDERATION FRANCAISE DE HOCKEY
21 MARS 2020

RAPPORT MORAL 2019

Mesdames, Messieurs,

Le rapport moral sur lequel vous êtes statutairement appelés à délibérer aujourd'hui est présenté au nom du Comité Directeur constitué de membres bénévoles élus.

Il m'appartient de vous rendre compte des principales activités qui ont animé la période s'étendant du 1^{er} Janvier au 31 décembre 2019.

Ce rapport moral ne traite pas des aspects financiers de la gestion de la Fédération, aspects qui sont évoqués dans les rapports présentés par le Trésorier Général et le Commissaire aux Comptes.

A l'occasion de notre réunion annuelle, Il convient également de rappeler la disparition de plusieurs personnalités qui ont été influentes sur le développement du Hockey français et qui ont marqué à différents niveaux l'animation de notre grande famille :

- o **Jacques Belle** – Un des fondateurs de l'Association des Vétérans de France et un fidèle licencié du club de Douai
- o **Jean-Paul Capelle** – Ancien international (J.O de Mexico 1968) – Un grand fidèle du CAM
- o Et en ce début d'année 2020, **Jean-Robert Grolet** qui aux côtés d'Eric Choteau a contribué à la création du Club du Touquet,
- o mais aussi **Etienne Parmain**, décédé à l'âge de 45 ans, fondateur et Président du club de Montivilliers.



Dans cette présentation, je voudrais insister sur quelques points concernant :

1. La gestion de la vie fédérale ;
2. Les activités sportives et en particulier celles concernant la C.S.N. et la C.N.J.A ;
3. Les actions de Développement et de formation ;
4. Les actions de Communication et de Marketing – Relations avec nos Partenaires ;
5. Les deux grands événements internationaux organisés en France ;
6. Les activités internationales ;
7. Les activités de la Commission I-solution ;
8. Les activités du Pôle juridique ;
9. Le Plan Ambition Hockey 2024 ;
10. Les travaux du C.N.O.S.F. sur la nouvelle gouvernance du sport en France.

1/ La vie fédérale

- Nous avons tenu, au cours de cette année 2019 douze réunions de Bureau et trois réunions de Comité Directeur.
- Isabelle JOUIN a intégré le Comité Directeur, en tant que représentante du collège féminin
- Le personnel en activité au siège de la fédération
 - L'embauche de Valentine Berland au service Communication/Événements suite à la prise de disponibilité et à la démission de Charlotte Calichiama.
 - L'embauche en contrat de professionnalisation de Clément Marie en renfort pour le service Communication/Événements.
 - En mutualisant avec la Fédération Française d'Éscrime, la fin d'apprentissage de Tiphaine GOMEZ.
 - Le renfort des activités du siège fédéral par le concours de volontaires en service civique Adrien Jouin (Développement). Et le renfort en stage pour l'organisation du tournoi du Touquet de Marceau Bloquet et Emma Renoult.
 - L'embauche d'Eric Oudry en tant que Responsable Administratif et Financier suite au départ d'Anaïs Rivière.



Je me permets à nouveau d'insister sur la totale disponibilité et sur la compétence du personnel qui travaille à la Fédération.

➤ La vie des structures

- Au 31 décembre 2019, nous avons 163 clubs affiliés à la fédération, 13 Ligues et 33 Comités Départementaux.
- En 2019, 7 nouveaux clubs ont été affiliés dans les départements suivants :
 - Paris : AS Bon Conseil
 - Alpes-Maritimes : Grasse HC
 - Gers : HC Auch
 - La Réunion : HC La Possession
 - Sarthe : La Flèche HC
 - Charente : La Rochelle HC
 - Maine-et-Loire : SCO Murs Erigné Hockey
- 2 sections de Hockey d'un club omnisport sont devenues des clubs unisport :
SOM Hockey – RCF Hockey sur Gazon
- 1 comité départemental a été dissous : Comité départemental du Rhône
- 15 clubs ont été radiés : HC Agen – HC Neuvy – HC Pays de Cassent – FJEP Alec du Centre Mazingarbe – Auchel Hockey Club – La Capelle HC – UA Ecole Centrale de Paris – Jeunesse Athlétique de Montrouge – ES Caudacienne – Amicale HC Rabatens Couffouleux – Club Sportif de Gravenchon – COR Elbeuf – Montivilliers HC- Hockey Club Turretotais – HC Sables Noirs

2/ Les activités sportives

2.1 La Commission Sportive Nationale (Lucien LEVIER)

- Les besoins de la gestion
 - Ce sont onze réunions pour traiter des questions liées à l'administration générale des compétitions (31 P.V. gazon et 14 P.V. salle, auxquels il faut ajouter les quelques 150 P.V. Gazon et Salle établis par les zones).

- Calendriers Gazon et Salle à élaborer, en tenant compte de divers variables (programme des Equipes de France, vacances scolaires, dates des Coupes d'Europe, etc)
- Plus de 1000 feuilles de match électronique à contrôler (Gazon et Salle)
- Les sanctions infligées
 - Cartons Rouges
 - Pour le Gazon: 11 cartons contre 6 l'année précédente ;
 - Pour la Salle: 2 cartons contre 2 la saison précédente.
 - Cartons Jaunes
 - Pour le Gazon: 308 cartons contre 289 l'année précédente ;
 - Pour la Salle: 145 cartons contre 103 pour l'année précédente.

Dossiers réalisés en 2019 :

- Modification du système de construction des calendriers Gazon : favoriser la flexibilité du calendrier et permettre les doublons
- Gestion des difficultés importantes de calendrier (Arrêté sécheresse, grèves des transports, etc)
- Volonté de rassembler le plus de phases finales : exemple des finales Elite (Elite Hommes et Dames, Nationale 1 Dames et TF -19 ans Garçons)
- Deuxième compétition Vétérans : ajout du Challenge Jacques Belle (+50 ans) qui est une compétition regroupant des sélections de Zone

2.2 La Commission Nationale des Juges et Arbitres (Sylvie PETITJEAN)

Pour rappel, le Plan Arbitrage 2024, élaboré suite à l'audit, sert de fil rouge pour toutes les actions de la CNJA.



Actions réalisées en 2019 :

➔ FORMATION NATIONALE DES JUGES ET ARBITRES

a/ La Commission Nationale des Juges et Arbitres et la Commission Développement ont lancé au début de la saison 2019/2020 le programme de Formation Nationale des Jeunes Arbitres (FNJA). Après étude de la cinquantaine de dossiers reçus, 22 arbitres issus de tout notre territoire ont été retenus. Pas moins de 16 clubs différents sont représentés au sein de ce dispositif.

L'objectif de ce programme est d'introduire un plan de formation structuré au niveau national, qui cible les jeunes arbitres de chaque Ligue afin d'augmenter le nombre de jeunes officiels sur notre territoire. Ces jeunes arbitres de 14 à 25 ans, qui ont reçu le soutien de leurs clubs, de leurs CRJA et de leurs Ligues Régionales, ont pour objectif de progresser dans tous les domaines de l'arbitrage.

Pour se faire, ils seront suivis tout au long de la saison par des tuteurs qui se sont portés volontaires pour encadrer et aider au développement des jeunes arbitres. Nous avons donc 8 groupes de tuteurs où sont répartis nos 22 jeunes arbitres sélectionnés, en fonction de leur secteur géographique.

Les tuteurs présentent des profils différents (arbitre internationaux et nationaux actuels, anciens arbitres ou encore Référents Arbitres) mais complémentaires qui doivent amener une progression au cours de la saison. Les tuteurs auront notamment comme mission de soutenir les jeunes arbitres dans leur formation par le biais d'un coaching individuel et/ou en groupe, ou encore la création d'un groupe de discussion ou d'une plateforme d'échanges.

Les thèmes abordés seront la préparation physique, l'application et la connaissance des Règles du jeu, le placement, la gestuelle, le coup de sifflet ou la collaboration avec son collègue. Ces différents points seront abordés progressivement au cours de la saison.

b/ Modules de formation

Des documents de référence ont été envoyés aux tuteurs afin de travailler à partir des mêmes documents pour tous les groupes FNJA.



➔ STAGE PRE-SAISON ARBITRES CONFIRMES

Le stage d'avant-saison des arbitres s'est déroulé les 31 août et 1 septembre 2019, au RC France et au Stade Français, alliant groupes de travail, échanges et interactions sur des thèmes particuliers et arbitrage, notamment avec des supports vidéos. Deux intervenants étaient présents : Louise Knipe, Umpire Manager au niveau international, et Xavier Fenaert, arbitre international français.

➔ STAGE DE PREPARATION SALLE – DELEGUES TECHNIQUES

L'objectif était, pour la deuxième saison d'affilée, d'organiser un stage de préparation de saison salle dans le cadre de l'Iris Indoor les 30 novembre et 1 décembre 2019. Cela a permis d'allier la formation des nouveaux DT, les échanges sur les règlements et procédures tout au long du weekend, et la gestion de la feuille de match électronique.

➔ ANALYSE VIDEOS

A l'initiative de Xavier Fenaert, il a été décidé de créer un groupe de travail sur Facebook composé d'un certain nombre d'arbitres et RA.

Objectif : Xavier poste une vidéo de manière régulière et les membres doivent l'analyser et donner leur avis de manière constructive. A but pédagogique, il s'agit de donner son avis sans complexe avec un échange constructif de toutes et tous. La liste non exhaustive des membres pourra évoluer fonction de l'implication de chaque arbitre.

➔ CHAMPIONNAT GAZON 2018/2019

Près de 450 matchs

Une dizaine de référents arbitres différents

88 matchs évalués par des référents arbitres

45 arbitres observés

➔ CHAMPIONNAT SALLE 2018/2019

34 tournois Elite, Nationale, Nationale 2 et Jeunes soit 345 matchs au total

49 délégués techniques et 22 référents arbitres réparties sur 34 tournois

Une centaine d'arbitres différents vus par des référents arbitres (en prenant en compte les TNC, TND et Championnat de France des Régions -14 ans)

➔ INTERNATIONAL



a/ Arbitrage des matchs de l'EDF en France

Désignations d'arbitres et de Délégués Techniques sur les matchs amicaux des collectifs nationaux séniors et jeunes.

b/ Accueil d'arbitres étrangers

Un groupe d'arbitres étrangers a été accueilli en France afin d'officier sur un weekend de championnat Elite/N1. Ces arbitres ont été encadrés par Grégory Maya-Perez et Yolande Lanzas.

c/ Formation internationale et arbitres internationaux

➤ Formation EHF à Breda (NED) en août 2019

Il s'agit d'une formation proposée tous les ans par la EHF Education Committee pour les arbitres (Umpires for Europe – U4E) et juges (Judges for Europe – J4E).

- La CNJA a ciblé trois arbitres, Charlotte Roudil, Alexandrine Franchomme et Anatole Platel, dont deux jeunes arbitres féminines pour la première fois. Le coût s'élève à 275€/arbitre/an.
- Charlotte Roudil et Anatole Platel ont suivi un weekend de formation en Ecosse avec leur groupe U4E.
- Participation d'un juge : David Robert. Le coût s'élève à 200€/juge/an.

➤ EHF UM Refresher Course à Anvers (BEL) en août 2019

Il s'agit d'une formation européenne pour les référents arbitres, avec la participation de Yolande Lanzas. Le coût s'élève à 200€/participant.

➤ Désignations EHF / FIH

- Arbitres et juges français désignés dans divers championnats européens et internationaux.

3/ Les actions de développement et de Formation

Vous retrouverez ce rapport en copie dans le rapport de la Direction Technique Nationale.

L'année 2019 a été caractérisée par plusieurs grands événements organisés par la Commission Nationale de Développement, dans l'ordre chronologique :

- Formation des dirigeantes : 12/01/2019

Elles étaient 10 dirigeantes ou futures dirigeantes à se retrouver une deuxième fois à la FFH pour participer à la deuxième journée de formation des dirigeantes en collaboration avec Femix.

Cette journée leur a permis de partager leurs expériences communes, leur ressenti et leurs motivations pour pouvoir faire évoluer le système fédéral avec une approche plus paritaire et égalitaire.

Les participantes ont beaucoup échangé sur les problématiques qu'elles ont pu rencontrer en tant que dirigeante au sein de leur structure.

Plusieurs thématiques ont pu être abordées : Savoir déléguer, recadrer, gérer des conflits ou encore l'optimisation des réunions.

L'attractivité de cette formation met en exergue un besoin de valorisation et d'accompagnement des femmes impliquées dans notre vie associative.

Les formations seront renouvelées tous les ans ou tous les deux ans.

- Regroupement des ambassadrices : 9/02/2019

10 ambassadrices ont été réunies au CA Montrouge dans le but d'échanger sur les projets de féminisation et d'échanger sur le périmètre d'intervention de l'Ambassade du hockey féminin.

- Stage de préparation de l'équipe de France de hockey fauteuil : 1^{er} au 3/03/2019

Le premier stage de préparation de l'équipe de France de hockey fauteuil s'est tenu à Bourges.

Quatorze joueurs ont participé et 11 ont été sélectionnés pour les prochaines étapes.

- Tournoi de préparation de l'équipe de France de hockey fauteuil : 10/03/2019

Le premier tournoi de préparation de l'équipe de France de hockey fauteuil s'est tenu à Gorinchem aux Pays-Bas. L'occasion pour le groupe de se confronter aux meilleures nations européennes.

Quatorze joueurs ont participé et 11 ont été sélectionnés pour les prochaines étapes.



- Tournoi National des Comités Départementaux : 9 et 10/03/2019

L'édition 2019 du Tournoi National des Comités Départementaux (TND) s'est déroulée à Angers. Participation de 21 équipes dont 8 équipes féminines représentant différents comités départementaux. Cette compétition a réuni près de 300 participants. Cela en fait un grand événement fédéral.

- Championnat de France universitaire : 27 et 28/03/2019

L'édition 2019 a été marquée par une évolution de la formule sportive de la salle vers le gazon. Près de 10 équipes ont participé soit près d'une centaine d'étudiants.

- Coaching performance école de hockey: 30/04/2019

Pour la première année, l'Académie du hockey a mis en place une formation à destination des responsables d'écoles de hockey. Plus de 30 participants ont pu recevoir du contenu sur la préparation physique, la technique et des retours d'expériences de clubs français et étrangers. Ce séminaire sera reconduit désormais chaque année.

- Stage de préparation de l'équipe de France de hockey adapté : 13 au 16/05/2019

Le premier stage de préparation de l'équipe de France de hockey adapté s'est tenu à Toulouse du 13 au 16 mai.

Quinze joueurs ont pu s'entraîner dans des conditions excellentes avec notamment l'utilisation du terrain neuf de Toulouse.

Des matchs de préparation ont pu être mis en place contre les U12 du club.

- Championnat de France UNSS : 27 au 29/05/2019

Les championnats de France UNSS 2019 ont réunis 6 équipes en lycées et 16 équipes en collèges. Le club de Caen était co-organisateur de l'événement. La qualité de l'organisation a été remarquée de tous.

- Match de promotion France vs Belgique en hockey adapté : 19/06/2019

Durant les Hockey Series Finals, l'équipe de France de hockey adapté a été mise à l'honneur. Les Belges sont venus avec leur équipe de hockey adapté pour une confrontation durant la journée de repos.

Tous les joueurs ont été soutenus par les internationaux. Un magnifique moment de partage et de convivialité !



- Paragames : 27 au 30/06/2019

Deuxième participation aux Paragames pour notre collectif national de hockey fauteuil et une compétition riche en émotions avec une victoire en quart de finale contre les hollandais (favoris à domicile) et une défaite en demi-finale qui amènera les français à terminé 4^{ème} sur 9.

- Stage de l'équipe de France de hockey adapté : 15 au 18/07/2019

Le deuxième stage de préparation de l'équipe de France de hockey adapté s'est tenu à Montbrison. La sélection nationale a pu effectuer ses derniers réglages avant la coupe d'Europe d'Anvers.

- Coupe d'Europe de Hockey adapté : 19 au 21/08/2019

Deuxième participation à la Coupe d'Europe de hockey adapté pour notre sélection nationale. Le groupe a nettement progressé avec une montée en 2^{ème} division et des résultats probants contre des nations expérimentées. L'équipe termine 4^{ème} de sa division.

- Journée Solidaire autour du hockey adapté : 20/09/2019

Dans le cadre de son partenariat avec Gecina, la FFH en collaboration avec le Stade Français a organisé une journée de sensibilisation au hockey adapté pour des enfants d'instituts spécialisés du territoire et les collaborateurs de Gecina.

- Tournoi international de Hockey fauteuil : 10 au 13/10/2019

La FFH organisait le premier tournoi de hockey fauteuil de son histoire. 6 équipes étaient présentes : les Pays-Bas avec deux équipes, la République Tchèque, la Suisse, la Belgique et la France.

Malgré les résultats insatisfaisants des français (5^{ème} sur 6), l'engouement engendré a favorisé la notoriété de cette pratique. Vivement la deuxième édition en 2020.

- Lacement du FAE à destination des comités départementaux :

En 2019, ce sont trois comités départementaux qui ont été aidés financièrement sur le recrutement d'agents de développement :

- CD 78
- CD 31
- CD 80

Cette initiative s'inscrit dans la stratégie fédérale en matière de professionnalisation et de renforcement de notre structuration fédérale.

- Lancement de la plateforme MyCoach Hockey :

Dans le cadre de son projet fédéral, la Fédération Française de Hockey et son Académie du Hockey ont mis en place un service numérique à destination des clubs. La plateforme, nommée MyCoach Hockey est désormais l'outil qui favorise la gestion d'effectif et qui permet de consulter des ressources pédagogiques fédérales.

- Evolution des effectifs :

Au 30 juin 2019, la Fédération a enregistré 11 473 adhérents. Ce chiffre est en baisse de -0,44 % par rapport à la saison 2017/2018. Parmi les 11 473, nous avons recensé 8 400 Hommes et 3 073 Femmes. Le taux de féminisation des licenciés est de 26,78 %.

➤ Les licenciés

- Evolution générale des licenciés Hommes et Dames

	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19
Femmes	2342	2520	3035	3265	3144	3073
Hommes	7380	7650	7735	8061	8379	8400
Total	9722	10170	10770	11326	11523	11473

- Evolution du nombre de licenciés Hommes par âge

	0 à -12	-14 à -35	35 et +	Total
2013-14	2838	3229	1313	7380
2014-15	3006	3269	1375	7650
2015-16	3073	3273	1389	7735
2016-17	3272	3270	1519	8061
2017-18	3518	3233	1628	8379
2018-19	3404	3565	1431	8400

Commentaires :

- +0,25 % VS N-1
- Progression par catégorie :
 - U12 : - 3,24 % (- 114 joueurs)
 - +35 ans : - 12,1 % (- 197 joueurs)
 - Catégories -14/-35 ans : + 10,27 % (+ 332 joueurs)

○ Evolution du nombre de licenciées Femmes par âge

	0 à -12	-14 à -35	35 et +	Total
2013-14	832	1158	352	2342
2014-15	972	1145	403	2520
2015-16	1351	1234	450	3035
2016-17	1437	1331	497	3265
2017-18	1260	1329	555	3144
2018-19	1239	1437	397	3073

Commentaires :

- Evolution par catégorie :
 - U12 : - 21 licenciées soit -1,67 %
 - +35 ans : - 157 licenciées soit -28,47 %
 - Catégories -14/-35 ans : + 108 licenciées soit + 8,17 %

➤ Les licences

○ Evolution du nombre des licences sur les six dernières saisons

	Gazon	Salle	Loisir	Total
2012-13	7779	5888	1539	15206
2013-14	8176	6215	1408	15799
2014-15	8131	5802	2012	15945
2015-16	8339	6034	2391	16764
2016-17	8558	6135	2784	17477
2017-18	7717	5392	2781	15890
2018-19	8174	5362	2506	16042



- Le Pass Hockey

En 2018/2019, le nombre de Pass Hockey enregistré sur le territoire national s'élève à 44843. Un chiffre en hausse de 1877 par rapport à la saison précédente. Cet indicateur de développement est important car il valorise le travail effectué en dehors des clubs. Pour autant il est important de réfléchir et tester des dispositifs favorisant la passerelle avec le club.

- Emploi et Professionnalisation

La Fédération Française de Hockey a pour ambition de se professionnaliser et d'inciter ses relais territoriaux d'en faire de même. Pour cela, et pour la quatrième année consécutive, elle met à disposition des Ligues et des Comités départementaux les moyens et les outils d'accompagnement dans leur fonction d'employeur, notamment par le biais de l'adhésion groupée au Conseil Social du Mouvement Sportif (CoSMoS).

- Le dispositif du Service Civique

Après la délivrance d'un agrément par l'Agence du Service Civique en 2015, la F.F.H. offre à ses structures la possibilité d'en bénéficier via la mise à disposition de volontaires en missions de service civique sur le développement du hockey sur gazon féminin, le développement du handi-hockey et le développement du hockey éducatif. En 2019, ce sont 36 volontaires qui ont intégré nos structures pour une mission de service civique. Ce dispositif est un réel outil de développement pour nos clubs, comités départementaux et ligues régionales et la F.F.H. invite ses structures à l'utiliser. Pour en connaître les rouages, rendez-vous sur le site internet de la Fédération Française de Hockey, rubrique Jouer au Hockey > Espace Clubs > Service Civique.

- Projet Sportif Fédéral : PSE

Face aux évolutions de gouvernance du sport et le fait que les fédérations auront prochainement la gestion de l'instruction des demandes de subventions dans le cadre d'actions portées par les associations sportives, la FFH a souhaité mener une réflexion autour de la prise en compte de ce dispositif et d'un accompagnement le plus adapté.

Un groupe de travail composé d'Isabelle Jouin, Régis Baumgarten, Laurent Brachet et Jonathan Bernon ont pu déterminer un processus à suivre. Ce dernier sera finalisé début 2020 en collaboration avec l'Agence Nationale du Sport.

Une première réunion d'information a eu lieu en AURA avec les acteurs de la région.



- La création de nouveaux terrains :
 - Salon de Provence (Mondo)
 - Angers (Fieldturf)
 - Barentin (Fieldturf)
 - Les Girondins de Bordeaux (Polytan)

4/ Les actions de Communication et Marketing

- Les Chiffres

Facebook : 6 687 abonnés – Augmentation de 23%

Instagram : 5069 abonnés

Twitter : 2889 abonnés

- Destinataires des emailings : 18 flash infos, 9 newsletters : 16 400 contacts

- Printemps du Hockey Féminin

En partenariat avec le service développement, l'opération Printemps du Hockey Féminin a été proposée à toutes nos structures : clubs, ligues, comité départementaux. C'est la première édition du Printemps pour la FFH, l'année précédente fût organisée la Semaine Nationale du Hockey Féminin.

La volonté a été de dynamiser la communication autour de cet évènement.

La communication avait mis en place :

- Un plan de communication élaboré du mois de février au mois de juin

Au programme : communiqués de presse, articles et posts sur les réseaux sociaux afin de mettre en avant les actions des structures, vidéos de soutien d'ambadrices, filles et femmes du hockey français, interviews d'arbitres, de dirigeantes, de joueuses.

Le Printemps a rassemblé près de 75 évènements.



• Communication sur les évènements

L'année 2019 a été riche en évènements : Collectifs Français, Partenaires, Développement, Championnat Français.

Le service communication a relayé, en partie, les évènements suivants : la tournée en Inde A Dames, les FIH Series Finals A Hommes au Touquet-Paris-Plage, les Championnats d'Europe II A Hommes à Cambrai, les Championnats d'Europe III A Dames en Slovénie, les finales Elite à Charcot puis St Germain, la Tournée Mobil'été PayByPhone, les matchs de préparation A Hommes à Bordeaux puis à Lille en partenariat avec NGE, le TQO à Valence, les Franco-Allemand U18 Filles et Garçons en France à deux reprises.

Pour les évènements liés aux équipes de France, des flash infos à destination des licenciés ont été envoyés à la fin de chaque match. Les articles compte-rendu des matchs étaient postés sur le site de la FFH et relayés par la suite sur les réseaux sociaux.

A chaque match, la rencontre était annoncée le matin puis à la fin de celle-ci, un article était rédigé par les managers et envoyé à la communication pour qu'il puisse être mis en forme et posté sur le site puis les réseaux sociaux.

Concernant le Tournoi Qualificatif Olympique à Valence, le service communication s'est rendu sur place pour couvrir cet évènement de grande ampleur : relations presse/médias, relais sur les réseaux sociaux, alimentation du site fédéral, rédaction des communiqués de presse, inséance avec l'équipe de France, hospitalité des supporters français.

Un dossier de presse diffusé aux journalistes mais aussi disponible sur le site de la FFH a été réalisé. Il reprenait tous les éléments clés liés à la compétition mais présentait aussi les joueurs de l'Equipe de France et son staff.

Chiffres :

- Le match retour fut diffusé sur la Chaîne l'Equipe : 143 000 téléspectateurs.
- 4 pleines pages dans le journal l'Equipe
- + de 30 articles dans la presse Française et Européenne



4.1 Les actions Partenaires

- Bilan de l'avancement 2019

En 2019, nous avons fait rentrer NGE dans le Club des Partenaires 2024. Ce nouveau partenaire majeur souhaite faire découvrir un nouveau sport à ses clients et recruter des jeunes dans les clubs, les équipes de France et les pôles.

La direction des RH peut proposer des stages, des alternances, des formations, des emplois et accompagner les joueurs et joueuses des équipes de France.

PayByPhone démarre dans le sponsoring sportif par le hockey pour ses valeurs, pour se rapprocher de collectivités non clientes et pour amplifier leur notoriété dans les villes où ils sont déjà présents.

Nous avons tenu à bien asseoir ces 2 partenariats qui nous accompagnent jusqu'aux JO Paris 2024.

Fit&Vous franchise de salles de sport, Opro fournisseur de protège dents et l'école Ascencia Digital College sont venues rejoindre le club des fournisseurs.

Bien entendu, Verdi, Mondo, Sport Access, My Coach, Women'Sports et Fémix, déjà partenaires de la FFH, ont continué à accompagner la FFH durant toute cette année 2019.

Concernant la recherche de partenaires, nous avons procédé à un ciblage très précis dans notre approche de prospection par secteurs : Hôtellerie, Automobile, Location Matériel et Auto, Téléphonie, Médicale, Banque, Energie, Eau, Consommation Bio, Assurance, Produits de consommation, Santé connectée.



4.2 Activations des actions avec les partenaires

- NGE

La FFH a organisé plusieurs matchs de préparation en collaboration avec notre partenaire majeur NGE.

Nous avons réalisé ces deux événements à Bordeaux puis à Lille.

Lors du premier test au club de la Villa Primrose et au club des Girondins de Bordeaux, nous avons organisé un réceptif pour les clients NGE lors du match France-Irlande A Hommes, le 01 octobre puis une action à destination des jeunes au club des Girondins le 02 octobre.

L'objectif de l'opération B to B était de faire découvrir le hockey aux clients NGE par l'intermédiaire d'une courte initiation au hockey, une rencontre avec les joueurs et un match autour d'un réceptif.

L'objectif de l'opération B to C, appelée « La NGE Experience », était de faire découvrir le cœur de métier de notre partenaire aux hockeyeurs de la région.

Des opérations que nous avons réitérées au Lille Métropole Hockey Club le 08 octobre lors d'un match France-Belgique A Hommes (réception clients NGE) et au CREPS de Wattignies le 16 octobre pour la NGE Experience proposée aux polistes de Wattignies et Châtenay Malabry.

Cette année, nous organiserons des actions similaires à Nantes et Lyon en collaboration étroite avec le Carquefou Hockey Club, le Hockey Club de Nantes, le Hockey Club de Charcot et le FCL Hockey. Ils organiseront un stage U21 Garçons (Nantes) et un stage A Dames (Lyon) en collaboration avec NGE.

- PayByPhone

PayByPhone a organisé une tournée d'été dans plus de 25 villes en France courant juillet. Ce fut l'occasion pour la FFH de se greffer à cette tournée et mutualiser nos compétences.

La Tournée Mobil'été est destinée à promouvoir l'application mobile PayByPhone auprès du consommateur final. Chaque jour le dispositif se déplaçait vers une nouvelle destination au bord de la plage ou sur une place en centre-ville afin d'offrir des goodies, proposer des activités et réaliser des téléchargements. Avec l'arrivée de la FFH dans cette tournée, nous avons proposé



chaque jour une initiation hockey devant le stand PayByPhone, un moyen pour nous de promouvoir notre sport et pour PBP, d'attirer les vacanciers.

A l'aide des clubs, ligues et CD, nous avons sollicité des éducateurs et bénévoles pour participer à ces initiations. L'objectif pour eux était de promouvoir leur club et gagner en licenciés à la rentrée.

Une opération 2020 sera réitérée cette année. Nous travaillons conjointement avec les clubs, ligues et comités pour :

Communiquer plus en amont auprès des structures, solliciter toutes les structures fédérales, suivre des nouveaux licenciés au niveau des clubs locaux, communication plus structurée.

Chiffre : 800 personnes initiées au mois de juillet

- Petit déjeuner Partenaires

Rugby club, 165 boulevard Haussmann – 26 septembre 2019

Une cinquantaine d'entreprises étaient conviées à un petit déjeuner partenaires. Nous avons rassemblé une quarantaine d'interlocuteurs. Au programme, rencontre avec le président de la FFH et les partenaires actuels de la Fédération, échanges autour des objectifs fédéraux, de nos offres et notre Plan Ambition Paris 2024.

5/ Les actions évènementielles

- Organisation des FIH Series Finals

La FIH a désigné la France comme organisatrice des FIH Series Finals, deuxième phase qualificative pour les JO de Tokyo 2020. Le club du Touquet Paris Plage a été nommé club organisateur de la compétition.

Le Touquet et la FFH ont organisé cette compétition qui se déroulait du 15 au 23 juin.

Nous avons développé un plan de communication très dense en amont de la compétition et durant les 9 jours de compétition.



Quelques exemples de communication en amont de l'évènement : lancement billetterie, présentation du programme, présentation des équipes, concours, programme des animations au sein du village, décompte des jours...

Pour chaque match lié à l'équipe de France, des flash infos à destination des licenciés ont été envoyés à la fin de chaque match. Les articles compte-rendu des matchs étaient postés sur le site de la FFH et relayés par la suite sur les réseaux sociaux.

A chaque match, la rencontre était annoncée le matin puis à la fin de celle-ci, un article était rédigé par les managers et envoyé à la communication pour qu'il puisse être mis en forme et posté sur le site puis les réseaux sociaux.

Chaque soir, nous réalisons un album photos de la journée : à destination de la FIH et de notre communauté sur les réseaux sociaux.

Plusieurs autres actions furent menées durant la compétition : interview, retour en image sur les matchs, Inside avec l'équipe de France, interviews, rencontres avec les fans et les partenaires, présentation des animations au sein du village, organisation de jeux concours.

Un volet était aussi réservé à la presse, à la suite de chaque match de l'équipe de France, un communiqué de presse était relayé auprès de notre réseaux presse. L'accueil des médias et la gestion des relations avec les équipes, la FFH et la FIH était réalisée par notre service communication.

Chiffres :

- 3000 entrées payantes + 1500 visiteurs
- Une première place pour notre équipe de France A Hommes

- Organisation de la Coupe d'Europe II

L'EHF a choisi la France pour organiser la Coupe d'Europe II Hommes. La FFH a choisi le club de Cambrai comme club organisateur.

Du 28 juillet au 3 août, le Cambrai Hockey Club a travaillé conjointement avec la FFH pour terminer sur une victoire de l'équipe de France.



Chiffres :

- 4000 visiteurs
- Une première place pour notre équipe de France A Hommes

6/ Les activités internationales

6.1 Résultats équipes de France

Ce point sera largement détaillé dans le rapport sportif du D.T.N.

6.2 L'organisation de manifestations internationales

Ce point est détaillé dans la partie événements/partenariat

➤ Autres actions sur le plan international en 2019 :

Cette année, notre volonté a été d'assurer une représentation de la FFHockey dans les commissions du board de la FEH. Ainsi sont membres des commissions de la FEH :

- Jonathan Bernon : Commission développement
- Sylvie Petitjean : Commission arbitrage
- Pamela Michaelis : Commission communication et commercial
- Cathelijne Rockall : Commission communication et commercial
- Mark Knight : Commission compétition extérieur

7/ Commission I-solutions

- **AssoConnect** : Lancement du partenariat pour une facilité de mise en place d'un SI dans les clubs de Hockey français.
- **MyCoach** : Plateforme numérique à destinations des entraîneurs et éducateurs de Hockey pour contribuer à la gestion de leurs équipes et de leurs entraînements.
- **Réflexion sur les évolutions futures** : mise en place réseau social Hockey (BeSport)

8/ Pôle juridique

8.1 La commission des Statuts et Règlements

La Commission s'est réunie à 4 reprises afin de proposer aux membres de votre Comité Directeur et de l'Assemblée Générale de faire évoluer nos Statuts et nos différents règlements. Cela concerne en particulier :

- Statuts :
 - Retrait de la compétence lutte contre le dopage et de la commission lutte contre le dopage.
- Règlement Intérieur
 - Retrait des articles lutte contre le dopage
- Règlement Administratif :
 - Introduction de la possibilité de convoquer les parties par la voie dématérialisée, à l'image des autres procédures disciplinaire ou contentieuse.
 - Compte tenu de la suppression de la compétence disciplinaire fédérale en matière d'antidopage (transférée à l'AFLD suite à la parution, le 14 avril 2019, du Décret d'application de l'ordonnance du 19 décembre 2018), il était nécessaire de supprimer toute mention au règlement disciplinaire de lutte contre le dopage et aux organes disciplinaires de lutte contre le dopage.
 - Prévision d'un délai pour la prise de décision par les chambres des litiges, à compter de la date de réception de la contestation (et non pas à compter de la date de la séance de la chambre des litiges).
- Règlement des compétitions :
 - Introduire la notion de jupe-short et traduction skort FIH.



- Réforme des règlements généraux et sportifs :

Le choix a été fait de regrouper, dans une optique de simplification et de lisibilité, l'ensemble des textes relevant de la compétence du Comité Directeur au sein d'un seul et même texte – « les règlements généraux et sportifs » – à l'exception du règlement des terrains qui doit conserver une existence propre au regard de son processus d'adoption spécifique (Cf. article R. 142-7 du Code du sport prévoyant la consultation obligatoire de la CERFRES).

Les règlements généraux et sportifs de la FFH ont vocation à recueillir :

- les dispositions supprimées du règlement intérieur, notamment transférées au sein du règlement administratif, créé dans le cadre de la réforme des textes ;
- le règlement disciplinaire ;
- les dispositions actuelles des règlements des compétitions des différentes pratiques (gazon, salle) et de différents niveaux (national ou géré par les zones) ;
- le règlement médical.

8.2 Les demandes de transactions

Cette procédure mise en place depuis la saison 2011/12 permet de nous rapprocher des clubs qui ont été sanctionnés financièrement pour infraction à nos règlements et de prendre en compte leurs difficultés.

Collège des représentants de la FFH

Président : Gérard DETREZ

Membres du Comité Directeur (2 minimum)

- David ROBERT, Jean-François BOYER, Christelle PAUWELS.

Quatre personnalités n'appartenant pas au Comité Directeur

- Emmanuel BOUGON, Caroline DURACHTA, Nicolas ODINET,

La candidature d'Alice MORCRETTE, Présidente du CD 80 et licenciée à Amiens est proposée en remplacement de Patrick ECOLIVET.

Dossiers instruits depuis 2011 (3), 2012 (9), 2013 (3), 2014 (9), 2015(4), 2016 (3), 2017 (1), 2018 (2).

En 2019, 1 dossier a été traité :

- HC Bourg

8.3 L'activité du Comité d'Ethique et de Déontologie, des chambres Fédérales de Première Instance et d'Appel.

➤ Comité Ethique :

Rappel

- 6 membres : Laurence Aubert, Dominique Hannoyer, Patrick Burtschell, Alain Renaud, Alain Tetard, Pierre Roudil et Eric Delemazure (Président)
- Analyse des feuilles des matchs gérés en direct par la CSN
- Analyse des cartons rouges et des rapports de discipline rédigés par les arbitres ou les délégués techniques
- Le CED s'autosaisit d'une affaire à la lecture de ces FdM ou rapports, ou est saisi par le Président de la fédération et son Bureau
- Le CED enquête sur le dossier et décide du transfert (ou non) en Chambre de discipline

13 affaires de discipline traitées en 2019 (rappel : 9 en 2018 et 6 en 2017)

- dont transferts en Chambre de discipline : 5 affaires concernant 7 licenciés
- dont simple courrier d'avertissement : 8

2 affaires consultatives traitées en 2019

L'avis du comité a été sollicité par des clubs en vue de préserver l'éthique sportive vs des organisations sportives gérées par la CSN

Travaux en cours et à venir :

- Réunion plénières des Présidents de clubs évoluant en Elite et Nationale 1 Dames & Hommes et des représentants des différentes commissions concernées afin de rechercher ensemble des solutions aux questions posées par les trop nombreux débordements constatés sur les terrains de France – Date et lieu à définir
- Communication sur la charte d'éthique et de déontologie
- Déclinaison d'une charte du fair-play, des parents, des joueurs et des spectateurs sous la forme de « Je m'engage à... » pendant cette deuxième partie de saison 2020



➤ Chambre Fédérale de 1^{ère} Instance / Chambre Fédérale d'Appel :

Plusieurs dossiers ont été transmis aux différentes chambres en 2019.

La **Chambre Fédérale de Première instance** a statué en 2018 à 10 reprises, 7 membres ont participé de manière effective à ses activités.

a/ Chambre des litiges :

Un seul dossier en deux temps :

- Premier temps : contestation par le Club de Douai de sa relégation en Elite salle.

Pour la chambre de première instance ce dossier a mis en évidence la nécessité de revoir/préciser certaines parties du Règlement des compétitions par suite des évolutions technologiques et de la mise en place des feuilles de match électroniques.

Il a été fait droit au recours du Club de Douai.

- Deuxième temps : Tierce opposition du Club de Caen à la suite de la décision rendue concernant la relégation du Club de Douai maintenu à la suite de son recours. La décision fait grief au Club de Caen qui se trouve relégué à la place du Club de Douai.

Cette tierce opposition a été l'occasion de trancher la question de la recevabilité d'un tel recours. La Chambre des litiges a jugé la tierce opposition recevable mais sur le fond a confirmé sa décision.

b/ Commission de discipline

La commission a traité 8 dossiers en 2019. Les personnes concernées par les poursuites n'avaient aucun antécédent disciplinaire.

- Deux dossiers concernaient la saisine de la commission par des clubs pour contestation de cartons infligés au cours de matchs. L'un des dossiers a fait l'objet d'un désistement par le club demandeur. Dans l'autre dossier la sanction a été confirmée.

- Deux dossiers concernaient le non-respect du club adverse par un joueur et son équipe. Compte tenu de la nature des faits ces dossiers sont soumis à instruction devant être menée par un instructeur désigné par le bureau de la FFH. A la suite de cette instruction, le président du club est sanctionné au titre du comportement de son équipe par un avertissement. Le joueur, qui entre temps a changé de club, est sanctionné de 3 matchs de suspension avec sursis.
 - Les quatre autres dossiers concernaient les relations avec les arbitres ou délégués techniques : propos injurieux, et un dossier portant sur des menaces de mort. Compte tenu de la nature des faits ces dossiers sont soumis à instruction devant être menée par un instructeur désigné par le bureau de la FFH. Les sanctions : 3 matchs avec sursis, 3 mois avec sursis et 4 arbitrages, 9 mois de suspension dont 6 mois avec sursis, un an avec sursis et 6 arbitrages.
- **La Chambre Fédérale d'Appel**
La chambre d'appel a traité :
- un dossier disciplinaire ;
 - trois dossiers de litige.
- Les organes disciplinaires de lutte contre le dopage n'ont eu à traiter aucun dossier.
- Conciliation : trois dossiers portés devant la conférence des conciliateurs au C.N.O.S.F.

9/ Le Plan Ambition Hockey 2024

C'est bien autour de ce plan que nous arrivons à fidéliser quelques partenaires et que nous nous dirigeons, peut-être un peu trop lentement, vers les objectifs fixés (+ 500 k€ en 2024). Les résultats sportifs sont là et la feuille de route dans ce domaine est à peu près respectée.

Malheureusement nous n'avons pas enregistré en 2019 une progression significative du nombre de nos adhérents et de nos licences et les résultats obtenus en matière de développement sont très inégaux d'un club à l'autre.

Nous devons convenir également que nous ne sommes pas arrivés à ce que les différents groupes de travail mis en place fonctionnent correctement pour :

- proposer des championnats plus attractifs,
- réfléchir sur l'évolution d'un modèle économique plus durable compte tenu du désengagement des Pouvoirs Publics et des collectivités locales,
- adapter l'offre de nos clubs aux attentes de nouveaux pratiquants,

La mobilisation autour de ce plan n'est pas encore acquise.

10/ La création de l'Agence Nationale du Sport (ANS) et la préparation d'une nouvelle loi sur le sport.

Plusieurs réunions ont été organisées par le CNOSF en vue de la création et du fonctionnement de l'ANS et du projet de loi « Sport et Société »

- Dans ce cadre, La FFH a réuni le 2 mars 2019 les Présidents des ligues régionales pour les informer des nouvelles dispositions qui viseront à construire, dans le domaine du Sport, un partenariat entre l'Etat, les Collectivités territoriales, les Fédérations et leurs structures décentralisées.
- En avril 2019, l'ANS est créée en remplacement du CNDS. Un nouveau modèle économique pour le sport français qui est organisé autour de deux pôles : La Haute Performance et Le Développement des pratiques. C'est deux pôles disposent chacun d'un budget propre.

En conséquence, à partir de 2020, les demandes de subventions des clubs et des structures fédérales déconcentrées se feront auprès de l'ANS, dans le respect du plan sportif fédéral (PSF) et en concertation avec les CROS et les collectivités territoriales.

En Conclusion

Les bons résultats des collectifs Hommes en 2019 et le travail réalisé par les collectifs Dames pour construire les fondamentaux nécessaires à la performance, nous permettent d'ambitionner de maintenir les objectifs fixés pour les J.O de Paris 2024.

Il faut cependant bien noter que ces résultats et tout le travail réalisé sur ces collectifs n'ont pu être obtenus que par un engagement financier conséquent et qu'avec le soutien de quelques partenaires.

Si la qualification de l'équipe Hommes est acquise, ce n'est cependant pas le cas de l'équipe Dames. Les résultats 2021 seront déterminants. Pour garder le cap et pour maintenir le niveau de préparation requis pour ces collectifs il faudra trouver les moyens de financer les actions qui le permettront. Pour cela il est nécessaire non seulement de concrétiser rapidement les



engagements de quelques nouveaux partenaires mais surtout de pouvoir compter sur nos clubs afin d'obtenir des résultats significatifs en matière de développement et de nombre d'adhérents.

Dans la perspective des Jeux Olympiques 2024 à PARIS, la confiance obtenue et la consolidation de nos relations avec l'ANS et son pôle Haute Performance nous incitent à poursuivre cette politique sportive et à relancer notre PLAN AMBITION HOCKEY 2024. Mais il est certain aussi que la situation financière de notre Fédération nous contraint à mettre en place un plan de redressement de nos finances. Ce plan est indispensable, il doit être établi dans la transparence et avec de nouvelles procédures pour permettre un suivi budgétaire minutieux et rigoureux.

Chers Présidents de clubs, des ligues, des Comités Départementaux nous ne réussirons à relever tous ces défis qu'avec vous.

Mais je m'inquiète de toutes les dérives de comportement enregistrées pratiquement lors de chaque journée de championnat que ce soit en Gazon ou en Salle. Le manque de respect, la perte de contrôle de soi en paroles ou en gestes envers nos arbitres, nos délégués techniques sont inadmissibles que ce soit de la part d'un joueur, d'un entraîneur, d'un chef d'équipe, d'un dirigeant ou même des spectateurs.

ENSEMBLE, nous pouvons éradiquer ces genres de pratiques sur les et hors de nos terrains de jeu. Il suffit d'en avoir la VOLONTE.

Nous comptons sur vous pour réussir.

Je vous remercie de votre attention.

Jean-Noël MOUCHE
Secrétaire Général