



Mesdames les Présidentes, Messieurs les Présidents, Chers Amis.

Je vous remercie pour votre présence à l'occasion de notre Assemblée Générale qui montre bien toute l'importance que vous accordez à l'élection du futur Président ou Présidente de la FFH et de l'équipe qui devront conduire le hockey français sur le chemin du succès.

Dans la perspective des JO de Paris en 2024 tout le monde a compris les enjeux de cette élection. Les JO sont une chance extraordinaire, une opportunité exceptionnelle que le hockey français doit impérativement saisir.

En cas d'échec, il en sera terminé du rêve de donner au hockey français la place qu'il lui revient dans l'environnement du sport français et international.

Avant de poursuivre je tiens à vous présenter mes meilleurs vœux pour cette nouvelle année 2021. Nous pressentons tous que ce sera encore une année compliquée, au moins jusqu'à cet été, mais je forme le vœu que nous puissions tous nous retrouver aussi vite que possible au bord des terrains pour partager la passion qui nous anime tous : la passion du hockey !

Je tiens à remercier chaleureusement tous les élus d'où qu'ils viennent et quelles que soient les convictions qu'ils portent, ainsi que tous les bénévoles qui vous entourent et qui font la richesse de notre communauté : l'engagement bénévole mérite le respect et l'admiration de tous.

Je remercie tous les professionnels, les salariés de vos clubs, ligues, comités départementaux et de la FFH, les cadres de la DTN : plus que jamais nous avons besoin d'eux pour nous aider à réussir le challenge olympique qui attend le hockey français.

Je remercie la commission électorale qui a préparé cette AG électorale dans un contexte tout à fait inédit, sous la Présidence d'Eric Delemazure

Je remercie les Présidents des commissions fédérales, et tous les membres qui s'y impliquent, pour leur rôle essentiel pour le bon fonctionnement de notre fédération.

Je tiens enfin à remercier très chaleureusement tous les membres du comité directeur, sans exception, et les membres du bureau qui ont accompagné Olivier Moreau, puis votre serviteur, pour préparer notre fédération à relever le formidable défi olympique qui nous attend tous !

Concernant le bilan de l'année qui vient de s'écouler, année incroyablement déroutante et déconcertante pour le futur ex Président qui vous fait face ce matin, je vous ai adressé un long courrier à ce sujet la semaine dernière et je vous remercie pour votre lecture attentive.

Avant de céder la parole au Président de la Commission électorale qui vous expliquera précisément le déroulé de notre AG, je souhaite cependant m'exprimer à nouveau sur la situation financière de la FFH qui a fait, et c'est bien normal, l'objet de nombreux échanges ces derniers mois et au cours de cette campagne électorale.

C'est pour cette raison que j'ai souhaité vous adresser les éléments chiffrés concernant l'exercice 2020 pour lesquels j'avais pris des engagements précis il y a tout juste un an.

Aujourd'hui tout permet de penser que nous sortirons un résultat net positif de 25000€ au minimum mais très vraisemblablement de l'ordre de 130000 à 150000€, compte tenu de la provision pour fonds dédiée qui devrait être affectée sur l'exercice 2020, comme je vous l'ai expliqué dans mon courrier.

Il appartiendra au commissaire aux comptes qui sera dans nos murs début février de confirmer, je l'espère, cette excellente nouvelle!

Pour autant, personne ici ne sous-estime ou n'est dans le déni : notre situation financière est objectivement difficile et je vous avoue avoir passé quelques nuits d'insomnie.

Mais il ne faut pas dramatiser la situation et jouer à se faire peur.
Non la FFH n'est pas en faillite !

Conforter cette opinion, délivrer un message anxiogène, est contreproductif aussi bien en interne qu'en externe vis-à-vis de nos partenaires institutionnels et privés.

Restons mesurés ! Oui la situation est sérieuse et mérite une attention particulière, une gestion rigoureuse, et très certainement de nouvelles initiatives, et les équipes qui se présentent à votre suffrage aujourd'hui vous ont présenté leur vision et leurs solutions

La vérité c'est que si la Fédération présente des Fonds propres négatifs depuis plus de 20 ans il est tout à fait possible de résorber progressivement notre passif sur une période de 5 à 6 ans!

Et puisque nous parlons du passif, parlons aussi des points positifs.

Il y a en a au moins un, de taille, dont personne ne parle jamais mais qui est bien réel.

Tout ceci grâce au travail considérable effectué par Olivier Moreau sur le projet de site fédéral qui deviendra réalité à Colombes en 2024.

Aujourd'hui c'est une certitude : le hockey français disposera d'un centre fédéral, de bureaux et de deux terrains flambants neufs en 2024 !

On parle ici d'un investissement de 4 à 5M€ effectué par le département des Hauts de Seine, propriétaire des terrains de Colombes et par Paris 2024, pour le hockey français.

Ce projet c'est bien la FFH qui l'a imaginé, qui l'a initié, qui l'a formalisé, qui l'a défendu.

Ce sera l'héritage des JO pour aider le hockey français à réussir enfin le pari du développement.

Car c'est bien cet outil extraordinaire qui doit nous permettre d'apporter toute la visibilité médiatique dont nous avons besoin par l'organisation de grandes compétitions internationales, d'offrir à nos champions une exposition magnifique pour attirer de nouveaux licenciés et pour recruter et fidéliser de nouveaux sponsors.

Il ne sert donc à rien de vouloir se faire peur !

Ce qui me fait davantage peur aujourd'hui, et qui me faisait encore plus peur il y a 2 ans avant que nous ne décidions d'investir dans nos équipes de France ... C'est leur absence aux JO en 2024 !

« Et si pour les garçons cette menace semble écartée c'est bien parce que nous avons investi dans nos collectifs. Et si cela ne l'est pas pour les filles c'est que nous ne l'avons sans doute pas fait assez, aussi parce que nous avons été au bout du risque que nous pouvions prendre pour les finances de la FFH ».

Enfin, si nous avons continué à gérer les finances de la FFH en bon père de famille comme nous l'avons fait entre 2012 et 2017, en sortant des résultats positifs 6 années consécutivement, alors personne aujourd'hui, personne, ne pourrait parler d'opportunité et de chance extraordinaires pour le hockey français en parlant des JO à Paris en 2024 !

Parce que nous ne serions même pas sûrs d'y participer.

Je reprendrai donc à mon compte la citation d'Antoine de Saint Exupéry

« Pour ce qui est de l'avenir, il ne s'agit pas de le prévoir, mais de le rendre possible »

Pour conclure sur les finances, les différents leviers d'actions et mesures correctives pour redresser la situation, ce que nous avons commencé à faire cette année, sont connus.

Agir sur les dépenses. Agir sur les recettes.

Je vous laisse apprécier les orientations défendues par les candidats au cours de cette campagne.

Concernant les dépenses, je tiens cependant à souligner que nos engagements ces prochaines semaines autour de nos collectifs nationaux et du développement seront suivis à la loupe par l'Agence nationale du Sport dont le niveau d'exigence est devenu très élevé et pour qui la stabilité des projets fédéraux et de notre Direction Technique Nationale est absolument fondamentale.

Aujourd'hui nous avons obtenu, notamment grâce aux efforts de la Direction Technique Nationale, la crédibilité et la confiance nécessaire pour faire évoluer positivement le soutien de l'Agence Nationale du Sport.

Tout changement de Cap, toute remise en cause de notre Direction Technique Nationale compromettra irrémédiablement cette confiance et c'est un risque à écarter absolument.

Les Subventions ministérielles seront donc à la hauteur de nos attentes à condition d'assortir notre politique de résultats tangibles sur la haute performance comme sur le développement.

Mais vous le savez tous, la crise sanitaire a placé l'ensemble du mouvement sportif dans une tension financière extrême.

Toutes, ou presque toutes les fédérations, ont à présent besoin d'être aidées, les grandes comme les petites, et la crise sanitaire n'est pas terminée....

A ce titre et comme je vous l'ai également expliqué dans mon courrier, la FFH n'a pas fait partie des 25 premières fédérations nécessitant une aide d'urgence....

Il appartiendra donc au futur Président de plaider notre cause à l'occasion d'une deuxième vague d'aides qui sera examinée par l'ANS début février.

Agir sur les recettes c'est aussi développer nos recettes de Sponsoring.

Nous avons fait des progrès considérables dans ce domaine ces 3 dernières années. Mais là aussi l'humilité et la lucidité montrent qu'il y a encore beaucoup à faire et à explorer, notamment pour développer et définir une marque Hockey a même de séduire de futurs partenaires.

Malgré la crise sanitaire et le contexte économique qui ont très sévèrement impactés la conclusion de nouveaux contrats prévus début 2020 nous avons cependant entretenu la flamme tout au long de l'année pour être en capacité de pouvoir concrétiser ces contrats dès la sortie de crise sanitaire.

Il est donc important que la dynamique engagée avec ces partenaires potentiels soit préservée et que notre message ambitieux persiste !

Agir sur les recettes c'est aussi et surtout Augmenter le nombre de licenciés

Le développement est un enjeu majeur.

1000 licences c'est 40 à 50000€ de plus dans les caisses de la FFH

C'est donc bien l'enjeu n°1, celui sur lequel nous butons tous collectivement depuis plus de 30 ans malgré l'engagement sincère et dévoués de plusieurs générations de dirigeants.

Mais il y a 8 ans, lorsque je suis arrivé à la fédération, il n'y avait toujours pas de pôle développement structuré, ni cadre rattaché à 100% au développement !

Petit à petit, avec patience, parce qu'il ne peut en être autrement en matière de développement, nous avons construit les fondations et nous avons développé des outils encore insuffisamment connus ou utilisés mais la FFH est aujourd'hui en ordre de marche.

Loin de moi l'idée de dire que nous avons tout bien fait, mais objectivement tous ceux qui ont connu l'évolution de la fédération ces dernières années peuvent en témoigner, même si les résultats ne sont malheureusement pas encore là !

Les bases sont aujourd'hui solides avec la nouvelle organisation de la DTN et 3 cadres détachés à plein temps sur le développement dont un DTN adjoint, contre 0 il y a 8 ans.

Et les très nombreux outils qui ont été développés peuvent à présent être boostés sur l'ensemble du territoire. Je pense, sans que cela soit exhaustif, à l'Académie du Hockey structure fondamentale pour porter et accélérer nos efforts de formation, à My Coach dont l'utilisation pourra être étendue aux professionnels de l'éducation nationale pour accompagner notre développement dans le milieu scolaire, aux conventions déjà signées avec les grands partenaires éducatifs que nous devons à présent déployer sur tous les territoires, au Fonds d'Aide à l'emploi lancé il y 3 ans, au PSF dont l'enveloppe devrait augmenter en 2021, venant ainsi récompenser votre engagement en 2020 et concrétiser les efforts de votre Fédération.

Alors bien évidemment s'il est facile de critiquer et se désoler de la trop faible augmentation du nombre de licenciés entre 2013 et 2018 avant une stagnation en 2019, je suis le premier à le déplorer, la vérité c'est que si la FD doit apprendre à travailler plus efficacement avec les Clubs, les Clubs doivent aussi se rapprocher de la FD !

Tout le monde connaît la citation de John Fitzgerald Kennedy
« Ne vous demandez pas ce que votre pays peut faire pour vous, demandez-vous ce que vous pouvez faire pour votre pays » (JFK)

Je dirais plus modestement : Vous avez raison d'être exigeant avec votre fédération en demandant plus d'écoute, plus de proximité et de collaboration, plus d'efficacité, plus d'outils, plus d'accompagnement, plus de tout !

Mais soyez convaincus que vous pouvez vous aussi participer concrètement à l'effort collectif, et agir positivement sur le développement.

Car ce sont les clubs qui ont les clés de notre succès. Ce sont les clubs qui doivent agir pour augmenter le nombre de pratiquants, pour améliorer l'arbitrage, pour permettre à nos meilleures joueuses et à nos meilleurs joueurs de satisfaire leurs ambitions sportives, pour transmettre et faire respecter nos valeurs

Et c'est bien le rôle de la fédération de leur fournir les outils et proposer les structures administratives et juridiques pour les aider à atteindre ces objectifs.

Impliquez davantage vos équipes dans la vie des ligues régionales et comités départementaux car c'est à ce niveau que se situent les véritables leviers du développement et que se prennent les décisions opérationnelles directement en lien avec vos problématiques locales.

Ces décisions ne se prennent pas à Colombes ni au Comité Directeur de la FFH.

Avec l'appui de la fédération, vous avez le pouvoir de changer les choses car le véritable pouvoir sur le développement ne peut s'exercer que localement au plus près des réalités du terrain.

Et investissez les commissions fédérales car c'est aussi à ce niveau que se préparent toutes les décisions qui impactent la vie de vos clubs, c'est à ce niveau que s'effectue le travail de fonds qui doit permettre à vos dirigeants de prendre les bonnes décisions.

Revenons sur la campagne qui se termine et qui va trouver son épilogue aujourd'hui.

Comme vous le savez, courant Octobre, je vous avais informé de ma décision de ne pas présenter ma candidature, pour des raisons personnelles.

Depuis plusieurs mois, je m'étais cependant efforcé de mobiliser et rassembler plusieurs personnes sur une liste unique autour de mon projet.

Cette liste unique n'aura malheureusement pas résisté à mon renoncement et j'ai donc pris acte, de la candidature de Jean François Boyer, suivie de celle d'Isabelle Jouin, et de la dispersion de mes soutiens dans les deux équipes.

Fidèle à mes valeurs, fidèle à mes convictions, et fidèle au projet Ambition 2024 auquel je crois plus que jamais, j'ai annoncé en Décembre mon soutien et ma candidature comme suppléant sur la liste de Jean François Boyer.

Depuis, et pour éviter toute crispation et polémiques inutiles, j'ai choisi de m'en tenir à la plus stricte réserve.

C'est pourquoi, j'ai décidé de ne participer à aucune des 14 réunions organisées par Jean François Boyer ces dernières semaines, pas plus que je n'ai posté le moindre commentaire sur les réseaux sociaux pendant toute la durée de cette campagne.

Je peux donc m'adresser très librement aujourd'hui aux deux candidats, Isabelle Jouin et Jean François Boyer.

Vous avez fait preuve avec vos deux équipes d'une réactivité et d'une créativité remarquables pour conduire cette campagne dans des conditions difficiles et inédites en utilisant toutes les solutions numériques existantes pour débattre, proposer, expliquer, convaincre.

Je vous en félicite et je suis convaincu que tous ces débats auront permis d'éclairer nos Clubs, nos Ligues et Comités départementaux, et leurs dirigeants, sur les véritables enjeux qui attendent le hockey français ces prochains mois, mais aussi de faire mieux connaissance et d'apprécier la qualité la compétence, la personnalité, la disponibilité des futurs membres du comité directeur que vous choisirez..

Notre démocratie fédérale en est sortie renforcée.

Vous savez que la perspective des JO à Paris en 2024 c'est une chance historique pour le développement du hockey français, mais très probablement la dernière !

Vous savez donc que si vous l'emportez à l'issue du scrutin, votre équipe va porter d'immenses responsabilités.

Vous savez que les problèmes sont complexes et que face aux problèmes complexes il n'y a pas de solution simple : pour réussir FEDERER, MOBILISER et RASSEMBLER au-delà des clivages sera votre leitmotiv pour faire gagner le hockey français.

Vous savez que 2024 c'est déjà demain. Et qu'il faudra être opérationnel dès Lundi pour rentrer dans le concret pour passer, sans transition, « de l'Idée à l'action » !

Et enfin, vous le savez au fonds de vous-même et en tous cas je l'espère, que quelle que soit votre projet de gouvernance et la qualité de votre équipe, votre engagement personnel devra être total.

Un engagement total c'est un engagement de tous les jours, une disponibilité permanente pour répondre aux exigences de la fonction, aux sollicitations et aux obligations qui vont se multiplier ces prochains mois, principalement à Paris et au siège de Colombes.

Dans la perspective des JO de Paris en 2024, et dès que la crise sanitaire sera derrière nous et nous permettra de reprendre le cours normal de nos activités, être Président de la Fédération sera un job à temps complet.

Isabelle, Jean François, je vous remercie pour la campagne que vous avez menée et les débats que vous avez initiés dans toutes les régions de France, dans tous les Clubs, petits et grands.

Je vous félicite pour votre engagement et celui de vos équipes.

Nul aujourd'hui ne peut donc ignorer l'importance de cette élection, car cette élection n'est pas une élection comme les autres, tant les enjeux pour le hockey français sont considérables.

Le chemin sera difficile, très difficile mais nous le savons tous : réussir les JO à Paris c'est une opportunité historique pour que le hockey français se développe et revendique la place qu'il mérite : celle d'un des sports le plus pratiqué et spectaculaire du monde.

Bonne chance à vous,

Vive le Plan Ambition 2024

Vive la réussite de Paris2024

Vive le Hockey français !

Je vous remercie pour votre attention.