

BILAN SPORTIF 2015 DIRECTION TECHNIQUE NATIONALE

1. Résultats des matchs lors des compétitions internationales de référence de l'année 2015 et bilan du haut niveau.

1.1. Equipe de France féminine :

World League 2 (Uruguay, Montevideo 14 au 22 février) : 5^{ème} et non qualifiée pour la World League 3.

Vs Azerbaïdjan : 2-3 ;

Vs Kenya : 5-0 ;

Vs Trinidad & Tobago : 3-0 ;

Vs Mexique : 1-1 (0-2) ;

Vs Kenya : 4-0 ;

Vs Trinidad & Tobago : 6-1

World League 3 (Anvers, Belgique 20 juin au 5 juillet) : remplace l'Azerbaïdjan forfait et se classe 10^{ème} soit 20^{ème} sur 20 sur les 2 tournois de WL3.

Vs Pays-Bas : 0-11 ;

Vs Japon : 1-6 ;

Vs Italie : 0-4 ;

Vs Corée : 0-11 ;

Vs Pologne : 1-5

EuroHockey Championnat d'Europe 2 (République Tchèque, Prague 18 au 25 juillet) : 6^{ème}

Vs Irlande : 1-7 ;

Vs République Tchèque : 2-3 ;

Vs Ukraine : 4-3 ;

Vs Pays de Galles : 0-0 ;

Vs Autriche : 0-3

Classement : 6^{ème} et maintien en groupe 2.

1.2. Equipe de France masculine :

World League 2 (Afrique du Sud, Le Cap 7 au 15 mars) : 1^{er} et qualifié en World League 3

Vs Azerbajian : 4-0 ;

Vs République Tchèque : 4-0 ;



Vs Biélorussie : 3-0 ;
Vs Suisse : 5-3 ;
Vs Egypte : 5-2 ;
Vs Chine : 5-2.

World League 3 (Belgique, Anvers 20 juin au 5 juillet) : 7^{ème} soit 14^{ème} sur les 2 tournois de WL3

Vs Inde : 2-3 ;
Vs Australie : 0-10 ;
Vs Pologne : 4-1 ;
Vs Pakistan : 2-2 ;
Vs Belgique : 4-5 ;
Vs Malaisie : 1-4 ;
Vs Pakistan : 2-1

EuroHockey Championnat d'Europe (Angleterre, Londres 21 au 30 août) : 7^{ème} et descente en groupe 2

Vs Irlande : 3-4 ;
Vs Belgique : 3-4 ;
Vs Allemagne : 2-7 ;
Vs Russie : 4-2 ;
Vs Espagne : 3-4

1.3. Equipe de France féminine -18 ans

EuroHockey U18 Championnat d'Europe (Espagne, Santander du 19 au 25 juillet) : 7^{ème} et descente en groupe 2

Vs Ecosse : 2-1 ;
Vs Pays-Bas : 0-10 ;
Vs Belgique : 1-3 ;
Vs Espagne : 0-3 ;
Vs Russie : 1-4

1.4. Equipe de France masculine -18 ans

EuroHockey U18 Championnat d'Europe 2 (France, Calais 6 au 12 juillet) : 5^{ème} et maintien en groupe 2

Vs Italie : 1-2 ;
Vs Pays de Galles : 2-2 ;
Vs Turquie : 6-0 ;
Vs Pologne : 1-0 ;
Vs Autriche : 1-2



1.5. Bilan du haut-niveau

Le parcours de l'équipe de France féminine en World League 2 est malheureux. Comment se retrouver éliminée par le Mexique en ¼ de finale ? Notre équipe avait sa place en demi-finale et pourquoi pas en finale ! La raison ? Une méconnaissance des exigences du haut niveau : dépassement de soi, engagement dans sa tâche, concentration, projet collectif. Il est clair aussi que le management n'a pas été à la hauteur même s'il faut reconnaître une préparation réduite. Vraiment dommage car l'équipe avait le niveau physique et technique pour aller plus loin. L'équipe de France sera présente en WL3, remplaçant au pied levé l'Azerbaïdjan. Sans la pression politique de la FIH, jamais nous aurions accepté de participer, tellement le fossé entre notre équipe et le top 20 est immense. Une équipe jeune assumera cette compétition avec les moyens du bord. Cette expérience ne servira même pas à la performance pour les championnats d'Europe puisque grâce à une seule victoire face à l'Ukraine, nous sauvons notre maintien en groupe 2. Ces performances ont conduit à réviser le projet féminin en modifiant l'encadrement et à rajeunir l'équipe.

Après un trajet sans faute de l'Equipe de France masculine lors de la WL2 au Cap, on s'attendait à encore davantage intégrer le top 12 et surtout le top 10 à la WL3, synonyme de qualification aux JO. A l'image des 2 autres vainqueurs des WL2 (Malaisie et Irlande), nous n'avons pas su relever notre niveau lors de matches décisifs face à nos adversaires directs au classement mondial : Irlande, Malaisie, Espagne. Face aux adversaires classés dans le top 10, nous frôlons à chaque fois l'exploit mais nous devons accepter leur domination, certes sur le plus petit écart : Belgique, Inde. Si nous avons mis définitivement derrière nous Pologne et Russie, nous devons reconnaître l'immense fossé qui nous sépare du top 3 : Australie, Allemagne et Pays-Bas.

Le Projet Rio Le Défi a permis d'accompagner l'équipe de France dans cette aventure. L'image donnée par le Kop de supporters à Anvers, l'engagement des clubs du Nord Pas de Calais qui ont organisé 12 matches sur ce territoire pendant 1 mois, la mobilisation de toute la FFH autour de ce projet, a été extraordinaire. C'est réellement un grand pas en avant franchi, exploitons à nouveau au plus vite ce savoir-faire. Cette année, ce furent aussi 127 jours de stage, 50 matches internationaux et un budget de plus de 300000€ pour cette équipe. Elle a échoué dans sa qualification, elle bute encore contre des équipes mais s'en rapproche. Parions sur ce jeune et talentueux collectif, 13 « vice-champions du Monde » sur les 18 ayant joué soit la World League soit le championnat d'Europe et 17 aujourd'hui participant aux différents matches. L'objectif est maintenant de composer un groupe de « seniors » aptes à défier les autres nations. Comment ? Engagement dans le projet collectif de la Coupe du Monde 2018, un staff technique compétent, une planification et une programmation adaptées, maintenir la mobilisation de ces jeunes dont la moyenne d'âge était la plus faible du circuit international : < 23 ans.

Chez les U18, les filles rétrogradent en Euro 2 et les garçons ne montent pas. Pas de panique non plus dans un contexte particulier qui donne une 2^e chance dès 2016 suite à la restructuration des compétitions par la FEH. Comment progresser ? Etoffer nos préparations, développer les PNP et inciter l'intégration en pôles



France. Nous n'aborderons pas la question de l'apprentissage et du renforcement en club ni de l'implication des ligues sur les U16 et U14, car il y a encore un gros travail à fournir.

Le hockey de haut niveau évolue. L'impact des 4x15mn a renforcé les exigences physiques et techniques en donnant à la puissance encore davantage de place dans la performance. Nous ne pouvons plus nous entraîner en club comme il y a 10ans, 5ans ou encore 1 an. 3 fois par semaine (pour les clubs les plus engagés de l'Elite), des séances sans rythme ou trop longues, bien souvent caractéristiques de nos entraînements. 4 à 5 entraînements sont nécessaires pour rattraper notre retard. Privilégions des séances courtes (1h15/1h30), pourquoi pas en sous-groupe pour encourager le rythme, l'explosivité, l'intensité, la puissance. J'ai demandé au DTN adjoint de proposer un guide méthodologique de l'entraînement qui devra être livré courant avril 2016.

2. Le Parcours de l'Excellence Sportive (PES)

Le Plan National de Préparation (PNP) saison 2015-2016 :

Les 3 pôles : 2 « France » (INSEP et Wattignies) et 1 « France jeunes » à Châtenay-Malabry

Les Centres d'entraînement (régions) : 10 centres, 211 sportifs, 14 entraîneurs.

PNP SAISON 2015/2016									
Responsable PNP : Philippe GOURDIN									
STRUCTURE	Ligue support	Club Partenaire	FILIERE	RESPONSABLE	ENTRAINEURS	PROGRAMMATION	EQUIPEMENT	COLLECTIF	EFFECTIF
FRANCE A GARCONS			H	Gael FOULARD	Gael FOULARD	DTN		F A H	
RHONE ALPES	Rhône-Alpes	FCLHCHC	F & M	Dominique LOUISON	Dominique LOUISON	Philippe GOURDIN Franck GRONDIN	Terrain: FC Lyon Salle de musculation: INSA / FC Lyon	-21 / -18 / -16	9 u16 3 u21 4 u18 3 u16
WATTIGNIES	Nord Pas De Calais	CREPS	F & M	Steven COLLEDGE	Steven COLLEDGE Cédric DETAEYE Antoine FRANCOIS	Philippe GOURDIN Franck GRONDIN	Terrain: CREPS Wattignies Salle Musculation: CREPS Wattignies	A / -21 / -18 / -16	8 Senior 7 u21 9 u18 16 u16 12 u18 8 u16
AQUITAINE	Aquitaine	Mérignac / Primrose	F & M	Jean Marc CHAMPIN	Jean-Marc CHAMPIN	Philippe GOURDIN Franck GRONDIN	Terrain: Girondins Salle de musculation: Girondins	-21 / -18 / -16	1 u21 1 u18 7 u16 2 u18 2 u16
IDF	Ile De France	AUTEUIL	H/F	Philippe GOURDIN	Rosa PADILLA	Philippe GOURDIN	Terrain: AUTEUIL	-18 H F / -16 H F	14 Senior 2 u21 8 u18 8 u16
CREPS CHATENAY	Ile De France	CREPS	M	Pascal POULENC	Pascal POULENC Philippe GOURDIN	Philippe GOURDIN Pascal POULENC CREPS/ GRONDIN	Terrain: CREPS Chatenay Salle Musculation: CREPS Chatenay	-18 / -16	8 u18 6 u16 3 u18 6 u16
PAYS DE LA LOIRE	Pays de Loire	Nantes	F & M	Arnaud JUDIC	Arnaud JUDIC	Philippe GOURDIN Franck GRONDIN	Terrain: H.C. Nantes Salle de musculation: H.C. Nantes	-21 / -18 / -16	1 u21 7 u18 1 u16
COTE D'AZUR	PACA	Antibes	F&M	Carole TEFFRI	Olivier SANCHEZ	Philippe GOURDIN Franck GRONDIN	Terrain: Antibes Salle de musculation: Nice	-18 / -16	1 u18 6 u18 2 u16 3 u16
PICARDIE	Picardie		F & M			Philippe GOURDIN Franck GRONDIN		-18 / -16	5 u18 2 u16
INSEP	Ile De France	INSEP	M	Vincent LE CROLLER	Aymeric BERGAMO Franck GRONDIN	Gaël FOULARD Franck GRONDIN	Terrain: INSEP Salle Musculation: INSEP	A / -21	5 Senior 11 u21
Racing Club de France	Ile De France	RCF	M	Gael FOULARD	Gael FOULARD	Gaël FOULARD Franck GRONDIN	Terrain: RCF	A / -21	13 Senior



2.1. Le championnat Elite

Succès du « Coaching Performance », obligation de la vidéo sont autant de points en faveur de l'évolution du niveau de jeu. Il faut poursuivre cette démarche « Performance » en proposant un guide méthodologique de l'entraînement.

2.2. Les championnats de France des Régions

Les 2 CREPS mythiques du hockey français ont accueillis les compétitions U16 : 5 équipes en filles et 9 en garçons. La formule Hockey 9 sur 2 jours permet une bonne détection, des coûts réduits et l'organisation d'une compétition. Des remarques ont été faites sur le manque d'ambiance autour du terrain. Cela est évident mais si l'on souhaite respecter nos engagements vis-à-vis des ligues en termes financiers, il sera difficile de sortir des CREPS et d'ajouter des « extras ». Des ententes « Grand Ouest » ont été composées chez les garçons et les filles. Pour les U14, Chartres a organisé une très belle 2^e édition. Si 10 équipes masculines étaient engagées, seulement 5 équipes filles (dont une entente) étaient présentes. Il y a là un problème car il y avait 6 équipes (sans entente) en 2014 !

2.3. Les pôles

Détection pour l'INSEP avec un objectif Horizon 2017 qui avance et on se dirige vers un pôle U21 :14 inscrits
Développement du Pôle France (mixte) de Wattignies : 21 inscrits

Pôle de Châtenay-Malabry : 14 inscrits

Les U16 pour l'Euro Hockey5s en 2016 reposeront sur des effectifs « pôle » et se préparent donc dès 2015. De nouvelles données à prendre en compte : nouvelle carte régionale et régionalisation des CREPS (2016). Déjà une remise en question selon les politiques adoptées en faveur ou non du haut niveau (subventions, aides, équipements, disponibilités de chambres...).

2.4. Stages nationaux U14

Grande réussite tant sur le plan des effectifs que des programmations et des organisations. Au CREPS de Wattignies, 48 participants et à Cauchois 19 participantes. Encadrement par des internationaux (filles et garçons) et des professionnels dont les cadres techniques de la DTN.



3. Emploi et formation

Le catalogue des Formations est terminé et est prêt à être diffusé.

L'Académie du Hockey intègre l'organisme de formation de la FFH et l'ensemble des formations d'après un calendrier sur le territoire national. Elles sont distribuées par la FFH ou ses organes déconcentrés. Un certain nombre de formations se mettent ou vont se mettre en place : Coaching Performance (46 coaches présents à l'INSEP en septembre sur 2 jours), séminaire des Agents de Développement, des formations fédérales DF. Nous allons envisager d'autres formations : responsables d'écoles de hockey, formateurs de formateurs, responsables ETR, agrément Hockey en salle.

Quelques chiffres :

- Nombre de DF1(Animation) = 112
- Nombre de DF2 (Apprentissage) = 14
- Nombre de DF3 (Entraînement) = 11
- Nombre de BPJEPS Sport Collectif mention Hockey = 3 diplômés et 4 en formation (CREPS Wattignies)
- Nombre de DEJEPS Hockey = 1 diplômé et 2 en formation

Vincent Le Croller, responsable de la Formation a très bien géré avec le Ministère des Sports la « mutation » des BPJEPS. Le futur BP Hockey sera tout à notre avantage en offrant un maximum de passerelles avec les diplômes fédéraux et entre les diplômes professionnels (BPJEPS, DEJEPS). L'arrêté ministériel devrait sortir prochainement.

Un travail didactique et pédagogique est lancé en collaboration avec la CNJA pour la Formation Arbitre. Nous remercions Micheline Courjeau pour son excellent travail.

4. Financements et Convention d'Objectifs

Nous pouvons apprécier le maintien du niveau de la CO en 2015 avec un montant de 840588€ (aides personnalisées comprises) contre 839150€ en 2014. Il faut noter la validation d'un projet de relation internationale destiné à l'apport de compétence étrangère (convention avec KNHB) pour un montant de 7500€, un avenant de 10000€ pour financer la WL3 à Anvers et l'accompagnement du ministère sur le projet olympique. Le ministère reconnaît les efforts de la FFH en matière de restructuration financière et de recherche de ressources privées.

Ci-dessous les éléments de la convention d'objectifs qui déterminent les objectifs, les indicateurs et les cibles sur l'olympiade. Evidemment la convention FFH/Ligue s'inspire très fortement de ces éléments.

Objectifs, objectifs partagés, indicateurs

Conventions d'objectifs	2013	2014	2014	2015	2015	2016	2017
Objectifs et indicateurs	Réalisé	Cible	Réalisé	Cible	Réalisé	Cible	Cible
Nombre de licences	15 206	16 000	15799	17 000	15945	18 000	20 000
Nombre d'ATP (Autres titres de participation)	5 174	10 500	15951	16 000	20682	19 500	22 000
Nombre total de licences et d'ATP	20 380	26 500	31750	33 000	36627	37 500	42 000
Nombre et taux de licences féminines	22%	25%	23%	26%	24%	28%	30%
Nombre de licenciés 14/20 ans	2 927	3 600	3003	4 100	2919	4 600	5 000
Nombre de clubs accueillant le Handi Hockey	12	14	14	16	15	18	20
Rang sportif de la France	17	16	16	15	15	13	12
Nombre d'emplois d'avenir	4	7	8	10	6	13	16

La barre des 17000 licences n'a pas été atteinte malgré une progression de licenciées. Le nombre de Pass Hockey a explosé pour franchir le palier des 20000. La part des féminines augmentent et devrait très vite passer le seuil des 25%. Malheureusement si nos très jeunes sont plus nombreux, il faut noter la stagnation des adolescents, public sensible. L'offre de pratique est certainement responsable.

Objectifs partagés	Indicateurs	2013 réalisé	2014 cible	2014 réalisé	2015 cible	2015 réalisé	2016 cible	2017 cible
Développer et professionnaliser les organes déconcentrés	Nombre de conventions FFH/Ligues	0	10	8	14	10	15	16
Développer l'accueil des publics cibles	Nombre de Pass Hockey Scolaires et Universitaires	5174	10000	15951	15000	16540	18000	20000
Développer l'accueil des publics cibles	Nombre de Pass Hockey Mix Hockey	0	500	1254	1000	1654	1500	2000
Améliorer la place des équipes de France	Classement féminin de l'année (WL/CM/JO)	25	20	25	18	24	17	16
Améliorer la place des équipes de France	Classement masculin de l'année (WL/CM/JO)	16	16	16	12	14	11	10
Renforcer les dispositifs d'entraînement du PES	% des athlètes -18 et -21 en structures du PES	60%	70%	70%	75%	72%	80%	85%
Former les acteurs du développement fédéral	Nombre d'animateurs et d'entraîneurs professionnels formés	80	40	92	45	127	50	55
Dans le cadre du PES, préparer la relève pour les objectifs 2020	Classements européens des -21 ans Filles et Garçons (moyenne)		6	6,5			4	
Dans le cadre du PES, préparer la relève pour les objectifs 2020	Classements européens des -18 ans Filles et Garçons (moyenne)	6			5	7		4



5. La convention FFH / Ligue.

Neuf conventions sont signées, une dixième (Rhône-Alpes) est constituée par le CTR mais non signée. A l'aube de la nouvelle organisation territoriale, nous allons réviser cette convention pour la rendre plus opérationnelle. En 2016, nous demanderons un retour sur ces conventions.

6. Développement de la pratique, accessibilité de la pratique à tous les publics

6.1. Le Pass-Hockey

L'opération « Pass-Hockey » poursuit sa belle évolution avec plus de 20000 « Pass-Hockey » réalisés! Ce succès nous conduit à une automatisation du dispositif dès 2016.

6.2. Le Plan Citoyens du sport

Mise en place du Plan Citoyens du sport. A ce sujet nous devons rappeler que la FFH s'inscrit bien dans cette politique au travers de 3 actions bien formalisées : Plan de Féminisation (pratique féminine), Mix Hockey (pratique en direction des publics défavorisés), Handi Hockey (pratique pour le public en situation de handicap).

6.3. Les Championnats de France UNSS

Les championnats de France UNSS se déroulent à Valenciennes. Excellente organisation mais nous devons regretter un rayonnement limité au Nord Pas de Calais et la présence quasi exclusive de jeunes licenciés FFH. La question demeure de l'intérêt du développement national au travers de cette compétition compte tenu de l'investissement financier de la FFH.

6.4. La FFSU

La FFSU nous soutient fortement depuis le succès des Universiades et nous devons répondre avec dynamisme et c'est pourquoi l'organisation de phases qualificatives ou au moins la création d'une équipe CRSU par ligue est un objectif de la FFH avec la volonté de transformer la coupe en championnat FFSU. Après une édition 2014 désastreuse, la coupe FFSU 2015 a réuni à Bourges 13 équipes dont 9 AS. Il faut



ici rappeler les efforts des ligues et des passionnés du hockey universitaires sans oublier la CMN avec Jean-Paul Cezard (FFSU), Dominique Chalumeau (Université de Rouen), Raymond Adamczyk et Jonathan Bernon pour la FFH. La Coupe 2016 aura lieu à Orléans avec une ambition de plus de 15 équipes.

6.5. La Commission de développement

Je tiens à rappeler l'étroite collaboration entre la DTN et la Commission Développement : mise à disposition de 2 cadres techniques (J Bernon à plein temps et JM Champin à temps partiel), 4 CTR/CTN (PACA, RA, MP, AQ), 2 mises à disposition (NPC, Normandie). Les grands travaux de 2015 : le Plan Citoyens du Sport, agrément Service Civique, Projet Colombes, tournois nationaux clubs U12, les JND, Journée du Hockey Féminin. Pour 2016, les nouvelles actions : séminaire des Agents de développement, accompagnement des conventions FFH/Ligue, Semaine du Hockey Féminin, tournois nationaux U12 clubs et CD, Séminaire du Hockey Féminin, Séminaire Handi Hockey avec championnat d'Europe Hockey Adapté, formation pour les dirigeants

6.6. La Journée Nationale du Développement

L'originalité de la Journée Nationale du Développement est qu'elle tente avant tout de mobiliser le Hockey français autour d'un objectif ambitieux d'une augmentation des licenciés. La Journée Nationale du Développement va chercher à mettre les acteurs en action, à échanger, expliquer, convaincre, motiver. Le score annoncé est de + 10% par an. Réaliste ? Oui. Trop ambitieux ? Certainement aussi. Utopique ? Non. En 2014 nous faisons +4% et en 2015, +4,7%. Nous devons « débloquer le compteur » et dépasser la barre des 11000/12000 adhérents l'an prochain ce qui correspondrait à une progression de +5/+8%.

Je pense que nous devons réfléchir à comment fidéliser nos jeunes 14/18 ans et la proposition de nouvelles pratiques de jeu est à mon avis une piste qu'il faut suivre : pratique du Hockey9 ou Hockey5 plus « fun », format tournoi/challenge avec multiplication des matches (type « Urban Foot » par exemple). Aussi « jouer et faire jouer » dans la catégorie d'âge est essentiel pour fidéliser ce public perméable mais aussi exigeant. Il faut poursuivre la progression féminine de 7,6%, et « surfer » sur cet essor. Nous sommes passés en 2 ans de 23 à 25% de licenciées. Même s'il sera difficile d'atteindre les 30% prévus en fin d'olympiade il faut reconnaître que la tendance est tout de même favorable. Un label du club féminin est lancé pour encourager ce progrès. Enfin il faut aussi maintenir la dynamique des U12 et des vétérans. Quel que soit la catégorie, j'estime qu'il y a dénominateur commun : la forme et le format de la pratique. Prenons exemple sur la FF de Basket qui compte sur une commission « Nouvelles pratiques » dédiée à cette problématique : quelle offre pour quel public ? Voilà la question essentielle ! Nous sommes ici au cœur de « l'ouverture » notre slogan fédéral. Malheureusement on se heurte trop souvent au classicisme de nombreux dirigeants et éducateurs trop conservateurs des pratiques traditionnelles.



7. Organisation de la Direction Technique Nationale

A noter les changements dans l'encadrement de différents collectifs :

Pour les équipes de France féminines Senior et U21, Cédric De Taeye est nommé entraîneur et sera assisté par 2 CTS : Dominique Louison (coaching) et Carole Thibaut-Teffri (manager). Un grand merci à Steve Colledge qui a assuré la période transitoire de 2015.

Pour l'équipe de France masculine, Gerold Hoeben n'a pu prolonger son contrat avec la FFH dans le cadre de la convention KNHB/FFH. La candidature de Wouter Tajzelaar a été retenue. Il a un bagage intéressant avec les Pays-Bas mais aussi le Pakistan : entraîneur des équipes nationales jeunes et U21 garçons, adjoint de l'équipe nationale du Pakistan et entraîneur en Hoofklasse. Nathalie Crépin intègre le staff en qualité de préparatrice mentale sur la base d'une convention avec le CREPS de Wattignies.

Deux nouveaux titulaires Professeur de Sport : Jonathan Bernon (concours externes) et Cédric De Taeye (concours réservé « Sauvadet »).

Le colloque annuel des cadres techniques de la DTN a connu une modification. Je souhaite le rendre plus efficace et mieux adapté aux besoins des CTS et responsables ETR. Il sera donc dorénavant « éclaté » selon les événements sportifs de l'année et des formations inscrites au calendrier de l'Académie du Hockey. En 2015, les CTS ont été invités à la WL3 à Anvers puis au Coaching Performance à l'INSEP et enfin à une journée d'information à la FFH. Dès ce début 2016 ils ont été conviés au Séminaire des Agents de Développement. Je souhaite prochainement organiser le Séminaire des Responsables ETR.

Des CTS sont ou ont été rattachés à des territoires ou nouveaux territoires afin d'œuvrer soit comme CTR (D. Louison sur RA-Auvergne, A. Guignard sur MP-LR, JM. Champin sur Aquitaine-), soit comme CTN (C. Thibaut-Teffri sur PACA) soit sur un volume horaire sur les missions (C. De Taeye sur NPDC-Picardie, J. Bernon sur Normandie). D'autres attributions vont être proposées. Le cadre de ces missions sera statué dans les conventions FFH-Ligue.

Ces CTS participent à l'élaboration des plans de développement des nouvelles ligues.

8. Conclusion

L'année a été marquée par un nombre record d'actions fédérales : déménagement du siège, opération « Rio le Défi », 4 compétitions mondiales et 4 européennes, l'Académie du Hockey, le Coaching Performance, la réforme des championnats Elite et N1 et d'autres actions de formation et de développement. La FFH et la



DTN ont été mobilisées sur tous les fronts et je tiens à remercier dirigeants, salariés et cadres techniques pour leur investissement. Malheureusement nous n'avons pas réussi à atteindre notre rêve olympique et l'année 2016 sera étonnamment plus calme. Profitons-en pour travailler, structurer et rechercher une plus grande efficacité. Face aux enjeux sportifs de plus en plus ardues, les ressources privées vont devoir augmenter afin de pouvoir maintenir un niveau d'exigence auprès de nos cadres et athlètes. Notre politique du haut niveau doit être claire et expliquée, des décisions incontournables devant être prises pour viser des ambitions réalistes.