



ASSEMBLEE GENERALE DE LA FEDERATION FRANCAISE DE HOCKEY
24 MARS 2018

RAPPORT MORAL 2017

Mesdames, Messieurs,

Le rapport moral sur lequel vous êtes statutairement appelés à délibérer aujourd'hui est présenté au nom du Comité Directeur constitué de membres bénévoles élus.

Il m'appartient de vous rendre compte des principales activités qui ont animé la période s'étendant du 1^{er} Janvier au 31 décembre 2017.

Ce rapport moral ne traite pas des aspects financiers de la gestion de la Fédération, aspects qui sont évoqués dans les rapports présentés par le Trésorier Général et le Commissaire aux Comptes.

Cette période a été caractérisée par quelques faits marquants :

- La disparition de plusieurs personnalités qui ont été et qui étaient très influentes dans le développement et l'animation du Hockey Français :
 - Patrick ECOLIVET, Président de la Ligue de Normandie, impliqué depuis plus de 20 ans au sein du club de Vire, auquel il consacrait tant d'énergie à développer la section hockey fauteuil.
 - Bruno HERMANN, engagé dans la vie du Hockey français depuis 1960, d'abord comme arbitre national, puis comme fondateur du Comité Départemental du Rhône et jusqu'en 2016 dans les différentes instances dirigeantes du Hockey lyonnais.
- L'élection d'une nouvelle équipe dirigeante, au mois de mars, impulsant une nouvelle gouvernance.
- En juin, l'organisation des Journées Olympiques 2017, suivies de la décision du Comité International Olympique, le 13 septembre dernier, de confier à la ville de Paris l'organisation des J.O. en 2024 et le lancement du Plan Ambition Hockey 2024, avec l'accompagnement de Gilbert YSERN, expert du monde sportif.

- Les bonnes performances sportives de tous nos collectifs Jeunes. Ils sont maintenant tous dans le groupe A Européen.
- La très belle prestation de l'équipe de France Hommes à la World League 2 à Johannesburg et la qualification de la France aux championnats du Monde à la fin de l'année prochaine.
- La performance du club de St Germain en EHL qui s'est qualifié pour le 2nd tour aux côtés du Racing Club de France.
- La désignation de plusieurs membres de la F.F.H. au sein des instances internationales.
- La promotion de Xavier FENAERT au Grade 1 du classement FIH des arbitres "outdoor". Une étape importante vers le TOP.
- Les nominations de Christophe POPINEAU et d'Eric POURCHASSE, respectivement au sein des Commissions Médicale et Développement du C.N.O.S.F.
- La migration, en début de saison, vers une nouvelle solution de gestion des licences et associations (centralisation des services vers le produit E-licence de la société Ex-alto, déjà utilisé pour la gestion sportive).
- La structuration de l'Académie de Hockey, organisme de formation fédéral, et l'attribution par le CNDS d'une subvention pour financer la plateforme E-learning et respecter notre « promesse » de réussir le pari de la formation, enjeu capital de notre développement.
- La signature d'une convention entre la F.F.H., le Ministère de l'Education Nationale, l'USEP et l'UNSS
- La création du Comité Hockey Santé ayant pour objectif d'encadrer l'activité de publics identifiés ou la reprise d'activité chez les sédentaires, mais également la prévention primaire.
- La mise en place d'une communication interne claire et structurée autour de la Lettre aux dirigeants.

A l'occasion de cette présentation, je voudrais insister sur quelques points concernant :

- La gestion de la vie fédérale ;
- Les activités sportives et en particulier celles de la C.S.N. et de la C.N.J.A ;
- Les actions de Développement qui nous amène à faire le constat d'une évolution régulière et favorable des effectifs.
- La Communication, la recherche de Partenaires et de Mécènes ;
- Les activités internationales ;
- Et certaines actions bien spécifiques concernant le Pôle Juridique avec :
 - La mise à jour de nos textes et les modifications auxquelles il nous a paru nécessaire de procéder ;
 - Les dossiers traités par nos organes fédéraux de Première Instance et d'Appel, le Comité d'Ethique et de déontologie et les transactions.

1/ La vie fédérale

- Une nouvelle équipe est en place depuis l'A.G. électorale du mois de mars et a pour mission de conduire le projet fédéral jusqu'en 2020. Conformément à la réforme de la gouvernance et pour une efficacité accrue dans la prise de décision, vingt membres siègent désormais au Comité Directeur. Parmi ceux-ci, douze membres issus des listes candidates, quatre représentants de Ligues et quatre membres du collège féminin.
- Les membres du Bureau sont désormais au nombre de sept.
- Nous avons tenu, au cours de cette année 2017 onze réunions de Bureau et cinq réunions de Comité Directeur.
- Le personnel en activité au siège de la fédération
 - Les départs de Sandrine GAMEIRO (comptabilité) et Delphine FAUQUET (Direction Technique Nationale), remplacés respectivement par Sirine ZEBIDI et Jérémy SUROT, puis par Inès DIBILDOX qui avait fait ses premiers pas à la F.F.H. en tant que volontaire en service civique.
 - Le renfort des activités du siège fédéral par le concours de stagiaires : Yoshihiro HIRASAWA (C.S.N.), Juliette PRIGENT (Communication).



Je me permets à nouveau d'insister sur la totale disponibilité et sur la compétence du personnel qui travaille à la Fédération.

- Les nouveaux clubs affiliés

- Au 31 décembre 2017, nous avons 190 clubs affiliés à la fédération, 13 Ligues et 32 Comités Départementaux. En 2017, 7 nouveaux clubs ont été affiliés dans les départements suivants :
 - Drôme (1)
 - Finistère (1)
 - Morbihan (1)
 - Côtes d'Armor (1)
 - Var (1)
 - Gironde (1)
 - Maine et Loire (1)
- Dissolution H.C. Baventais
- Dissolution du C.D. 42

2/ Les activités sportives

➤ La Commission Sportive Nationale (Jean-Michel DUTRIEUX)

- **Les besoins de la gestion**

- Ce sont onze réunions pour traiter des questions liées à l'administration générale des compétitions (30 P.V. gazon et 11 P.V. salle, auxquels il faut ajouter les 100 P.V. gazon établis par les zones) ;
- Calendriers Gazon et Salle à élaborer, en tenant compte de diverses variables (programme des Equipes de France, vacances scolaires, dates des Coupes d'Europe) ;
- Plus de 500 feuilles de match électronique ou papier à contrôler quasiment autant en salle.

- **Les sanctions infligées**

- Cartons Rouges

- Pour le Gazon: 6 cartons contre 8 l'année précédente ;
 - Pour la Salle: 4 cartons contre 1 la saison précédente.

- Cartons Jaunes

- Pour le Gazon: 279 cartons contre 245 l'année précédente ;
 - Pour la Salle: 103 cartons contre 138 pour l'année précédente.

Sur le plan organisationnel, Jean-Michel DUTRIEUX a été nommé Président de la C.S.N. à compter du Comité Directeur d'octobre 2017, Lucien LEVIER ayant jusque-là assuré cette fonction par intérim.

Voici donc la nouvelle composition des membres de la C.S.N. :

Président de la C.S.N. - en charge du Gazon : Jean-Michel DUTRIEUX

Vice-Président de la C.S.N. - en charge de la Salle : Lucien LEVIER

Membre Gazon et Salle : Benoit COISNE

Directeur Technique National : Bertrand REYNAUD

Secrétaire Général de la F.F.H. : Jean-Noël MOUCHE

→ Implication plus importante de la D.T.N, par l'intermédiaire de Bertrand REYNAUD

Responsable zone 1 : Hubert MILLOT

Responsable zone 2 : Claude RENARD

Responsable zone 3 : Marie-Christine MESSIOUX

Responsable zone 4 : Claire ADENOT

→ Invitation des responsables de Zones en fonction de l'Ordre du Jour

Chargé C.S.N. : Bastien CAUDERLIER

Objectif prioritaire de la C.S.N. :

→ Finaliser le plus rapidement possible les nouvelles obligations qui commenceront dès la saison 2018/2019.

Les obligations actuelles figurant au Règlement des Compétitions Gazon arrivent à échéance en fin de saison. Proposer un nouveau cadre pour ces obligations pour la prochaine saison, Comité Directeur du mois de juin. A ce titre, a été réalisée une enquête auprès des clubs sur les obligations du ressort de la C.S.N. (Elite, N1, N2). Réunion sur ce sujet en décembre et à la suite, mise en place d'une commission.

Premières propositions : modifications du Règlement Intérieur concernant les mutations (proposées à l'A.G.).

Objectif à moyen terme : proposer une nouvelle organisation des championnats et donc des obligations et formules dans l'optique de Paris 2024.

- La Commission Nationale des Juges et Arbitres (Sylvie PETITJEAN)

Sur le plan organisationnel, la composition de la C.N.J.A. est la suivante :

Présidente de la C.N.J.A. – Responsable du suivi international DT/arbitres : Sylvie PETITJEAN

Vice-président de la C.N.J.A., responsable des Référents arbitres et de la coordination des arbitres : Gregory MAYA-PEREZ

Désignations arbitres Salle et Gazon : Simon OLIVIER et Camille SIMONEAU

Désignations Délégués Techniques Salle et Gazon : Francis CUSNIEUX

Formation : Micheline COURJEAU

Responsable règles Gazon et Salle : Marc KNUELLE

Responsable des échanges européens : Marc KNUELLE et Gregory MAYA-PEREZ

Suivi budgétaire C.N.J.A. : Ludovic NOVION

Relations C.N.J.A. / C.R.J.A. : Jacques DEROUSSEN

Chargé de mission arbitrage : Bastien CAUDERLIER

Plusieurs chantiers ont d'ores et déjà été réalisés au cours de cette année 2017, avec entre autres :

- restructuration de la C.N.J.A. (organigramme + définition des rôles de chacun) ;
- traduction des Règles du Jeu gazon & salle ;
- gradation des Arbitres (redéfinition des critères de gradation des arbitres Elite / N1, actualisations de la gradation ;
- plusieurs officiels en formation EHF (U4E, UDP, EHF Umpire).

La Commission Nationale des Juges et Arbitres s'est donc restructurée et a créé de nouveaux postes afin de coller au Plan Arbitrage 2024 : ce plan doit nous permettre d'élaborer une

stratégie sur le long terme afin de faire progresser les arbitres et les délégués techniques en leur donnant les moyens et les outils nécessaires.

L'audit réalisé a permis de faire un état des lieux et de dégager plusieurs axes prioritaires :

- mieux communiquer et valoriser la fonction d'arbitre ;
- insister sur la notion de respect autour du rôle de l'arbitre ;
- recruter de nouveaux officiels avec l'objectif de rajeunir et promouvoir les jeunes officiels de talent ;
- développer la formation des arbitres Elite et des jeunes arbitres ;
- augmenter la présence de nos officiels à l'international.

3/ Les actions de développement

L'année 2017 a été caractérisée par plusieurs grands événements organisés par la Commission Nationale de Développement, dans l'ordre chronologique :

- Journée de Réflexion sur le Hockey Féminin, le 21 janvier 2017 :

Sous l'impulsion de la Commission Féminine de la Fédération Française de Hockey, 40 participants de tous horizons du Hockey hexagonal se sont réunis au siège de la F.F.H. pour se pencher sur des sujets de développement du Hockey Féminin. Lors cette journée exceptionnelle, les participants ont eu l'occasion de rencontrer Marie-Françoise POTEREAU, présidente de l'Association Femix'Sports et conseillère interfédérale chargée de la féminisation des fédérations sportives, qui a présenté son parcours semé d'embûches et sa persévérance dans le combat qu'elle mène pour la parité Hommes-Femmes dans le monde du Sport Français.

Jonathan BERNON, conseiller technique national en charge du développement à la F.F.H., a ensuite exposé en quelques chiffres marquants ce que représente le Hockey Féminin en France, à trois échelons : National, Régional et Départemental.

En fin de matinée, les participants ont été répartis sur quatre tables rondes sur les thématiques de la communication, des pratiques sportives, des ressources humaines et financières et de la promotion du rôle des femmes.

- Formation des Agents de Développement :

Les 30 et 31 janvier 2017, l'Académie de Hockey de la F.F.H. a organisé sous l'impulsion de la Commission Nationale de Développement une Formation des Agents de Développement sur le thème du Hockey Educatif.

Cette deuxième édition de la Formation des Agents de Développement s'est déroulée au CREPS Ile de France de Châtenay-Malabry. Au programme de cette formation, des conférences autour du Hockey éducatif, forme du Hockey enseignée en milieu scolaire. Les professionnels ont pu bénéficier de présentations de qualité sur les Temps d'Activités Périscolaires ou encore l'approche éducative du Hockey réalisées par Guillaume DAURES (Conseiller Technique Interfédéral en charge de la pratique de jeunes scolarisés) et Jean-Michel GODART (Conseiller Pédagogique Départemental des Hauts de Seine).

Un temps de pratique au cours duquel les Agents de Développement ont pu bénéficier des conseils précieux de chaque intervenant a été organisé le mardi matin. Ce temps d'initiation auprès d'une classe d'une école de Châtenay-Malabry a permis aux professionnels de prendre du recul sur leur animation de séances en milieu scolaire.

- Le Championnat de France Universitaire (Orléans les 8 et 9 Mars 2017) :

Ce Championnat de France a réuni 12 équipes dont deux équipes féminines. La dynamique de cette pratique universitaire a permis de consolider la collaboration entre la F.F.H. et la Fédération Française du Sport Universitaire. Le premier « Champion de France universitaire » est l'école SKEMA LILLE. Ce championnat de France Universitaire est reconduit pour la saison 2017/2018 et aura lieu à Saint-Brice Sous-Forêt (95) les 14 et 15 mars 2018.

- Les Tournois Nationaux des Clubs :

Le TNC Salle a eu lieu au H.C. Cauchois les 11 et 12 mars 2017, réunissant 18 équipes dont 8 féminines. Le TNC Gazon s'est déroulé à l'Iris Hockey Lambersart les 24 et 25 juin 2017, réunissant 18 équipes dont 8 féminines.

- Tournoi National des Comités Départementaux (18 et 19 mars 2017) :

L'édition 2017 du Tournoi National des Comités Départementaux (TND) s'est déroulée à Bourges. Participation de 23 équipes dont 7 équipes féminines représentant différents comités départementaux. Cette compétition a réuni près de 400 participants. Cela en fait un grand événement fédéral.

- Trophées Jean-Paul Sauthier (25 mars 2017) :

La Fédération Française de Hockey est très attachée au travail qui est réalisé par ses structures en termes de développement. Depuis 2010, la FFH récompensait chaque année le « club de

l'année», le « jeune club de l'année », le/la « bénévole de l'année » et le/la « dirigeant(e) de l'année» lors de son Assemblée Générale. A l'Assemblée Générale 2017, les catégories de récompenses ont été revues, ainsi que les récompenses des lauréats. Elles mettent désormais à l'honneur un club ayant organisé une action en concordance avec les valeurs de la Fédération Française de Hockey et répondant aux critères de trois catégories : catégorie Club ; Espoir Féminin ; Espoir Masculin. L'I.H. LAMBERSART a reçu le Trophée Club pour son action de développement du Hockey Fauteuil. La récompense allouée au lauréat du Trophée Club est un bon d'achat d'une valeur de 3 000 € à utiliser chez Sport Access, équipementier officiel de la F.F.H. Alice LESGOURGUES, du S.A. MERIGNAC et Charles GERMAIN ont été élus pour recevoir les Trophées Espoir Féminin et Espoir Masculin. Ils ont pu profiter d'une journée avec l'Equipe de France A Hommes pendant leur préparation pour la World League Round 3 à l'INSEP en juin 2017. Ils ont également reçu un maillot dédié par l'ensemble du collectif lors de cette journée. Cette opération est reconduite pour l'Assemblée Générale 2018 de la F.F.H.

- Regroupement National du Handi-Hockey (28 avril 2017) :

Dans le cadre de la participation de deux sélections nationales au Championnat d'Europe de Hockey Fauteuil et au Championnat d'Europe de Hockey Adapté, la F.F.H. a organisé un Regroupement National de Handi-Hockey à Bourges le 28 avril 2017. Ce regroupement a permis à la fois de faire découvrir les deux disciplines de Handi-Hockey : le Hockey Fauteuil et le Hockey Adapté.

- Championnat de France UNSS (3 et 4 mai 2017) :

Du 3 au 4 mai 2017, cette compétition a rassemblé 7 équipes lycées et 10 équipes collèges à Valenciennes.

- Semaine Nationale du Hockey Féminin (15 au 21 mai 2017) :

La journée nationale du Hockey Féminin, mise en place pour la Journée Internationale de la Femme le 8 mars 2015, est devenue « Semaine Nationale du Hockey Féminin » pour la saison 2015/2016. En 2017 a eu lieu la 3^e édition de cette opération, réussie puisque ce sont 50 actions spécifiques sur tout le territoire qui ont eu lieu lors de cette semaine, engendrant la participation de 2917 personnes, pour la délivrance de plus de 400 Pass Hockey.

Au vu de sa popularité grandissante et de sa réussite, cet événement de promotion nationale du Hockey Féminin sera reconduit pour la saison 2017/2018 (14 au 20 mai 2018).



- Formation des Professeurs d'EPS (9 juin 2017) :

Vendredi 9 juin 2017 était organisée, en collaboration entre l'U.N.S.S. et la F.F.H., une formation à destination des professeurs d'EPS. Cette journée de formation permet l'implantation du Hockey éducatif dans les établissements scolaires du collège et du lycée via l'apprentissage des bases techniques de notre discipline olympique et la mise en situation pratique. Cette action fait suite à la signature, en février 2017, d'une convention entre la F.F.H., le Ministère de l'Education Nationale, l'USEP et l'UNSS qui contribue à la reconnaissance du Hockey dans le monde scolaire et universitaire et facilite la mise en place des formations auprès des référents académiques, aussi bien du premier que du second degré et de leur mettre à disposition du matériel pédagogique.

- ParaGames BREDA, Hockey Fauteuil (22 au 25 juin 2017) :

Pour la première fois, une sélection nationale de Hockey Fauteuil représentant les couleurs de la France s'est déplacée aux ParaGames BREDA, compétition européenne de renommée dans le milieu du Handi-Hockey. La France a terminé 9^e de cette compétition et en est ressortie grandie après y avoir rencontré de grandes nations du Hockey Fauteuil.

- Championnat d'Europe Hockey Adapté (21 au 23 août 2017) :

Pour la première fois, la France a participé à un événement organisé par la Fédération Européenne de Hockey en matière de Hockey Adapté. L'Euro ParaHockey, organisé du 21 au 23 août 2017 à Amsterdam sur les installations du Championnat d'Europe Seniors A (Wagener Stadium) a permis de confirmer un sentiment : le Hockey Adapté constitue un réel levier de développement de la pratique et de la notoriété du Hockey en France. La France termine 3^e de ce championnat d'Europe dans la catégorie « Débutant », ce qui est une performance remarquable.

- Le village Sentez-Vous-Sport (23 septembre 2017)

Le 23 septembre 2017, et pour la deuxième année consécutive, la Fédération Française de Hockey, en collaboration avec la Ligue Ile de France de Hockey et avec l'aide de quelques bénévoles, a participé à un événement de promotion du Sport organisé au Parc de la Villette par le CNOSF : « Le village Sentez-Vous-Sport ».

Cet événement, dans la lignée du dispositif mis en place par l'instance nationale olympique consistant à promouvoir les bienfaits de la pratique du sport pour la santé, a réuni 15 Fédérations Françaises, 2 comités régionaux, 1 comité départemental et 2 ligues tous sports confondus. Une opération qui permet au Hockey de s'impliquer auprès des actions menées par le CNOSF, mais

également de proposer une pratique d'initiation au grand public, provoquant la découverte du Hockey sur Gazon et l'amélioration de la notoriété de notre sport. Le lieu de cette manifestation a permis la sensibilisation au Hockey d'un grand nombre de parisiens.

- Regroupements des Comités Départementaux (21 octobre 2017) :

Suite à un audit des comités départementaux réalisé sur la fin de saison 2016-2017, un premier regroupement des président(e)s des structures fédérales départementales a été organisé dans le but de rassembler les acteurs départementaux œuvrant pour le développement du Hockey sur leurs territoires. L'ambition est de créer un « Réseau des Comités Départementaux » pour permettre le partage d'informations et d'expérience. La F.F.H. met l'accent sur le fait que ce réseau est un axe fort de sa politique de développement. Des tables rondes ont été organisées lors de cette journée sur l'identification des partenaires potentiels et des ressources d'un Comité Départemental de Hockey. Le prochain regroupement des Comités Départementaux a lieu le 17 mars 2018 lors du Tournoi National des Départements, à Bourges.

Toutes les pistes de développement évoquées ont été le fruit d'un travail collaboratif mené par la Commission Nationale de Développement et ses commissions (féminine, Handi hockey).

Tous les acteurs impliqués directement ou indirectement auprès du Pôle développement national utilisent Talkspirit, une plateforme collaborative qui améliore la communication interne et donc la communication externe.

Le pôle développement accompagne toute l'année l'ensemble des structures fédérales qui en font la demande.

Au-delà de ces grandes dates, voici les principales informations à retenir :

- Evolution des effectifs :

Au 30 juin 2017, la Fédération a enregistré 11 326 adhérents. Ce chiffre est en augmentation de +5,16 % par rapport à la saison 2015/2016. Parmi les 11 322, nous avons recensé 8 061 Hommes et 3 265 Femmes. Ce dernier chiffre est très intéressant puisqu'une augmentation de +7,58 % des effectifs féminins par rapport à la saison 2015/2016 est à souligner. Le taux de féminisation des licenciés est d'environ 29 %, contre 23 % au 30 juin 2013, preuve que le plan de féminisation de la F.F.H. porte ses fruits.

➤ Les licenciés

- Evolution générale des licenciés Hommes et Dames

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17
Femmes	2659	2161	2342	2520	3035	3265
Hommes	8138	7188	7380	7650	7735	8061
Total	10797	9349	9722	10170	10770	11326

Commentaires :

- Progression de + 5,16% VS N-1, après progression de +6% la saison passée
- Taux de féminisation en progression : 28,8 % VS 28,2 % en N-1 VS 24,8 % en N-2 et 24 % en N-3

- Evolution du nombre de licenciés Hommes par âge

	0 à -12	-14 à -35	35 et +	Total
2011-12	3257	3553	1328	8138
2012-13	2737	3177	1274	7188
2013-14	2838	3229	1313	7380
2014-15	3006	3269	1375	7650
2015-16	3073	3273	1389	7735
2016-17	3272	3270	1519	8061

Commentaires :

- +4,2 % VS N-1
- Progression par catégorie :
 - U12 : + 6,4 % (+ 199 joueurs)
 - +35 ans : +9,4 % (+ 130 joueurs)
 - Catégories -14/-35 ans (- 3 joueurs)

○ Evolution du nombre de licenciées Femmes par âge

	0 à -12	-14 à -35	35 et +	Total
2011-12	1058	1210	391	2659
2012-13	732	1092	337	2161
2013-14	832	1158	352	2342
2014-15	972	1145	403	2520
2015-16	1351	1234	450	3035
2016-17	1437	1331	497	3265

Commentaires :

- + 230 licenciées VS N-1, soit +7,58 %
- Progression significative :
 - U12 : + 86 licenciées soit + 6,4 %
 - +35 ans : + 47 licenciées soit +10,4 %
 - Catégories -14/-35 ans : + 97 licenciées soit + 7,9 %

➤ Les licences

○ Evolution du nombre des licences sur les six dernières saisons

	Gazon	Salle	Loisir	Total
2010-11	7812	6030	2702	16544
2011-12	7939	6131	2807	16877
2012-13	7779	5888	1539	15206
2013-14	8176	6215	1408	15799
2014-15	8131	5802	2012	15945
2015-16	8339	6034	2391	16764
2016-17	8558	6135	2784	17477



Commentaires :

Evolution VS N-1 :

- Gazon : +2,6%
- Salle : +1,7%
- Loisir : +16,4%
- Total : +4,3%

- Le Pass Hockey

En 2016/2017, le nombre de Pass Hockey enregistré sur le territoire national s'élève à 47 884. Un chiffre en évolution de +98 % par rapport à la saison précédente, ce qui signifie que les ligues régionales, comités départementaux et clubs s'habituent au logiciel d'enregistrement du Pass Hockey et utilisent ce dispositif pour toucher des personnes ignorantes du Hockey, et de recenser ces personnes comme « pratiquantes ». Désormais, l'enjeu majoritaire est de convertir ces « Pass Hockey » en licenciés. Pour cela, il faut réfléchir aux passerelles permettant à nos structures d'attirer les nouveaux initiés dans les clubs pour une pratique plus régulière.

- Emploi et Professionnalisation

La Fédération Française de Hockey a pour ambition de se professionnaliser et d'inciter ses relais territoriaux d'en faire de même. Pour cela, et pour la troisième année consécutive, elle met à disposition des Ligues et des Comités départementaux les moyens et les outils d'accompagnement dans leur fonction d'employeur, notamment par le biais de l'adhésion groupée au Conseil Social du Mouvement Sportif (CoSMoS).

- Le dispositif du Service Civique

Après la délivrance d'un agrément par l'Agence du Service Civique en 2015, la F.F.H. offre à ses structures la possibilité d'en bénéficier via la mise à disposition de volontaires en missions de service civique sur le développement du hockey sur gazon féminin, le développement du handi-hockey et le développement du hockey éducatif. En 2017, ce sont 31 volontaires qui ont intégré nos structures pour une mission de service civique. Un chiffre que la F.F.H. aimerait continuer de développer et de promouvoir auprès de ses structures, car ce dispositif est un réel outil de développement pour nos clubs, comités départementaux et ligues.

4/ Les actions de Communication et Marketing

- Magazine 2 « Le féminin gagne du terrain »

Depuis 2015, avec son premier volet du Hockey Magazine « Rio le Défi », la F.F.H. a construit un véritable outil de communication spécifique. En 2017, le #2 « **Le Féminin gagne du terrain** » a été finalisé et déployé dans les structures (Clubs/Ligues, comité départementaux) mais aussi vers les institutions (Ministère, CNOSF...)

Ce magazine a pour objectifs de :

- sensibiliser les mairies, collectivités locales et territoriales ;
- encourager les parents à inscrire leurs filles dans nos clubs ;
- mobiliser les milieux d'affaires, le monde des entreprises.

Cette revue d'une quarantaine de pages a été éditée à 6000 exemplaires.

- Le Kit de Communication

Le Kit de Communication n'avait pas été mis au goût du jour depuis de nombreuses années. Il a donc été décidé, en 2017, de le revoir et de proposer des supports de communication actualisés. Le nouveau kit de Communication est disponible depuis septembre 2017.

Composition du kit :

- une affiche "100% arbitre",
- une affiche "Les Valeurs du Hockey Femmes",
- une affiche "Les Valeurs du Hockey Hommes"
- une affiche "Le Code du Sportif",
- une banderole "Et si on jouait au Hockey ?",
- 100 dépliants "Et si on jouait au Hockey ?",
- une vidéo de promotion.

Il a été décidé d'offrir un Kit à chaque Club. Si les Clubs souhaitent des éléments du kit en sus, chacun d'eux est disponible à la vente

➔ <http://www.ffhockey.org/la-communication.html>

- Le site de la F.F.H.

Le nouveau site internet de la F.F.H. a été mis en service courant 2015. Depuis cela, il n'avait jamais été remanié. En 2017, il a été décidé de revoir son organisation :

- Réorganisation des différents points d'entrées ;
- Réintégration de la bourse à l'emploi ;
- Intégration de la boutique avec les produits dérivés F.F.H. ;
- Intégration du Fil Chrono.

Nombre d'articles publiés en 2017 : 450 environ

- Coup de crosse

En juin 2015 a été publié le premier coup de crosse. Depuis, une certaine rigueur a été instaurée et cet article, hebdomadaire (publication tous les lundis) durant les championnats gazon et salle est maintenant devenu un rendez-vous incontournable des internautes. Environ 40 articles ont été publiés en 2017. Le coup de crosse est aussi accompagné de Highlights (gazon).

- Communication sur les événements

L'année 2017 a été rythmée par de nombreux événements nationaux mais aussi internationaux (World League 2 – World League 3 – Championnat d'Europe U16 garçons et Filles – Championnat d'Europe U21 garçons et filles).

Une communication structurée a été mise en place afin de couvrir l'ensemble de ces événements par des articles (communiqués de Presse avant chaque compétition et après chaque match des Equipes de France).

Avec la participation d'Axel GUIGNARD (vidéoman de l'Equipe de France A Masculine) des Highlights ont été réalisés sur les matchs de l'Equipe de France.

- Lettre aux dirigeants #1

Suite à la réélection de la liste portée par Olivier MOREAU lors de l'Assemblée Générale en mars 2017, il a été décidé de mettre en place la Lettre aux Dirigeants. Cette lettre reprend les 52 actions présentées par Olivier MOREAU, afin d'exposer l'évolution de ces dernières aux dirigeants des Clubs, Liges et Comités Départementaux.

La première Lettre a été diffusée en novembre 2017. La diffusion de cette lettre sera biennale.



- Campagne de Mécénat

Comme chaque année une campagne de mécénat a été réalisée en 2017.

- Journées Olympiques

Avec la candidature de Paris à l'organisation des Jeux Olympique en 2024. Le CNOSF a décidé d'organiser les Journées Olympiques 2017 « en grand » les 23 et 24 juin. Le Hockey sur gazon était présent sur l'une des terrasses des Invalides.

Ce ne sont pas moins de 1400 Pass Hockey qui ont été délivrés. Le vendredi nous avons comptabilisé une dizaine de classes qui se sont essayées à notre sport. Durant les deux jours étaient proposés des ateliers de découverte mais aussi la possibilité de jouer des matchs de 3 contre 3.

Il a été proposé à des Clubs de venir s'affronter dans l'espace dédié aux matchs. Environ 6 équipes se sont présentées durant ces deux journées.

Un grand terrain a été mis à disposition du hockey afin de faire des matchs d'exhibition. Le vendredi aux alentours de 17h30, l'Equipe de France Vétérans (hommes) a affronté une équipe composée de joueurs de l'INSEP et de joueuses de l'Equipe de France. Thomas LEVET (professionnel de Golf) a apprécié de pouvoir reprendre la crosse à cette occasion. Le samedi, un second match a été organisé (Equipes de France U21 filles & Garçons).

5/ Les actions de Recherches de Partenaires

La F.F.H. est plus que jamais à la recherche de sponsors. L'annonce officielle de l'organisation des Jeux Olympiques à Paris en 2024 ne peut pousser que dans ce sens.

En 2017, la Fédération Française de Hockey a signé trois contrats de partenariats :

- MONDO.
- VERDI.
- En mars, a été signé pour une durée d'un an, un contrat avec le magazine Women sports. Il s'agit d'un partenariat de visibilité. Women sports s'engageait à communiquer, sur son support digital, sur le hockey féminin. Des articles concernant le Championnat d'Europe de hockey à 5 U16 ont été repris, ainsi que la proposition autour du second volet du Hockey magazine « Le féminin gagne du terrain ».

6/ Les activités internationales

6.1 Résultats équipes de France

Ce point sera largement détaillé dans le rapport sportif du D.T.N.

6.2 L'organisation de manifestations internationales

Dans la continuité du développement des relations avec les instances internationales (FIH et FEH), nous avons essayé de poursuivre en 2017 les contacts établis depuis quelques années en matière d'organisation.

➤ En 2017 nous avons organisé :

- EuroHockey 5's

Du 12 au 15 juillet a été organisé à Wattignies le Championnat d'Europe U16 (filles) de Hockey à 5, étape qualificative pour les Jeux Olympiques de la Jeunesse. Cette organisation a été réalisée en étroite collaboration avec le CREPS de Wattignies et la Ligue des Hauts-de-France, avec Benoit COISNE. 4 jours de compétition, regroupant 8 équipes.

6.3 L'engagement au sein des instances internationales

- Sylvie PETITJEAN a intégré la « FIH Officials Committee » ;
- Pamela MICHAELIS a été élue au Board de la F.E.H. ;
- Jonathan BERNON et Marc KNUELLE ont intégré respectivement les Commissions « Development Project » et « règles du jeu » de la FEH ;
- Laurent BRACHET a été reconduit au sein de la commission « Competitions Outdoor » de la FEH.

7/ Commission I-solutions

Le nouvel Intranet fédéral « e-licence », regroupant les modules de gestion des licences et associations, ainsi que la gestion sportive a été mis en service dès le lancement de la saison 2017/18. Les nouvelles fonctionnalités visant à simplifier la vie des structures et la prise en main relativement aisée de l'outil par les usagers ont contribué au succès de ce projet.

La migration vers un nouvel Intranet a été l'occasion de repenser nos procédures et pratiques. Ont ainsi été adoptées une nouvelle typologie des licences et un nouveau système de calcul de la cotisation fédérale.

8/ Pôle juridique

8.1 La commission des Statuts et Règlements

Comme chaque année, les membres de votre Comité Directeur et de l'Assemblée Générale ont pu débattre et se prononcer sur les modifications de plusieurs articles de nos différents règlements. Cela concerne en particulier :

- Statuts
 - Dispositions permettant à la F.F.H. d'intervenir dans la gestion des organes déconcentrés, en cas de constat de défaillance ;
 - Mise en conformité avec le Décret N° 2016-387 du 29 mars 2016, modifiant la date de renouvellement des instances fédérales.

- Règlement Intérieur / Règlement médical
 - Modifications relatives à la gouvernance : prononciation de l'affiliation d'un club et adoption du Règlement disciplinaire transférées au Bureau fédéral ;
 - Clarification des articles relatifs aux commissions fédérales ;
 - Refonte de l'annexe I, concernant la procédure de transaction ;
 - Adaptation à la nouvelle typologie des licences ;
 - Adaptation des textes aux Décrets relatifs aux nouvelles dispositions en matière de contrôle médical ;
 - Règles de sur-classement supérieur ;
 - Dématérialisation des procédures de mutation.

- Mise en conformité du Règlement disciplinaire, avec le Règlement disciplinaire type issu du Décret no 2016-1054 du 1^{er} août 2016 relatif au règlement disciplinaire type des fédérations sportives agréées.

- Règlement des terrains et installations

Dans la poursuite des actions initiées par Jean-Michel BERLY et Antoine FRANCOIS, il convient de souligner le travail considérable réalisé par Micheline COURJEAU qui a abouti à la reconnaissance du Règlement des terrains et installations de la F.F.H., par la CERFRES.

- Règlement des compétitions :

- Salle : dématérialisation des procédures F.F.H./clubs, carton rouge, clarification des notions d'équipe absente ou dans l'incapacité de poursuivre une rencontre, application exhaustive des règles du jeu F.I.H. en vigueur au 1^{er} janvier 2017.
- Gazon : participation à plusieurs championnats, mixité des équipes.

- Lancement du projet de réforme des textes visant à améliorer la lisibilité et optimiser la gouvernance.

8.2 Les demandes de transaction

Cette procédure mise en place depuis la saison 2011/12 permet de nous rapprocher des clubs qui ont été sanctionnés financièrement pour infraction à nos règlements et de prendre en compte leurs difficultés.

En 2017 : 1 club a formulé une telle demande (8 en 2011, 9 en 2012, 3 en 2013, 9 en 2014, 4 en 2015, 3 en 2016).

8.3 L'activité du Comité d'Ethique et de Déontologie, des chambres Fédérales de Première Instance et d'Appel.

- Comité Ethique : deux recours ont été exercés auprès de celui-ci.

- Chambre de 1^{ère} Instance / Chambre Fédérale d'Appel :

Plusieurs dossiers ont été transmis aux différentes chambres en 2017.

La Chambre de Première Instance a traité :

- quatre dossiers disciplinaires ;
- aucun dossier de litige.

En 2017, la Chambre d'Appel a traité trois dossiers disciplinaires et aucun litige.

Les organes disciplinaires de lutte contre le dopage n'ont eu à traiter aucun dossier.

10/ Conclusion

Vous avez pu le noter à la lecture de ce rapport, l'année 2017 a été bien chargée, beaucoup d'actions engagées dans plusieurs domaines et il faut bien souligner que tout cela n'aurait pas été possible sans l'implication de dirigeants et de membres actifs bénévoles. Ils sont chaque année toujours un peu plus nombreux et nous les en remercions très sincèrement. Nous devons également remercier les salariés de la Fédération et les cadres techniques qui s'investissent totalement dans la bonne mise en œuvre de la politique fédérale en mettant leurs compétences au service de tous les licenciés.

Au cours de cette année 2017, deux événements majeurs ont pesé sur notre management :

- Les élections en mars dernier qui ont pour la première fois opposé deux listes avec le risque d'enregistrer des clivages au sein d'une fédération qui n'a pas encore la taille critique pour gérer cette opposition. Dans un esprit de conciliation, d'apaisement et d'unité, nous avons cherché à impliquer nos opposants dans la gestion quotidienne de la Fédération. Force est de reconnaître que le résultat est mitigé et que nous rencontrons des difficultés de management qui pèsent sur notre efficacité.
- La décision du CIO de confier à la ville de Paris l'organisation des Jeux Olympiques en 2024. Cette décision doit conduire la FFH à plus d'ambition et à saisir cette opportunité unique de transformer en profondeur les structures de la Fédération et de gagner significativement en crédibilité et visibilité. Claude ONESTA, conseiller pour le Haut Niveau au Ministère des Sports, compare cette situation à celle d'un surfeur qui attend la vague depuis 100 ans. Elle se présente et il a deux façons de la prendre : l'une qui l'amènera très vite sur la plage après quelques bouillons et avec un maillot de bain rempli de sable, l'autre qui le portera loin,... plus loin qu'il ne le pensait. C'est bien de cette dernière façon que nous voulons prendre cette vague et nous avons travaillé depuis plusieurs mois pour l'aborder dans les meilleures conditions en coproduisant notre plan "Ambition Hockey 2024". Celui-ci vous sera remis à l'occasion de notre AG. Ce doit être un véritable moteur pour la Fédération, un point de rassemblement, un grand chantier qui va tous nous "secouer" et qui accordera une large place à tous ceux qui se sentent directement concernés par sa mise en œuvre et la bonne gestion des changements qu'il devrait générer.



Nous avons confiance en la réussite de la politique que nous développons ensemble. Participez avec nous à cette merveilleuse aventure.

Je vous remercie de votre attention.

Jean-Noël MOUCHE
Secrétaire Général