RAPPORT MORAL 2024

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 17 mai 2025

L'année 2024 aura été une année charnière, où le projet fédéral s'est structuré et adapté dans la perspective des Jeux Olympiques de Paris. Une approche résolument tournée vers l'avenir, qui s'est traduite dans tous les domaines : financier, sportif, événementiel, partenarial et institutionnel.

Une gestion financière, ancrée dans le temps long

La **trajectoire financière lancée en 2021** s'est poursuivie avec sérieux et constance. Pour la **troisième année consécutive**, la fédération affichait un **résultat net positif**, conformément au **budget validé en Assemblée Générale**. Ce maintien est essentiel à la **reconstitution de nos fonds propres**, et témoignait de la solidité de notre pilotage.

Néanmoins, **des difficultés ont émergé**, notamment liées à la **défaillance de certains partenaires** : certains ont été **placés en contentieux**, d'autres sont **en fin de contrat**. Cette situation impacte nos équilibres financiers et a également conduit à **la non-obtention de certaines subventions**. **D'autre dépenses exceptionnelles ayant du également être engagées en vue des JOP,** le résultat net affiche donc une perte **de 92K€.** De surcroit l'ensemble des **contrats partenaires majeurs arrivant à échéance fin 2024**, une restructuration est en cours et des négociations sont en cours afin de sécuriser les quelques partenaires restants.

Un projet fédéral renforcé par l'envergure des Jeux Olympiques

L'approche des **JO de Paris 2024** a eu un **effet structurant sur la fédération**. Il ne s'est pas agi seulement de préparer nos équipes nationales, mais aussi d'**adapter nos organisations internes, nos outils, et notre capacité d'action**, en phase avec les exigences d'un événement planétaire.

La **préparation des Équipes de France**, hommes et femmes, a été menée dans un souci d'**équité parfaite** : **120 à 150 jours de préparation**, avec des moyens identiques. Cette mobilisation historique s'est faite en **partenariat avec les CREPS**, qui ont accueilli nos équipes dans des conditions optimales.

La **participation de l'Équipe de France féminine aux JO pour la première fois** est un tournant historique. La préparation a été sans précédent (3 jours/semaine), et l'attitude déterminée des joueuses a marqué les esprits. Si les hommes n'ont pas atteint l'objectif du quart de finale, **les progrès sont significatifs** et augurent d'un avenir prometteur.

Une mobilisation humaine et collective exceptionnelle autour des JO

La dynamique olympique a également généré un élan collectif inédit :

- **240 volontaires mobilisés sur YDM**, un immense bravo à l'équipe portée les responsables de la fédération ;
- **41 000 € de billetterie financée directement par la fédération**, pour permettre à nos clubs, comités, ligues et partenaires de vivre cette aventure
- **Organisation du Relais de la Flamme** à Bordeaux et Amiens (via les CD33, CD80 et Libourne), qui fut un franc succès grâce à la mobilisation des territoires, des clubs, et des équipes locales.
- **Test Event JO** avec PARIS 2024, encadré par notre Sports Manager, avec une implication de nombreux volontaires.
- **Initiations à Colombes** : plus de **23 000 personnes** ont participé à l'opération « sport pour tous », avec le soutien précieux des salariés, bénévoles, et de la FIH.
- **Club France à La Villette** : deux jours d'animations sur terrain avec un accueil remarquable.

L'Héritage : construire pour demain, ensemble

Le **post-JO** est d'ores et déjà en marche avec une **politique d'héritage structurée** :

- Des **terrains de proximité** installés dans toute la France : **5 à La Réunion, 3 dans les Hauts-de-France, et 1 par ligue**, soit **18 au total**.
- Les **équipements issus des JO** sont redistribués **aux clubs**, selon les **conventions d'affectation** validées par les commissions et les CD.
- **Yves du Manoir** devient un **site d'héritage majeur**, avec deux terrains rénovés, grâce au **financement du Département des Hauts-de-Seine**, où la fédération est désormais **locataire**. Ce site est appelé à devenir un **lieu de compétitions internationales dans la mesure où les terrains seront validés en catégorie 1 ou 2 FIH, ce qui n'est pas encore le cas aujourd'hui**. Le Département s'est particulièrement investi, avec des visites de terrain notamment **en Inde et à Barcelone**.
- Le **Racing Club de France** bénéficie aussi d'un terrain en tant que club résident.
- Le **siège social** de la fédération est installé depuis fin dec 2024 sur ce site.
- La dynamique post-JO porte quelques fruits, avec une **croissance estimée entre 2et 4 % des licenciés** à la rentrée, selon les projections. À ce titre, l'**AG 2024 tenue à YDM** a permis la **co-construction du plan d'accueil post-JO**, demandé par le ministère des Sports.

Rayonnement international et reconnaissance

Lors du **Congrès FIH**, la **FFH a été mise en avant** pour son rôle central dans l'organisation des JO, avec une communication articulée autour de **DREAM – DELIVERY – LEGACY**. Une reconnaissance internationale du professionnalisme de notre fédération.

Transmission de la présidence : une collaboration efficace ;

La **passation de présidence** de la FFH, qui s'est déroulée de manière structurée et concertée entre les deux équipes. C'est un signal fort de maturité institutionnelle, et un élément dont nous pouvons être collectivement fiers.

L'année 2024 restera comme un tournant, un moment d'intense mobilisation et de transformation. Elle nous a préparés aux défis futurs, et nous a rapprochés de notre ambition commune : faire rayonner le hockey français, partout, pour tous, et à tous les niveaux.

2025 : Une nouvelle dynamique

L'année 2025 s'ouvre sur une nouvelle dynamique impulsée par l'équipe récemment élue en décembre 2024, portée par **le projet CAP Développement.** Cette nouvelle gouvernance, animée par un souci de cohérence et d'efficacité, a réorganisé l'ensemble des commissions fédérales avec une approche transversale, clarifiant les rôles et responsabilités de chacun. Le déménagement du **siège fédéral sur le site d'Yves du Manoir** symbolise ce tournant, affirmant l'ambition de s'inscrire pleinement dans l'héritage des Jeux Olympiques.

Dans un contexte de **rigueur budgétaire**, la fédération a su **sécuriser les principales subventions,** notamment le PSF, les contrats de développement et de performance, au **niveau de 2024.** Un plan d'économies structuré a permis d'anticiper **un résultat excédentaire de 80 000 €** à la fin de l'année. En parallèle, des négociations ont été menées avec succès pour étaler la **dette des CREPS jusqu'en 2027-2028**, assurant ainsi une meilleure gestion de trésorerie.

Le secteur sportif a également connu une profonde réorganisation, avec la **restructuration de la filière haut niveau** et le recrutement d'un staff renforcé pour le collectif A Hommes. Cette évolution s'accompagne d'une **prise en charge plus globale des sportifs**, incluant la préparation mentale, le suivi socio-professionnel, et **le renforcement des pôles nationaux**. La confirmation de nos équipes dans l'élite européenne, notamment en Coupe d'Europe, témoigne de la montée en puissance de **notre filière de performance**. L'organisation de la **Coupe d'Europe U18 à Lille** en juillet 2025 et la préparation de l'accueil de **la Coupe d'Europe U21 féminine en 2026** illustrent cette dynamique.

La politique de **partenariats** a connu un renouvellement significatif avec la signature de deux **partenaires majeurs, Crédit Agricole et Mayer Brown,** qui renforcent la crédibilité financière et institutionnelle de la fédération. Le nouveau **partenariat avec Osaka**, notre équipementier, a été conclu dans des conditions avantageuses, apportant un soutien précieux aux licenciés.

Une **modernisation de nos outils** et de notre communication a également été engagée. La stratégie nationale a été repensée, **les équipes projet** et communication confirmées, et des outils numériques en cours de redéfinition. L'intégration de l'intelligence artificielle, la refonte du site internet et le lancement d'une application dédiée marquent une volonté claire d'innovation.

Le **développement de la pratique** passe par une redéfinition des catégories jeunes calées sur le rythmes scolaires (avec l'introduction de la catégorie U17 en 2025-26), **un renforcement des liens avec les fédérations scolaires sportives**, et la mise en place de formations destinées aux professionnels et bénévoles. La redistribution des **rôles au sein des pôles CSN et CNJA** vise également à renforcer la cohérence avec les ligues et clubs et l'amélioration de la qualité de nos championnats.

Enfin, une attention particulière est portée **aux infrastructures**, avec une recherche active de certification FIH (catégorie 1 ou 2) pour les terrains de Yves du Manoir, afin de permettre l'accueil **de compétitions nationales et internationales** majeures et la confirmation de partenariats avec des acteurs de proximité pour développer toutes les formes de Hockey.

Cette année 2025 marque ainsi un nouvel élan collectif, guidé par l'exigence, l'innovation et la volonté partagée de faire rayonner le hockey français à tous les niveaux.

Plus que jamais votre confiance nous est précieuse, et votre soutien indispensable pour développer notre formidable sport en France.

Henri-Claude Lambert

Président de la FFH

