



RAPPORT MORAL 2022

Une fédération olympique en mouvement

Discipline olympique depuis 1908, le hockey sur gazon fait partie de l'histoire du sport. Présent pour la première fois aux JO de 1908 pour les hommes, il a fallu attendre ceux de 1980 pour que les femmes y soient admises. La fédération internationale de Hockey a été fondée en 1924 à Paris, date qui aujourd'hui prend tout son sens avec l'accueil des Jeux Olympiques à Paris en 2024 et du Hockey sur le site mythique de Yves du Manoir à Colombes.

Quelle fierté pour nous tous et toute la communauté Hockey que de se préparer à vivre ensemble un tel évènement qui comptera dans nos vies de citoyens du sport.

Evènement unique et aussi inédit que peu d'entre nous connaissent, ces JO apportent depuis 2017 une dynamique immense à tout l'écosystème sportif français d'autant qu'ils seront les premiers JO avec une parité parfaite d'athlètes femmes et hommes.

Notre fédération s'inscrit depuis le début de la mandature en janvier 2021 dans ce mouvement ambitieux, inédit et enthousiaste qui s'appuie sur ses valeurs historiques de fair-play, de respect et de solidarité mais aussi par son projet fédéral « Réussir avec les Clubs » sur lequel vous nous avez élus.

Conformément à nos statuts, la FFHOCKEY organise la pratique du hockey sur gazon et du Hockey en salle sur le territoire national afin de déployer le projet fédéral avec l'ensemble des clubs, comités départementaux et Ligues, les joueuses, joueurs, élus, bénévoles, collectivités et institutions en engageant toutes ses forces vives, énergies positives pour transformer notre fédération afin de « Réussir, Moderniser, Performer ».

La confiance accordée au projet fédéral par le ministère des sports au travers de la signature du contrat de délégation en 2022 permet de bâtir dans la durée la pérennisation de la transformation sociale et sociétale du hockey français.

Ce contrat affecte des objectifs à suivre dans le cadre de ses missions déléguées de puissance publique afin de garantir à nos licenciés, membres, le respect des valeurs de la République, la prévention des violences, la protection de leur intégrité morale et physique, l'équité des compétitions, la démocratie et la probité des organisations.

Cet outil sera un fil conducteur qui nous permettra de faire progresser et moderniser notre fédération, de respecter nos agréments ministériels. Surtout d'améliorer sa capacité à impliquer de nouvelles personnes dans nos instances, afin que nos instances de gouvernance soient renouvelées, diversifiées, et que leur composition soit plurielle et inclusive.

Notre rôle est de faciliter le renouvellement des dépositaires des mandats électifs et de capitaliser sur l'expérience passée entre anciens et nouveaux dirigeants grâce à la transmission des informations et des expériences.

La grande nouveauté en 2022 a été aussi la signature du contrat d'engagement Républicain qui nous confère à tous des droits mais aussi des obligations de respect des principes de liberté, laïcité, égalité, fraternité, de dignité humaine et de respect des symboles de la République.

Cette nouveauté renforce encore les liens entre la fédération et le ministère des sports dans un format exigeant au service de la performance sociale et sociétale de la fédération et de l'intérêt général.

Démocratiser le Sport en France

Une nouvelle avancée sociétale et sportive a eu lieu début 2022 avec la promulgation de la nouvelle loi SPORT du 2 mars 2022 visant à démocratiser le sport en France et qui devra être mise en place à compter du 1^{er} janvier 2024.

Cette loi porte sur 3 volets majeurs :

- La pratique sportive pour le plus grand nombre
- La gouvernance des fédérations sportives
- Le modèle économique sportif professionnel

Cette loi aura une incidence sur nos statuts, règlements, notre vie fédérale, la gouvernance fédérale et celle de nos organes déconcentrés et l'année 2023 permettra de faire un état des lieux, de concerter les acteurs pour faire évoluer notre gouvernance.

<https://www.vie-publique.fr/loi/279107-loi-2-mars-2022-democratiser-le-sport-en-france>

Accompagner la reprise

Voici le temps de dresser le bilan de la première saison complète post-pandémie au cours de laquelle nous nous sommes tous mobilisés avec passion et détermination pour :

- Faire revenir nos licencié.e.s et pratiquant.e.s dans nos clubs afin de revenir aux chiffres de 2019
- Renouer avec un calendrier de compétitions national et annuel en étant réactif sur les évènements imprévus comme la gestion de la période de sécheresse en France.
- Répondre aux aspirations des pratiquants en 2022 en développant de nouvelles pratiques hockey plus ludiques et inclusives et notamment grâce au plan de Féminisation pour porter le développement de la pratique féminine
- Relancer une stratégie nationale sur l'arbitrage avec une académie et des formations proches des clubs
- Augmenter la recherche de partenaires entreprises en réorientant notre stratégie de recherche sur des entreprises engagées sur la responsabilité sociétale des entreprises qui partagent nos valeurs.
- Obtenir des fonds spécifiques de l'AGENCE NATIONALE DU SPORT pour financer nos projets sociétaux et sportifs comme la PRO LEAGUE, le projet de DATA HUB HOCKEY, la transformation numérique financière, la vidéo promotionnelle du Hockey et enfin le projet des terrains de proximités pour nos ligues. Également, Paris 2024 nous a soutenu avec le fond de dotation IMPACT 2024 pour ancrer nos territoires dans un hockey inclusif et faciliter la pratique sportive pour tous. Pour la première fois pour le hockey français, la DIGES a soutenu l'organisation d'évènements européens féminin et masculin pour les tournois qualificatifs de Dunkerque et Calais.
- Renforcer le suivi budgétaire et financier de la Fédération avec la mise en place des nombreuses recommandations du rapport d'audit et financier de 2021 avec en priorité la digitalisation des

procédures d'engagement de dépenses et des notes de frais, sur les 6 derniers mois de 2022 avec des difficultés sur l'implémentation.

-Reconstituer nos fonds propres : Les résultats financiers obtenus sur l'exercice 2022 montrent que le travail fait par toutes et tous, permet de continuer de reconstituer nos fonds propres.

- Augmenter les moyens humains fédéraux et les outils ressources pour aider les clubs à créer des emplois et se professionnaliser, animer des terrains de proximité, former, fidéliser

- Engager nos ligues dans un diagnostic territorial au service de l'emploi et des clubs

Enfin, sur nos EDF Seniors et jeunes la gestion des filières féminines et masculines, les résultats obtenus sur l'ensemble des compétitions internationales montrent que nos équipes de France sont sur une trajectoire de performance croissante et que nous les accompagnons avec plus de moyens techniques, humains et d'écoute aussi pour accroître ces résultats à horizon 2024.

Ces actions multiples et ces projets visent à relancer une dynamique fédérale globale post COVID, à ancrer notre fédération, nos clubs dans leur époque, accompagner le changement nécessaire pour réinventer notre sport et rendre le hockey accessible à tous, que ce soit dans la pratique sportive ou dans l'engagement bénévole.

Se préparer aux JO de Paris 2024

2022 a été une année riche en projets à porter dans toutes nos fédérations notamment sur le lancement de la campagne de recrutement des volontaires de Paris 2024, la méthodologie sur la billetterie, l'avancée des travaux sur le stade de Yves du Manoir, l'organisation des tests event en Mai 2024, l'appel à candidature pour les CPJ centres de préparation aux Jeux Olympiques de nos EDF Hommes et Femmes, la méthodologie d'attribution des 3 terrains HERITAGE post Jeux Olympiques.

Nos clubs, comités et Ligues se préparent avec leurs collectivités à accueillir des délégations étrangères notamment celles qui sont Terres de jeux.

Nos EDF se préparent grâce aux partenariats renforcés avec les CREPS de Chatenay et de Wattignies pour accompagner nos équipes dans un parcours d'excellence sportive en respectant la santé des athlètes et leur intégrité physique. La relève U16, U18 et U21 est là aussi pour capitaliser sur les expériences acquises des seniors, la transmission et le partage entre les générations.

Le soutien de nos partenaires

La reconnaissance de nos partenaires institutionnels historiques vis-à-vis de notre équipe et de notre projet s'est traduite en 2022 par une écoute et un soutien renforcé sur nos nombreux projets sportifs et sociétaux. Que ce soit le Ministère des Sports, l'Agence Nationale du Sport ou le CNOSEF, les CREPS en région, le COJO Paris 2024, nous avons toujours été identifiés comme une fédération qui propose des solutions, teste de nouveaux formats de collaborations, une fédération qui expérimente et contribue à son échelle à l'effort national de devenir une Nation sportive.

Nous sommes aussi très challengés sur notre capacité à faire bouger les lignes, à décloisonner nos pratiques Hockey et transformer durablement notre fédération sur la performance sportive et le développement du Hockey.

Le partenariat de confiance initié avec le Conseil Départemental des Hauts de seine, financeur du site Olympique de Yves du manoir et du futur siège social de la fédération nous a permis de travailler sur des projets d'organisation de compétitions post JO en lien avec la FIH.

La FEH nous accordé aussi sa confiance en nous confiant l'organisation des Tournois qualificatifs de Calais et Dunkerque en aout 2022 dont les retours ont été positifs pour tous, clubs et fédération, avec la labellisation de ces évènements par le CNOSEF sur le Développement durable.

Enfin, le partenariat signé avec la fédération multisport UFOLEP, fédération affinitaire innovante depuis des années sur le champ sociétal, nous permet de montrer nos complémentarités et nos envies de faire bouger les lignes au sein du mouvement sportif et d'ouvrir notre sport à tous les publics.

Nous remercions également toutes les entreprises partenaires privées qui nous ont accordées leur confiance et qui se projettent avec nous dans les projets fédéraux jusqu'en 2024 et au-delà.

Une seule équipe

Une fédération est une organisation complexe qui associe des hommes et des femmes pour porter un projet commun. Ces ressources humaines sont multiples, de droit privé, de droit public, en stage ou en alternance, multi culturelles, mixte en genres et générations, ont des valeurs partagées ou distinctes, des aspirations personnelles ou collectives. Cette diversité est la vraie richesse dans une

organisation et elle est à l'image de notre société, plurielle ou chacun confronte ses idées et ses convictions, son expérience professionnelle, de façon posée ou avec passion.

Des femmes et des hommes s'engagent dans la vie fédérale, des sportifs et sportives de Haut-niveau s'engagent dans nos commissions fédérales, nos projets et c'est un signal positif pour notre fédération et son futur.

Dans notre contexte financier contraint nous avons eu à gérer au quotidien beaucoup de frustrations sur des projets ou des envies de projets et chacun a mis en place des solutions ou des compromis pour continuer d'avancer.

Nous avançons, même si nous n'avons fait qu'une partie du chemin et les 2 prochaines années seront intenses et riches jusqu'aux JO de Paris. Il nous reste 2 ans pour « Réussir, Moderniser et Performer » et nous devons travailler encore plus, avec plus de détermination collective pour réussir ensemble l'Héritage des JO et faire réussir nos équipes de France femmes et hommes en 2024.

Un grand merci à vous tous, élu.e.s, bénévoles, salarié.e.s, cadres d'états, médecins et professions libérales, entraîneur.e.s, dirigeant.e.s, prestataires de service, fournisseurs, banquier.e.s, assureurs pour votre implication au quotidien, votre soutien, votre engagement sans faille pour faire réussir le hockey français à horizon 2024 et lui permettre de rayonner dans toutes les régions françaises et dans tous nos clubs.

J'ai confiance en l'avenir de nos clubs et dans l'équipe efficace, engagée et solidaire qui m'entoure pour vivre encore avec vous tous, une année 2023 riche en projets, en défis pour continuer notre transition vers une fédération moderne.

Sportivement

Isabelle JOUIN

Présidente FFHOCKEY



